

achmea  **foundation**

JAARVERSLAG 2015

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2015 van de Stichting Achmea Foundation.

In het jaar 2015 heeft de Foundation de nieuwe koers, die eind 2013 bestuurlijk was vastgesteld, verder uitgewerkt en in praktijk gebracht. Wij zijn er tevreden mee dat we veelbelovende nieuwe initiatieven en nieuwe partners hebben leren kennen, passend bij onze koerswijziging. Wij hebben hierdoor een aantal ondernemende initiatieven kunnen steunen die zich richten op het verbeteren van de sociaal-economische situatie van de rurale bevolking in ontwikkelingslanden.

Wij verwachten veel van onze samenwerking met Social Enterprise NL, waarmee we de komende drie jaar sociale ondernemers de zorg stimuleren om zo de zelfredzaamheid van kwetsbare mensen in Nederland te versterken. Zowel bij dit initiatief als bij de door ons ondersteunde initiatieven in het buitenland zijn medewerkers van Achmea actief betrokken.

In het najaar 2015 konden wij wederom met trots donaties toekennen aan een 20-tal projecten waar medewerkers van Achmea zich actief voor inzetten. Het feit dat, net als in 2014, zoveel medewerkers van Achmea betrokken waren bij de selectie van deze projecten, geeft aan dat het gevoel van maatschappelijke verantwoordelijkheid diep verankerd is in Achmea.

Diezelfde betrokkenheid merken wij aan het enthousiasme waarmee een bijdrage wordt geleverd aan lopende door ons gehonoreerde initiatieven. Deze betrokkenheid is ook de oorsprong van onze Foundation.

Wij zullen ons de komende periode weer met ambitie verbinden aan initiatieven die gericht zijn op het versterken van de zelfredzaamheid van mensen in een maatschappelijk zwakke positie. We hebben er vertrouwen in dat onze koers het mogelijk maakt om met onze investering nog meer impact te realiseren. Steeds meer van onze impact kunnen wij ook inzichtelijk maken. Een eerste proeve hiervan treft u aan in dit jaarverslag.

Inhoud

1	Bestuursverslag	4
1.1	Inleiding	4
1.2	Onze koers	4
1.3	Werkwijze en bestuursbesluiten	5
1.4	Financiële positie	6
1.5	Initiatieven 2015	7
1.6	Beleid met betrekking tot de omvang en functie van de reserve	10
1.7	Beleggingsbeleid	10
1.8	Vrijwilligersbeleid	11
1.9	Communicatie met betrekking tot belanghebbenden	11
1.10	Begroting	11
1.11	Samenstelling van Bestuur en Bureau van de Foundation	12
2	Jaarrekening	14
2.1	Toelichting op de jaarrekening	16
2.2	Algemeen	16
2.3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
2.4	Toelichting op de balans	19
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	22
2.6	Overige toelichtingen	25
3	Overige gegevens	27
3.1	Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2015	27
3.2	Gebeurtenissen na balansdatum	27
3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28

1 Bestuursverslag

De Achmea Foundation is een onafhankelijke stichting, statutair gevestigd te Zeist onder de naam Stichting Achmea Foundation, die in 2006 is opgericht door Achmea. Achmea is een grote Nederlandse verzekeraar die met name ondersteuning biedt bij schade, zorg, sociale zekerheid en pensioenen. Zij komt voort uit een coöperatieve traditie, waar solidariteit de basis voor samenwerking vormt.

Achmea Foundation is door Achmea opgericht om vanuit haar maatschappelijke betrokkenheid een extra bijdrage te leveren aan het oplossen van sociale en economische problematiek in de wereld. Het doel van de Foundation is een bijdrage te leveren aan het duurzaam verbeteren van de leefsituatie van mensen in een sociaal-economische achterstandspositie. Zij steunt en initieert initiatieven die mensen in staat stellen op een duurzame wijze in hun eigen levensonderhoud te voorzien. Onderlinge solidariteit is daarbij het leidende principe, passend bij de coöperatieve identiteit van Achmea. De Foundation heeft hiervoor financiële middelen ter beschikking, maar zet vanuit de Achmea organisatie ook kennis, ervaring en vakmanschap in.

1.1 Inleiding

In 2014 heeft de Foundation geen nieuwe aanvragen in behandeling genomen, om ruimte te hebben voor het uitwerken van een nieuwe koers teneinde meer duurzame impact te realiseren en aan te sluiten bij nieuwe inzichten over (internationale) hulpverlening. Het meest in het oog springend in 2015 was dan ook dat het per 1 januari weer mogelijk werd om aanvragen in te dienen voor initiatieven in het buitenland; er werden dit jaar 10 nieuwe initiatieven gehonoreerd. In Nederland is de Foundation ook actief, via het in september 2015 samen met Social Enterprise NL ontwikkelde programma "Heldcare, impuls aan sociaal ondernemen in de zorg". Evenals in 2014 heeft de Foundation een 20-tal vrijwilligersprojecten ondersteund waaraan Achmeamedewerkers actief deelnemen.

1.2 Onze koers

De Foundation richt zich grotendeels op het versterken van de sociaal-economische omstandigheden van de rurale bevolking in ontwikkelingslanden, omdat daar de armoede het grootst is. Het duurzaam economisch benutten van het rurale gebied is essentieel voor de voedselzekerheid en daarmee voor de gezondheid van de bevolking. Voldoende werkgelegenheid in het rurale gebied voorkomt een trek naar de steden. Achmea is bovendien als financieel bedrijf actief in de landbouw- en gezondheidssector en heeft daarmee kennis in huis die door ons benut kan worden. De Foundation steunt en stimuleert daarom initiatieven die tot doel hebben:

- de landbouwproductiviteit te versterken,
- de gezondheidszorg te verbeteren en
- de financiële risico's voor mensen meer beheersbaar te maken.

Het gaat meestal om het economisch beter laten functioneren van (beginnende) landbouwcoöperaties. Maar ook kan gedacht worden aan andere vormen van sociaal ondernemerschap binnen een boerengemeenschap, het toegankelijk maken van microkrediet, vormen van gewasverzekeringen.

De sociaal-economische groei in het rurale gebied krijgt meer kans als mensen ook toegang hebben tot goede gezondheidszorg. Bij het verbeteren van de kwaliteit van gezondheidszorg voor de rurale bevolking is het de bedoeling de zorg tegelijkertijd financieel toegankelijker te maken, door bijvoorbeeld vormen van microverzekeringen.

Voor het bereiken van duurzame verankering is het essentieel dat de doelgroep vanaf de start eigenaar is van de beoogde verandering en daar met ondernemerschap in participeert. De Foundation is in een beperkt aantal landen actief. Het is belangrijk om voldoende kennis en ervaring te hebben over de situatie van een land. Bij de keuze spelen ook de lokale politiek-economische ontwikkelingen een rol en wordt aangesloten bij keuzes die partners hierin maken. Doorslaggevend voor betrokkenheid bij een initiatief is overigens de potentie van een initiatief en niet de locatie van het initiatief. Momenteel is Achmea Foundation vooral actief in Cambodja, India, Burundi, Mali, Kenia en Ethiopië.

Ook in Nederland bevinden zich mensen in een sociaal-economische achterstandspositie. Dit uit zich vaak in beperkte participatie in de maatschappij, eenzaamheid en beperkte vitaliteit. De Foundation levert een bijdrage aan het verminderen van deze problematiek. Ook hier is het uitgangspunt dat duurzame verandering alleen bereikt kan worden door het eigenaarschap bij de mensen zelf te leggen en te zoeken naar ondernemende initiatieven. De Foundation heeft samen met Social Enterprise NL een driejarig programma "Heldcare, impuls voor sociaal ondernemen in de zorg" ontwikkeld, dat in september 2015 van start is gegaan. Sociaal ondernemerschap in de zorg wordt aangemoedigd en ondersteund. Het gaat om vernieuwende initiatieven gericht op verbinding en het vergroten van zelfredzaamheid. Initiatieven met potentie worden geselecteerd; zij krijgen de mogelijkheid zich verder te professionaliseren en hun impact te vergroten.

1.3 Werkwijze en bestuursbesluiten

Het jaar 2015 heeft het karakter gehad van een overgangsjaar, waarbij de werkwijze van de Foundation stapsgewijs geprofessionaliseerd is. Dit proces is nog niet afgerond. Het streven was in 2015 in principe 2 miljoen ter beschikking te stellen voor nieuwe aanvragen: driekwart t.b.v. het buitenland, 400.000 voor Nederland en 100.000 voor vrijwilligersprojecten waarbij Achmea medewerkers actief betrokken zijn. Het stimuleren van aanvragen voor initiatieven in het buitenland, passend bij de nieuwe koers heeft een hoge prioriteit gekregen. Gestreefd is naar een beperkt aantal grotere initiatieven, waarvan een substantiële impact wordt verwacht. Besloten is om de activiteiten in Nederland vorm te geven via een programma, dat vanaf half 2015 drie jaar in beslag zal nemen. Dit is de reden waarom er dit jaar meer dan 2 miljoen euro is toegezegd: voor de komende 2 jaar zijn geen middelen beschikbaar t.b.v. initiatieven in Nederland. De ondersteuning vanuit de Foundation is altijd tijdelijk en kan de vorm aannemen van een donatie of een lening. Deze leningen zijn altijd ondersteunend aan de doelstellingen van de Stichting Achmea Foundation en niet gericht op het behalen van rendement. De Foundation accepteert dat het risico hoog is dat de lening uiteindelijk niet terugbetaald kan worden. Ook het inzetten van expertise en tijd is een mogelijke vorm van ondersteuning, waarbij het nut en de inhoudelijk toegevoegde waarde voorop staan.

Dit heeft in een aantal gevallen al geleid tot concrete projectopdrachten. De wijze waarop Achmea kennis effectief ingezet kan worden, zal in 2016 in samenwerking met HR van Achmea B.V. verder worden geoptimaliseerd.

Gestart is ook met het ontwikkelen van een methodiek om de effecten inzichtelijk te maken van de inzet van de Foundation, zodat geleerd kan worden over het verkrijgen van een duurzame impact. Deze wijze van impactmeting wordt gaandeweg geoperationaliseerd in alle werkdocumenten, zoals de projectaanvraag- en evaluatieformulieren. En naast al deze nieuwe activiteiten zijn er nog veel eerder in gang gezette initiatieven die doorlopen en aandacht behoeven: in 2015 werden in totaal 21 initiatieven uit voorgaande jaren afgesloten op een totaal van 41 in het begin van het jaar.

Per 1 oktober 2014 is een Bureau operationeel onder leiding van een directeur die direct aan het Bestuur verantwoording verschuldigd is. Het Bestuur besluit over toekenning van aanvragen en acceptatie van de eindrapportage, waarna waar relevant de resterende 20% van de donatie wordt uitgekeerd. Het Bureau is belast met het ontwikkelen en het beheer van de projectportfolio.

In 2015 is het Bestuur 5 keer bijeen geweest. Naast het uitwerken van de nieuwe koers heeft het Bestuur aandacht geschonken aan de nieuwe aanvragen en de diverse tussen- en eindrapportages van de reeds gehonoreerde initiatieven.

De huidige voorzitter heeft zijn functie per 1 januari 2014 aanvaard. De belangrijkste bestuursbesluiten van 2015 waren:

- het honoreren van 10 nieuwe aanvragen in het buitenland;
- het honoreren van een driejarig programma in Nederland gericht op het geven van een impuls aan sociale ondernemingen in zorg;
- het vaststellen van een algemeen beleidsplan voor de Achmea Foundation voor de periode van 2016 tot 2020.
- het vaststellen van een beleggingsbeleid waarbij actief gezocht wordt naar een portefeuille die ondersteunend is aan de doelstellingen van de Foundation;
- het accepteren van 21 eindrapportages;
- het honoreren van 20 medewerkersprojecten;
- het verminderen van het aantal Bestuursleden naar 5 en het formeel instellen van een adviserend lid dat wordt voorgedragen door de centrale ondernemingsraad van Achmea B.V.;
- het benoemen van een nieuw Bestuurslid, te weten de heer Anshu Gupta.

1.4 Financiële positie

De beleggingen van de Stichting daalden van 13.145.000 euro in 2014 naar 11.940.000 euro in 2015. Deze daling is voornamelijk het gevolg van meer toezeggingen aan initiatieven dan in 2014, in combinatie met verminderde beleggingsopbrengsten. In 2015 werd voor in totaal 1.193.000 euro gedesinvesteerd in beleggingen (2014: 735.000 investering). De liquide middelen die worden aangehouden zijn bestemd voor bijdragen aan initiatieven en kosten van beheer en administratie die op korte termijn voldaan moeten worden. De solvabiliteitspositie per eind 2015 wordt als voldoende geacht voor de komende 5 jaar.

De Stichting is geheel afhankelijk van de bijdrage die zij van Achmea ontvangt. Deze is gerelateerd aan de winst van de BV, zodat de hoogte daarvan naar haar aard onzeker is.

Jaarlijks wordt 0,5% van de nettowinst van Achmea B.V. toegekend aan de Foundation. In 2015 bedroeg de donatie 80.000 euro (2014: 1.720.000 euro). Het extra inkomen als gevolg van het rendement op het belegde eigen vermogen was 346.000 euro (2014: 1.176.000 euro). In 2014 werden er alleen aanvragen behandeld die al in de "pijplijn" zaten, terwijl in 2015 de aanvragen op het gewenste niveau lagen. In totaal is er in 2015 aan 12 initiatieven voor in totaal 2.450.000 euro toegezegd (2014: 4 initiatieven voor in totaal 400.000 euro).

In het laatste kwartaal zijn bovendien een 20-tal vrijwilligersprojecten financieel ondersteund. Het gaat om projecten waar Achmea medewerkers zelf in hun vrije tijd een actieve bijdrage aan leveren. Zestig projecten werden voorgedragen die in aanmerking konden komen voor een donatie van maximaal 5000 euro. Het gehele Achmea personeel kon online hun voorkeur kenbaar maken voor maximaal 20 te doneren projecten. Het totaal gedoneerde bedrag is 86.175 euro. De projecten bevinden zich, op 8 na, allemaal in het buitenland.

Het bestedingspercentage baten (het totaal van bestedingen, gedeeld door het totaal van de baten) was 620% (in 2014: 13%). Dit percentage geeft hoe de baten in het verslagjaar zich verhouden tot de bestedingen. Het percentage ligt zo hoog, omdat er langere tijd geen nieuwe initiatieven werden toegekend als gevolg van het professionaliseren van de Foundation, waardoor 2015 het karakter heeft gekregen van een overgangsjaar.

De totale projectportfolio per eind 2015 omvatte 28 lopende initiatieven, waarvan er 17 zich bevinden in Afrika, 6 in Azië, 2 in Zuid-Amerika en 3 in Nederland.

TOTAAL TOEGEKENDE INITIATIEVEN EN BIJBEHORENDE BEDRAGEN

JAAR	Aantal toegekende initiatieven	Toegekende bedragen	Gemiddelde per initiatief
2007	37	€ 3,7 miljoen	€ 100.000
2008	45	€ 2,8 miljoen	€ 62.000
2009	46	€ 2,1 miljoen	€ 46.000
2010	58	€ 3,2 miljoen	€ 55.000
2011	72	€ 4,9 miljoen	€ 68.000
2012	33	€ 2,2 miljoen	€ 65.000
2013	18	€ 1,3 miljoen	€ 74.000
2014	4	€ 0,4 miljoen	€ 89.000
2015	12	€2,5 miljoen	€ 204.000

TOEGEKENDE BEDRAGEN IN 2015 NAAR AANDACHTSGEBIED

TOEGEKENDE BEDRAGEN IN 2015

	Nederland		Buitenland	
	Aantal	Euro	Aantal	Euro
Zelfredzaamheid kwetsbare mensen	1	86.175	-	-
Gezondheidszorg	1	1.165.111	3	611.042
Agrarisch	-	-	4	460.954
Toegang tot financiële dienstverlening	-	-	3	122.583
Totaal	2	1.251.286	10	1.194.579

Het betreft hier het totaal aan bedragen dat is toegekend, inclusief de bedragen die nog niet zijn uitgekeerd. De vrijwilligersprojecten van Achmea medewerkers worden als 1 project weergegeven onder het kopje "Zelfredzaamheid kwetsbare mensen". Het programma "Heldcare", gericht op Nederland, duurt 3 jaar. Voor 2016 en 2017 zullen daarom geen middelen ter beschikking gesteld worden t.b.v. initiatieven in Nederland.

Vanaf 2015 kan de bijdrage van de Achmea Foundation niet alleen uit een gift bestaan, maar ook uit een lening. Doelstelling van het bijdragen in de vorm van leningen is niet om rendement te behalen, maar initiatieven de kans te geven om te groeien. De Foundation realiseert zich dat er een hoog risico bestaat dat de lening uiteindelijk niet terugbetaald kan worden. Bij terugbetaling vergroot de Achmea Foundation haar eigen duurzaamheid.

1.5 Initiatieven 2015

Er zijn in totaal 10 nieuwe aanvragen in het buitenland gehonoreerd. Hieronder worden er twee uitgelicht.

ICS richt zich op het verbeteren van de sociaal- economische zelfredzaamheid van de rurale bevolking in Azië en Afrika. ICS doet dit vanuit een ondernemende en marktgerichte aanpak. Hiermee zijn ze in staat om blijvende impact te creëren.

ICS heeft een dochteronderneming genaamd Agrics Ltd., die als sociale onderneming kleine boeren in onder andere Kenia in contact brengt met goede zaden die boeren kunnen kopen op krediet, inzet op een verbetering van de waardeketen, en noodzakelijke trainingen ter ondersteuning aanbiedt. Deze insteek vergroot het ondernemerschap van de kleine boeren.

Agrics Ltd. doet dit succesvol sinds 2013, en is in korte tijd gegroeid naar ruim 10.000 boeren. Het initiatief is allereerst bedoeld ter opschaling van deze succesvolle aanpak naar een extra 3000 boeren. Daarnaast wordt een training ontworpen en geïmplementeerd, die deze 3000 boeren moet ondersteunen het maximale uit deze goede zaden te halen, met respect voor de omgeving. Tot slot wordt er in samenwerking met Achmea expertise de behoefte en haalbaarheid van een leven-, schade of zorgverzekering onder de boeren die Agrics klant zijn, opgezet.

PharmAccess Foundation richt zich op het verbeteren van de gezondheidssituatie in Afrika. Doel van dit initiatief is zowel het versterken van het aanbod van primaire gezondheidszorg voor boeren in Kenia als het ontwikkelen van een financieringsproduct voor hen via een “Health Wallet”.

PharmAccess heeft – inspeliend op het wijdverbreide gebruik van de mobiele telefoon als betaalmiddel in Afrika – een applicatie ontwikkeld (de Health Wallet) die kan worden ingezet ten behoeve van de financiering van gezondheidszorg.

De uitdaging is nu om via deze betalingsmethodiek zinvolle financiële producten te ontwikkelen, die de kwaliteit en de toegankelijkheid van de gezondheidszorg duurzaam verbeteren. De door hen opgerichte organisatie SaveCare ondersteunt de noodzakelijke verbeteringen in het zorgaanbod, nadat de kwaliteit van de deelnemende klinieken is onderzocht. Daarbij wordt samengewerkt met de lokale overheid, verantwoordelijk voor de primaire gezondheidszorg. One Acre Fund biedt de toegang tot de betrokken boerengemeenschap. Dit fonds ondersteunt boerengemeenschappen bij het verbeteren van hun landbouwproductiviteit door middel van inkoop van zaden, beschikbaar stellen opslagruimte, trainingen en kredietverlening.

Naast de nieuwe aanvragen zijn er in 2015 21 initiatieven afgerond. De initiatiefnemers hebben eindrapportages aangeleverd, waarin zij hebben aangegeven wat er naar hun inschatting bereikt is met de middelen die zij hebben ontvangen van de Achmea Foundation. In het hierna volgend schema zijn deze door hen opgegeven resultaten weergegeven. In de komende jaren zal de Foundation steeds beter inzicht kunnen geven in de mate waarin de beoogde impact van de initiatieven daadwerkelijke wordt bereikt. De methode van impactmeting is nog in ontwikkeling.

In 2015 liepen 21 donatie-overeenkomsten van de Foundation af; meestal betroffen het initiatieven waar de Foundation gedeeltelijk aan heeft bijgedragen. In totaal werd er een bedrag van € 4.274.379,- besteed voor de uitvoering van de initiatieven, waaraan de Foundation 52% (€ 2.226.619,-) heeft bijgedragen. Aan de hand van door de organisaties aangeleverde gegevens is nagegaan waar de middelen aan zijn besteed en welke resultaten zijn geboekt. Op basis van het aandeel van het gedoneerde bedrag van de Foundation is een benadering van het bereik gemaakt. Daarmee kan gesteld worden dat er met steun van de Foundation 128.076 mensen bereikt zijn.

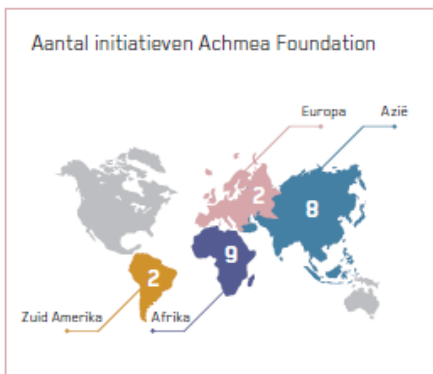
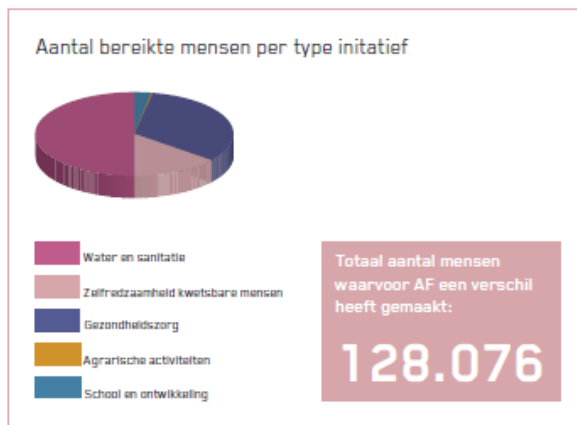
De 21 initiatieven zijn onderverdeeld in 5 groepen. De groep ‘Water en Sanitatie’ omvat initiatieven die zich richten op het verbeteren van de sanitaire voorzieningen. Deze initiatieven hebben in totaal 2420 sanitaire voorzieningen geplaatst. Initiatiefnemers die hier onder vallen zijn: de Max Foundation; Stichting Kansarmen; Stichting le Pont; en Stichting HIRDA. Met deze initiatieven zijn 61502 mensen bereikt met steun van de Foundation. De initiatieven dragen bij aan het Sustainable Development Goal¹ (SDG) 6 (beschikbaar en duurzaam beheer van water en sanitaire voorzieningen voor iedereen).

De groep ‘Agrarische activiteiten’ omvat initiatieven die zich richten op het bevorderen van de zelfredzaamheid van lokale mensen door middel van het stimuleren van agrarische activiteiten zoals het plaatsen van 37875 bomen en 1882 zonnepanelen. Initiatiefnemers die hier onder vallen zijn: Stichting Samray en Pamoja Child Foundation. Deze initiatieven hebben 333 mensen bereikt en

dragen bij aan SDG2 (het beëindigen van honger door het bevorderen van duurzame landbouw) en SDG7 (toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame energie voor iedereen).

In de groep 'Gezondheidszorg' wordt voornamelijk gestreefd naar het verbeteren en bevorderen van (de toegang tot) goede gezondheidszorg. Zo hebben de initiatieven onder andere 400 gezondheidswerkers voorzien van fietsen voor betere bereikbaarheid. Initiatiefnemers die hier onder vallen zijn: Stichting bike4care; Stichting Female Cancer Foundation; Vrienden van Turiani en de Eye Care Foundation. De initiatieven hebben 41865 mensen bereikt en dragen bij aan SDG3 (een gezond leven en het bevorderen van welzijn voor iedereen op alle leeftijden).

Resultaten* afgeronde initiatieven waar de Achmea Foundation aan heeft bijgedragen in 2015



* Resultaten zijn op basis van de door de uitvoerende partners aangeleverde eindrapportages aan de Achmea Foundation

De groep 'School en ontwikkeling' richt zich op het bevorderen van onderwijs en ontwikkeling voor de jeugd zodat zij een beter toekomstperspectief zullen hebben. Initiatiefnemers die hier onder vallen zijn: Stichting LiveBuild; Stichting Schoolkinderen van Laos; Youth at Venture; Samburu Child en VoorleesExpress. Deze initiatieven hebben 3485 mensen bereikt en dragen bij aan SDG 4 (onderwijs en mogelijkheden voor levenslang leren) en SDG5 (empowerment van alle vrouwen en meisjes).

In de groep 'Zelfredzaamheid kwetsbare mensen' is de focus voornamelijk op een selecte groep mensen die minder sterk in de maatschappij staan, zoals mensen met een fysieke of mentale beperking, maar ook mensen die financieel niet zelfredzaam zijn. Deze initiatieven hebben 18410 mensen bereikt en leveren het grootste aandeel in de 6046 ondernomen medische behandelingen.

Initiatiefnemers die hier onder vallen zijn: Stichting Isai Maiyam; Stichting for Children; Stichting Sport for Socialization; Stichting Niketan; Microjustice4all en Stichting TEN.

Verdeeld over alle initiatieven zijn er in totaal 1589 trainingen en 20.987 voorlichtingen gegeven. Tevens zijn er 4 gebouwen gebouwd. Van de 21 initiatieven zijn er 9 in het continent Afrika uitgevoerd, 8 in Azië, 2 in Europa en 2 in Zuid-Amerika.

Van alle initiatieven heeft volgens eigen zeggen 81% de doelstellingen gehaald (12 initiatieven) en dit binnen de begrote tijd en kosten. Bij een door de initiatiefnemer aangegeven afwijking van de doelen, kosten en tijd van <25% is de doelstelling door de Foundation beoordeeld als 'gedeeltelijk' (2 initiatieven) en bij een afwijking van de doelen, kosten en tijd >25% is het behalen van de doelstelling door de Foundation beoordeeld als 'niet behaald' (7 initiatieven).

Bovendien hebben in 62% van de initiatieven de lokale bevolking mede geïnvesteerd, wat naar verwachting het draagvlak en het commitment voor succes verder vergroot.

1.6 Beleid met betrekking tot de omvang en functie van de reserve

Het bestuur van de Stichting heeft als beleid inzake de overige reserves dat er sprake moet zijn van een buffer van tenminste 1 miljoen euro, om perioden met lagere inkomsten te kunnen overbruggen. Hieronder zijn de beschikbare middelen van Stichting Achmea Foundation opgenomen, voor zover deze nog niet zijn toegezegd aan specifieke initiatieven en tevens voor zover de aanwending van de beschikbare middelen niet is beperkt tot initiatieven met een specifiek karakter of doelstelling.

De Stichting heeft als streven dat er jaarlijks niet meer dan 2 miljoen Euro aan initiatieven wordt toegekend. Zoals aangegeven is hier dit jaar van afgeweken. Tevens hanteert zij als beleid dat het totaal van de aangegane betalingsverplichtingen, met inbegrip van meerjarige, nimmer meer zal bedragen dan het totaal van de aanwezige reserve.

1.7 Beleggingsbeleid

Uitgangspunt voor het vermogensbeheer is een maatschappelijk verantwoord vermogensbeheer met een defensief risicoprofiel.

Het Fondsvermogen werd tot 2015 slechts belegd in duurzame en solide ('AA/AAA') vastrentende waarden en in liquiditeiten in overleg met Achmea Treasury.

De strategische asset-allocation is bepaald op 80% vastrentende waarden en 20% zakelijke waarden, waarbij de vastrentende waarden voor tenminste 50% uit staatsleningen moet bestaan. Er wordt niet belegd in warrants, opties en futures; en derivatenposities zijn alleen toegestaan om het valutarisico dat voortkomt uit beleggingen in vastrentende- en zakelijke waarden af te dekken. Uitgangspunt voor het vermogensbeheer is een maatschappelijk verantwoord vermogensbeheer met een defensief risicoprofiel. Het beschikbare vermogen belegt de Foundation op een impactvolle wijze. Hierbij werden tot dusver in ieder geval bedrijven uitgesloten die handelen in strijd met de maatschappelijk rol van Achmea en de Foundation (zoals het uitsluiten van de tabaks- en kolenindustrie).

In 2015 is besloten om een stap verder te gaan, en de beleggingsportefeuille uitsluitend te laten bestaan uit ondernemingen die aansluiten bij onze doelstellingen. Er wordt een selectie gemaakt van indicatoren die een positieve impact op mens en maatschappij meten. Hierbij wordt rekening gehouden met de achtergrond en doelstellingen van de Achmea Foundation. Met deze indicatoren worden bedrijven geselecteerd waarin wordt belegd die, ten opzichte van hun directe concurrenten, een positieve bijdrage leveren.

Daarmee wordt het werk van de Foundation vanuit de beleggingsportefeuille niet alleen financieel maar ook inhoudelijk ondersteund.

1.8 Vrijwilligersbeleid

De Stichting werkt niet direct met vrijwilligers en heeft daarom hier geen beleid op geformuleerd. Vrijwilligers kunnen uiteraard wel deel uitmaken van het door de Stichting gesponsorde project.

1.9 Communicatie met betrekking tot belanghebbenden

De Foundation wil communiceren over de resultaten die zijn bereikt. Daarmee wordt helder welke initiatieven zijn gesteund waarom, hoeveel boeren er zijn bereikt, of de kwaliteit van de gezondheidszorg is verbeterd, en met wie er is samengewerkt. In dit jaarverslag is voor de eerste keer op meer kwantitatieve wijze verslag gedaan van de resultaten van de initiatieven die in 2015 zijn afgerond. Dit is uitsluitend gebaseerd op door de initiatiefnemers zelf aangedragen informatie. De komende jaren zal steeds beter op meer gestandaardiseerde wijze inzichtelijk gemaakt kunnen worden welke resultaten zijn bereikt.

De medewerkers van Achmea worden vooral via publicaties op het intranet op de hoogte gehouden van het werk van de Foundation. Voor het betrekken van medewerkers bij de diverse initiatieven wordt nauw samengewerkt met HR van Achmea.

De communicatie buiten Achmea bestaat hoofdzakelijk uit de website: www.achmeafoundation.nl. Deze website is sinds 2008 actief. Hier is informatie te vinden over de Foundation, over de wijze waarop aanvragen kunnen worden ingediend en over de initiatieven. Ook doelstelling en criteria staan er beschreven. Zo kunnen belangstellenden zelf nagaan of hun aanvraag eventueel voor een donatie in aanmerking komt. Het komende jaar zal de communicatie op een meer eigentijdse wijze vorm krijgen.

1.10 Begroting

Ter ondersteuning van de bedrijfsvoering stelt het Bestuur van de Stichting een jaarbegroting op. De begroting voor 2015 en 2016 is als volgt weer te geven:

(x €1.000)

	2016	2015
Bijdrage Achmea B.V.	0	0
Beleggingsopbrengsten	231	0
Totaal baten	231	0
Te besteden aan doelstellingen	2.000	2.000
Toegerekende kosten eigen organisatie	337	351
Kosten van beleggingen	63	0
Kosten van beheer en administratie	103	89
Totaal lasten	2.503	2.440
Totaal resultaat	-2.272	-2.440

De kosten van beheer en administratie worden door de Stichting gedragen. Het ondersteunend personeel is in dienst van Achmea BV en valt daarmee onder het rechtspositionele regime van Achmea BV.

1.11 Samenstelling van Bestuur en Bureau van de Foundation

Per datum van het verschijnen van dit jaarverslag ziet het Bestuur van de Foundation er als volgt uit:

Ernst Hirsch Ballin, voorzitter, vanaf 2014
Sharmila Angoelal, lid, vanaf 2012 tot en met december 2015
Willem van Duin, lid, vanaf 2009
Corrine Oudijk, lid, vanaf 2012
Tera Terpstra, lid, vanaf 2012 en penningmeester vanaf oktober 2014
Willemijn Verloop, lid, vanaf 2008 tot en met december 2015

De Foundation kent een maximale zittingsduur van vier jaar per bestuurslid. Zij zijn herbenoembaar. Bestuursleden worden door het Bestuur benoemd. Leden zijn in principe afkomstig uit de verschillende gremia die van belang zijn voor de Foundation:

- Raad van Bestuur Achmea
- Vereniging Achmea (bestuur, ledenraad)
- Het maatschappelijk veld

Vanaf 2016 heeft de Centrale Ondernemingsraad formeel de mogelijkheid om een adviserend lid voor benoeming voor te dragen. Sharmila Angoelal is vanaf maart 2016 tot adviserend lid benoemd.

Het Bureau van de Foundation is gereorganiseerd en bestaat sinds 1 juli 2015 uit:

- Marjolein Verstappen, directeur
- Karlijn Korten, manager programma's
- Sabine-Cécile Severein, projectassistent

In 2015 bekleedden de bestuursleden de volgende nevenfuncties:

Ernst Hirsch Ballin:

- Hoogleraar Nederlands en Europees constitutioneel recht (Tilburg University);
- Hoogleraar rechten van de mens (Universiteit van Amsterdam) / President van het T.M.C. Asser Instituut;
- Lid van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW);
- Bestuurslid van de Vereniging Achmea;
- Lid van de Adviesraad Internationale Vraagstukken;
- Lid van de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid;
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van de Stichting Cordaid;
- Voorzitter van de Stichting Prinsjesdagontbijt;
- Vice-voorzitter van de Raad van Toezicht van de Anne Frank Stichting;
- Voorzitter van de Wetenschappelijke Raad van de Stichting Instituut GAK;
- Voorzitter Niels Stensen Fellowship Committee;
- Voorzitter van de Jury van de Johannes Vermeer Prijs.

Corrine Oudijk:

- Coördinator Stadsambassadeurs Rotterdam;
- Lid Raad van Toezicht Rotterdams Wijktheater;

- Voorzitter Stichting Pluspunt;
- Voorzitter Stichting SOL;
- Voorzitter Vrienden Kinderboederij De Kraal.

Willemijn Verloop:

- Directeur Social Enterprise NL;
- Partner Social Impact Ventures NL;
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht War Child Nederland;
- Lid Raad van Toezicht Stadsschouwburg Amsterdam;
- Advisory Board van MAX foundation;
- Advisory Board ASN Bank.

Tera Terpstra

- Directeur/eigenaar Klopt Beheer BV;
- Directeur/eigenaar Spark;
- Penningmeester Wire Group Coöperatie.
- Voorzitter Wire Group Foundation;
- Adviseur Anton Jurgens Fonds.

Sharmila Angoelal

- International Assistance coördinator Eurocross Assistance;
- Vice-voorzitter Centrale Ondernemingsraad Achmea.

Willem van Duin:

- Voorzitter Raad van Bestuur Achmea;
- Voorzitter Eurapco Alliance;
- Vicevoorzitter Verbond van Verzekeraars;
- Lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW;
- Voorzitter Raad van Commissarissen Nederlandse Herverzekeringsmaatschappij voor Terrorismeschaden N.V.(NHT);
- Bestuurslid Health Insurance Fund (HIF);
- Bestuurslid International Federation of Health Plans (iFHP);
- Bestuurslid NCR - Nationale Coöperatieve Raad voor Land- en Tuinbouw;
- Lid Strategic Board van Insurance Europe.

Aan de bestuursleden wordt door de Stichting geen bezoldiging toegekend. De door hen als zodanig gemaakte kosten kunnen worden vergoed. De externe, d.w.z. niet bij Achmea B.V. in dienst zijnde bestuursleden ontvangen een bezoldiging van Achmea B.V ten bedrage van € 11250 voor de voorzitter en € 9000 voor de leden.

Zeist, 15 juni 2016

Namens het Bestuur van de Achmea Foundation,

Origineel is ondertekend door Ernst Hirsch Ballin (voorzitter) en Tera Terpstra (penningmeester).

2 Jaarrekening

BALANS OP 31 DECEMBER 2015 (NA RESULTAATSBESTEMMING)

(x €1.000)

	Toelichting	31 december 2015	31 december 2014
Activa			
Financiële vaste activa	1		
Obligaties en andere vastrentende waarden		8.429	8.945
Aandelen en deelnemingsbewijzen		3.511	4.200
Langlopende vorderingen	2	0	14
Kortlopende vorderingen	3	0	12
Liquide middelen	4	1.098	173
Totaal activa		13.038	13.344
Passiva			
Reserves en fondsen	5		
Overige reserves		9.536	12.020
Langlopende schulden	6	722	114
Kortlopende schulden	7	2.780	1.210
Totaal passiva		13.038	13.344

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER
2015

(x €1.000)

	Toelichting	2015	Begroting 2015	2014
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving	9	89		1.720
Baten uit beleggingen	10	346	0	1.176
Totaal baten		435	0	2.896
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
Directe bestedingen aan doelstellingen	11	2.467	2.000	310
Toegerekende kosten eigen organisatie	13 en 14	229	351	59
Totaal besteed aan doelstellingen		2.696	2.351	369
Werving baten				
Kosten van beleggingen	12	64	0	64
Kosten beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	13 en 14	159	89	34
Totaal lasten		2.919	2.440	467
Resultaat		-2.484	-2.440	2.429
Resultaatsbestemming				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Overige reserves		-2.484	-2.440	2.429
Totaal		-2.484	-2.440	2.429

In 2015 zijn de kosten van de eigen organisatie toegerekend aan de toegerekende kosten eigen organisatie en aan kosten van beheer en administratie. Basis voor deze toerekening is de tijdsbesteding van het Bureau.

Deze toerekening was in 2014 niet gemaakt. De in de Staat van baten en lasten gepresenteerde cijfers over 2014 zijn voor vergelijkingsdoeleinden ook toegewezen aan beide categorieën. Het effect van deze toerekening in 2014 ten opzichte van de origineel gepresenteerde cijfers is dat de kosten van beheer en administratie met € 59k afnemen en de toegerekende kosten eigen organisatie met hetzelfde bedrag toenemen.

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2015

(x €1.000)

	Toelichting	2015	2014
Liquide middelen per 1 januari		173	54
Baten uit eigen fondsenwerving	8	89	1.720
Projectuitgaven	10	-495	-1.144
Terugontvangen projectbijdragen		9	0
Ontvangen rente	9	296	294
Ontvangen dividenden	9	65	48
Betaalde rente	11	0	-4
Betaald aan toegerekende kosten eigen organisatie en beheer en administratie	12	-168	0
Betaalde kosten beleggingen	11	-64	-60
Kasstroom uit operationele activiteiten		-268	854
Investeringen in effecten	1	-8.056	-6.106
Desinvesteringen in effecten	1	9.249	5.371
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.193	-735
Liquide middelen per 31 december		1.098	173

2.1 Toelichting op de jaarrekening

2.2 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Achmea Foundation, statutair gevestigd te Zeist bestaan uit:

- door middel van het beschikbaar stellen van financiële middelen daadwerkelijk bij te dragen aan duurzame verbetering van de economische en/of de sociale omgeving van groepen hulpbehoevenden in de samenleving, zowel in als buiten Nederland; en
- voorts al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting houdt kantoor aan de Handelsweg 2, te Zeist.

2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

A. Inleiding

Tenzij anders is aangegeven, luiden alle bedragen in de jaarrekening in duizenden euro's. De waarderingsgrondslagen zijn niet veranderd ten opzichte van 2014.

B. Verslaggevingsraamwerk

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor fondsenwervende instellingen, RJ 650.

Begrotingscijfers

De baten uit eigen fondsenwerving bestaan voornamelijk uit de bijdrage die van Achmea B.V. wordt ontvangen. Omdat deze bijdrage afhankelijk is van de netto winst van Achmea B.V., is op voorhand is niet aan te geven hoeveel aan bijdrage van Achmea B.V. zal worden ontvangen.

Gezien de grote mate van onzekerheid wordt hiervoor dan ook geen begroting opgesteld. Voor de overige baten en lasten wel een begroting opgesteld.

Verantwoording in de jaarrekening

Activa worden in de jaarrekening verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de gerelateerde toekomstige economische voordelen aan Stichting Achmea Foundation zullen toevloeien en de waarde van de activa op betrouwbare wijze vastgesteld kan worden. Vreemd vermogen wordt in de jaarrekening verwerkt indien het waarschijnlijk is dat verplichtingen gepaard zullen gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen met zich meebrengen en de omvang van deze verplichtingen op betrouwbare wijze vastgesteld kan worden.

Baten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, verband houdend met een vermeerdering van activa of vermindering van vreemd vermogen, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld en die voldoende mate van zekerheid kent. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economische potentieel verband houdend met een vermindering van activa of vermeerdering van het vreemd vermogen heeft plaatsgevonden waarvan de omvang op betrouwbare wijze vastgesteld kan worden.

Niet langer in de jaarrekening verantwoord

Een financieel actief (of een deel van een actief) wordt niet langer in de jaarrekening verantwoord indien Stichting Achmea Foundation geen zeggenschap meer kan uitoefenen over de contractuele rechten die dit actief vertegenwoordigt. Dit gebeurt wanneer deze rechten worden gerealiseerd, wanneer deze vervallen of worden overgedragen. Een financieel passief wordt niet langer in de jaarrekening verantwoord wanneer deze is afgewikkeld.

Financiële activa die verkocht worden, worden niet langer in de jaarrekening verantwoord en de desbetreffende 'vordering' op de koper wordt verwerkt op de datum dat Stichting Achmea Foundation zich verplicht heeft om de activa te verkopen.

Gebruik van schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening worden schattingen en veronderstellingen gebruikt (bijvoorbeeld voor sommige gerapporteerde bedragen aan activa en vreemd vermogen en sommige gerapporteerde bedragen aan baten en lasten gedurende de verslagperiode). De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Indien het voor het geven van inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. Zowel in de jaarrekening van 2015 als die van 2014 is geen gebruik gemaakt van schattingen.

Saldering van financiële activa en passiva

Financiële activa en passiva worden gesaldeerd en tegen het nettobedrag in de balans verantwoord indien Stichting Achmea Foundation:

- een wettelijk afdwingbaar recht heeft om de opgenomen bedragen te salderen, en
- voornemens is om hetzij op nettobasis te verrekenen, hetzij de realisatie van het actief en de verrekening van de verplichting gelijktijdig te laten plaatsvinden.

C. Activa en Passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings-, of vervaardigingsprijs, of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Financiële vaste activa

Algemeen

De financiële vaste activa worden aangehouden ter belegging en maken geheel deel uit van een handelsportefeuille. De boekwaarden zijn afgeleid van genoteerde marktprijzen.

Obligaties en andere vastrentende waarden

Obligaties worden bij de eerste waardering gewaardeerd op reële waarde (marktwaarde). De waardering na de eerste waardering (vervolgwaardering) bedraagt reële waarde (marktwaarde). Gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verwerkt. De lopende rente is opgenomen als onderdeel van de waarde van de obligaties.

Aandelen en deelnemingsbewijzen

De hieronder opgenomen aandelen worden bij de eerste waardering gewaardeerd op reële waarde (marktwaarde). De waardering na de eerste waardering (vervolgwaardering) bedraagt reële waarde (marktwaarde). Gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie.

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met een voorziening voor oninbaarheid. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

Alle middelen waarvoor door de donateur of het bestuur van de stichting een beperking is aangegeven voor wat betreft het karakter of de doelstelling van initiatieven waaraan deze gelden mogen worden besteed, worden opgenomen onder de bestemmingsreserve.

Overige reserves

Hieronder zijn de beschikbare middelen van Stichting Achmea Foundation opgenomen, voor zover deze nog niet zijn toegezegd aan specifieke initiatieven en de aanwending van de beschikbare middelen niet is beperkt tot initiatieven met een specifiek karakter of doelstelling.

Langlopende schulden

In de verslagperiode dat het bestuur gelden heeft toegezegd ten behoeve van een project, wordt deze toezegging ten laste van de staat van baten en lasten verantwoord. In het verslagjaar zelf en in voorgaande verslagjaren gedane toezeggingen worden als langlopende schuld gepresenteerd, voor dat deel waarvan de uitkering meer dan 12 maanden na balansdatum ligt.

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De waardering na de eerste waardering (vervolgwaardering) bedraagt de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan.

Kortlopende schulden

In de verslagperiode dat het bestuur gelden heeft toegezegd ten behoeve van een project, wordt deze toezegging ten laste van de staat van baten en lasten verantwoord. In het verslagjaar zelf en in voorgaande verslagjaren gedane toezeggingen worden als kortlopende schuld gepresenteerd, voor dat deel waarvan de uitkering minder dan 12 maanden na balansdatum ligt.

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. De waardering na de eerste waardering (vervolgwaardering) bedraagt de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk

aan de nominale waarde van de schuld. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan.

D. Staat van baten en lasten

Baten worden bruto verantwoord tenzij anders vermeld.

Inkomsten, waaronder rente op beleggingen, donaties en subsidies worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Dividenden op aandelen worden verantwoord op het moment van toezegging.

De toezeggingen aan initiatieven worden, voor de totale toezegging van het initiatief ineens ten laste van het resultaat gebracht. Terugnemingen of gedeeltelijke terugnemingen van gedane toezeggingen worden in mindering gebracht op de post "bested aan doelstellingen".

De algemene beheerskosten van de stichting, inclusief de kosten die worden gemaakt voor de bewaking van de correcte uitoefening van de activiteiten en het toezicht op de initiatieven van Stichting Achmea Foundation, worden vanaf 1 oktober 2014 gedragen door de Stichting. Deze kosten worden op basis van tijdsbesteding toegerekend aan de doelstelling of aan de kosten voor beheer en administratie.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na de eerste verwerking worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen via de winst-en-verliesrekening, worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

E. Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode met een onderverdeling naar kasstromen uit operationele activiteiten, en investerings- en beleggingsactiviteiten

2.4 Toelichting op de balans

1. Financiële vaste activa

OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE WAARDEN

De beleggingsmutaties kunnen als volgt omschreven worden:

	(x €1.000)	
	2015	2014
Stand per 1 januari	8.945	8.619
Aankopen en verstrekkingen	4.373	2.426
Verkopen en aflossingen	-4.643	-2.392
Ongerealiseerde reële waardeaanpassingen verwerkt in het resultaat	-213	250
Gerealiseerde reële waardeaanpassingen verwerkt in het resultaat	-31	38
Opgelopen rente	-2	4
Stand per 31 december	8.429	8.945

De beleggingen bestaan uit Nederlandse staatsobligaties en overige overheden, obligaties uitgegeven door supranationale organen, staatsgegarandeerde instellingen, banken, en overige financiële dienstverleners. De gemiddelde resterende looptijd van de obligatieportefeuille bedraagt per jaareinde 4,8 jaar (2014: 4,8 jaar). Uitgaande van de marktwaarde per jaareinde bedraagt de effectieve rente 3,19% (2014: 3,43%). De nominale waarde van de obligaties bedraagt € 7,3 miljoen (2014: € 7,6 miljoen).

AANDELEN EN DEELNEMINGSBEWIJZEN

De beleggingsmutaties kunnen als volgt omschreven worden:

	(x €1.000)	
	2015	2014
Stand per 1 januari	4.200	2.957
Aankopen	3.683	3.680
Verkopen	-4.606	-2.979
Ongerealiseerde reële waardeaanpassingen verwerkt in het resultaat	-8	369
Gerealiseerde reële waardeaanpassingen verwerkt in het resultaat	242	173
Stand per 31 december	3.511	4.200

De beleggingen bestaan uit aandelen in bedrijven die actief zijn in veel verschillende sectoren (zoals: Energie; Gezondheidszorg, Telecom, Financiële instellingen en dergelijke).

2. Langlopende Vorderingen

LANGLOPENDE VORDERINGEN

	(x €1.000)	
	2015	2014
Stand per 1 januari	14	14
Vorderingen uit hoofde van initiatieven	-14	0
Stand per 31 december	0	14

Vordering was onderdeel van initiatieftoezegging op initiatief 2013.021. Dit initiatief is begin 2015 stopgezet, waarbij het bestuur besloten heeft de nog niet aangewende toezegging op dit initiatief aan te wenden voor het initiatief Microkredietprogramma in Kenia.

3. Kortlopende Vorderingen

KORTLOPENDE VORDERINGEN

	(x €1.000)	
	2015	2014
Stand per 1 januari	12	0
Vorderingen uit hoofde van initiatieven	-12	12
Stand per 31 december	0	12

De kortlopende vorderingen betreft de eindafrekening van een initiatief dat is toegezegd in 2009. De vordering is, onder aftrek van nog te verrekenen kosten, terug ontvangen op 5 maart 2015.

4. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Stichting Achmea Foundation.

5. Reserves en fondsen

VERLOOP VAN DE RESERVERS GEDURENDE HET BOEKJAAR

(x €1.000)

	2015	2014
Stand per 1 januari	12.020	9.591
Onttrekking / Toevoeging vanuit resultaatsbestemming verslagjaar	-2.484	2.429
Stand per 31 december	9.536	12.020

Het merendeel van de beschikbare middelen is verkregen uit donaties van Achmea B.V. Deze donaties moeten worden aangewend ten behoeve van de statutaire doelstellingen. Aangezien bij de donaties geen beperking in de aanwending is opgenomen ten opzichte van de statutaire doelstellingen, worden deze middelen niet als geormerkte gelden aangemerkt. Gelden waarvoor Stichting Achmea Foundation geen verplichtingen is aangegaan ten behoeve van initiatieven in het kader van de statutaire doelstellingen, worden derhalve verantwoord als overige reserves. Deze overige reserves staan ter vrije beschikking van Stichting Achmea Foundation.

Inzake de overige reserves geldt dat het bestuur als beleidsregel hanteert dat er sprake moet zijn van een buffer van tenminste 1 miljoen euro, om perioden met lagere inkomsten te kunnen overbruggen.

6. Langlopende schulden

KORT- EN LANGLOPENDE SCHULDEN MET BETREKKING TOT TOEGEKENDE DONATIES

(x €1.000)

	31 december 2015	31 december 2014
Totale schulden	3.502	1.324
Af: Rekening courant Achmea B.V.	-314	-93
Totale schulden met betrekking tot toegekende donaties	3.188	1.231
Af: Kortlopend deel	-2.466	-1.117
Langlopend deel	722	114

SCHULDEN MET BETREKKING TOT TOEGEKENDE DONATIES PER REGIO

(x €1.000)

	Nederland	Rest van de wereld	Totaal 2015	Totaal 2014
Stand per 1 januari	50	1.181	1.231	2.053
Gedane toezeggingen	1.170	1.282	2.452	310
Reclassificatie naar vorderingen	0	0	0	12
Overige reclassificaties	200	-200	0	0
Betalingen	174	321	495	1.144
Stand per 31 december	1.594	1.942	3.188	1.231

Wanneer de uiteindelijke bestedingen inzake een initiatief onder het toegekende bedrag blijven, worden na afronding van het initiatief de terugontvangen gelden en/of niet uitgekeerde gelden als negatieve toezegging opgenomen.

De resterende looptijd van alle schulden is korter dan 5 jaar.

7. Kortlopende schulden

TOTAAL AAN KORTLOPENDE SCHULDEN

	(x €1.000)	
	31 december 2015	31 december 2014
Nog te betalen bijdragen initiatieven	2.466	1.117
Rekening courant Achmea B.V.	314	93
Totaal kortlopende schulden	2.780	1.210

De rekening courant met Achmea B.V. betreft de kosten van toegerekende initiatiefkosten en de kosten van beheer en administratie van de Stichting, welke door Achmea B.V. zijn betaald en in rekening courant worden verrekend.

8. Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

In 2015 kunnen de initiatief toezeggingen niet alleen bestaan uit onvoorwaardelijke toezegging, maar ook deels uit een al dan niet renteloze lening. Deze leningen zijn, voor zover zij nog niet zijn uitgegeven maar wel zijn toegezegd, niet opgenomen in de balans. De reële waarde van het totaal van deze nog niet uitgegeven maar wel toegezegde leningen bedraagt per ultimo 2015 circa € 188k en hebben een nominale waarde van € 212k.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

9. Baten uit eigen fondsenwerving

	(x €1.000)		
	2015	Begroting 2015	2014
Bijdrage Achmea B.V.	80	0	1.720
Opbrengst kerstpakketten Achmea medewerkers	9	0	0
Totaal donaties	89	0	1.720

Achmea B.V. heeft zich voor onbepaalde tijd verplicht om jaarlijks 0,5% van de vastgestelde nettowinst ter beschikking te stellen aan de Achmea Foundation.

De opbrengst van de kerstpakketten Achmea medewerkers is het gevolg van dat Achmea medewerkers konden kiezen om af te zien van een kerstpakket en de opbrengst daarvan ten gunste van de Stichting te laten komen.

10. Baten uit beleggingen

Baten uit beleggingen

(x €1.000)

	2015	Begroting 2015	2014
Rente op obligaties en andere vastrentende waarden	293	0	298
Reële waardemutaties van beleggingen	-12	0	830
Dividendbaten uit aandelen en deelnemingsbewijzen	65	0	48
Totale beleggingsbaten	346	0	1.176

Het netto beleggingsresultaat over het verslagjaar (zijnde het totaal van baten uit beleggingen verminderd met de kosten van beleggingen), bedraagt € 282 (2014: € 1.112).

UITSPLITSING REËLE WAARDEVERANDERINGEN VAN BELEGGINGEN

Uitsplitsing reële waardeveranderingen van beleggingen

(x €1.000)

	2015	Begroting 2015	2014
Ongerealiseerd	-222	0	619
Gerealiseerd	210	0	211
Totaal reële waardemutaties van beleggingen	-12	0	830

11. Directe bestedingen aan doelstellingen

Bestedingen aan doelstellingen

(x €1.000)

	2015	Begroting 2015	2014
Toezeggingen op nieuwe initiatieven	2.450	2.000	357
Stopgezette initiatieven	17	0	0
Retour ontvangen toezeggingen wegens lager bestedingsniveau dan begroot	0	0	-47
Totaal bestedingen aan doelstellingen	2.467	2.000	310

Hieronder zijn de lasten opgenomen uit hoofde van alle onvoorwaardelijke toezeggingen en de toezeggingen waarvan de voorwaarden volgens de inschatting van het bestuur gerealiseerd zullen worden. Ook voor (dat deel van de) toezeggingen welke meer dan 12 maanden na balansdatum zullen worden uitgekeerd wordt de toezegging direct als last genomen.

12. Kosten van beleggingen

(x €1.000)

	2015	Begroting 2015	2014
Kosten vermogensbeheer	64	0	60
Rentelasten	0	0	4
Totale kosten van beleggingen	64	0	64

13. Toelichting lastenverdeling

(x €1.000)

	2015	Begroting 2015	2014
Lonen en salarissen	240	237	59
Sociale lasten	13	15	4
Pensioenlasten	45	67	17
Overige personeelskosten	52	36	9
Kantoor- en algemene kosten	38	85	4
Totale lasten	388	440	93

14. Kosten van de eigen organisatie

(x €1.000)

	2015	Begroting 2015	2014
Lonen en salarissen	240	237	59
Sociale lasten	13	15	4
Pensioenlasten	45	67	17
Overige personeelskosten	52	36	9
Kantoor- en algemene kosten	38	85	4
Totale lasten	388	440	93

De personele kosten betreffen de kosten van drie medewerkers (2,7 fte) (2014: drie medewerkers 2,6 fte) die werkzaam zijn voor de Stichting. De betrokken medewerkers zijn in dienst van Achmea Interne Diensten N.V., een dochtermaatschappij van Achmea B.V. Achmea Interne Diensten N.V. berekent deze kosten, alsmede de kantoor- en algemene kosten door aan de Stichting. De Stichting zelf heeft geen medewerkers in dienst.

Aan de bestuursleden wordt geen bezoldiging toegekend. De door hen als zodanig gemaakte kosten kunnen worden vergoed.

15. Ratios

	2015	2014	2013
Bestedingspercentage lasten*	92,4%	79,0%	95,8%
Bestedingspercentage baten**	619,8%	12,7%	43,5%
Ratio Beheer en administratie***	5,4%	7,3%	0,0%

* Dit betreft het totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door de som van de totale lasten.

** Dit betreft het totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door de som van de totale baten.

*** Dit betreft het totaal van de kosten van beheer en administratie gedeeld door de totale lasten.

Voor 2014 zijn de percentages herrekend in verband met de toegerekende kosten van de eigen organisatie aan de bestedingen aan doelstelling. In de onderstaande tabel is opgenomen de origineel berekende percentages tegen de herrekende percentages.

	2014 nieuw	2014 origineel
Bestedingspercentage lasten*	79,0%	66,4%
Bestedingspercentage baten**	12,7%	10,7%
Ratio Beheer en administratie***	7,3%	19,9%

2.6 Overige toelichtingen

Verbonden partijen

Identiteit van verbonden partijen

Zowel Achmea B.V. als haar dochtermaatschappijen worden door Stichting Achmea Foundation als verbonden partijen aangemerkt. Ook worden door Stichting Achmea Foundation de bestuurders en hun directe familieleden als verbonden partijen aangemerkt.

Transacties met het bestuur en verbonden partijen

Transacties met het bestuur of een van de verbonden partijen kunnen slechts plaatsvinden voor zover zij in overeenstemming zijn met de doelstellingen van Stichting Achmea Foundation. In 2015 is het project de Care Challenge, uitgevoerd onder de naam Heldcare, goedgekeurd door het Bestuur. Dit betreft een samenwerking tussen Social Enterprise NL en de Achmea Foundation, waarbij Sociale Enterprise NL haar expertise en netwerk inbrengt, en Achmea Foundation naast haar netwerk en expertise, ook een financiële bijdrage levert.

Middels de Care Challenge worden de potentieel meest impactvolle social enterprises geselecteerd die met behulp van de Achmea Foundation kunnen uitgroeien tot een volwassen bedrijf, waardoor zij blijvend sociale waarde toevoegen. De Care Challenge bestaat uit een wervingsfase, waarin potentieel impactvolle social enterprises worden geworven, een verdiepingsfase, waarin maximaal 15 social enterprises uit de wervingsfase twee maanden worden begeleid op het gebied van impactmeting, klantbereik en business modellen. Deze social enterprises worden geselecteerd door het selectiecomité. Tenslotte volgt een fase (de verdiepingsfase) waarin drie social enterprises worden gekozen door een onafhankelijke jury.

Deze drie social enterprises worden ondersteund door één of meerdere van de volgende investeringen, welke in de begroting is opgenomen als het bijdragegeld: het toekennen van startkapitaal, vergoedingen voor coaching of advies, renteloze lening of anderszins activiteiten die de groei van de social enterprises mogelijk maken.

De investering komt geheel ten laste van de Achmea Foundation. De investering is als volgt opgebouwd:

Uitvoeringskosten Social Enterprise NL	302.694
Externe uitvoeringskosten	129.470
Onvoorzien	12.947
Bijdragegeld	720.000
Totaal verantwoord in de jaarrekening	1.165.111

De uitvoeringskosten van Sociale Enterprise NL bestaan voor het grootste deel uit het leveren van personele ondersteuning. Het bijdragegeld is de maximale ondersteuning dat door de Achmea Foundation beschikbaar wordt gesteld. Naast het bijdragegeld is het mogelijk om een al dan niet renteloze lening op te nemen. Het totaalbedrag van de uit te geven leningen is gemaximeerd op € 600.000. Voor zowel het bijdragegeld als een eventueel toe te kennen lening geldt dat hiervoor een aanvraag ingediend moet worden bij het Bestuur van de Achmea Foundation. Het project kent een looptijd van drie jaar (verwachte einddatum is april 2018). De gehele investering is conform Rj. 650.326 ten laste van het verslagjaar gebracht.

De aard van de verbondenheid tussen Social Enterprise NL en de Achmea Foundation bestaat uit het feit dat Willemijn Verloop zowel directeur oprichter is van Social Enterprise NL, als bestuurslid van de Achmea Foundation is (tot en met december 2015). Volgens Rj 650.515 kwalificeert deze transactie daardoor als een transactie met verbonden partijen.

Zeist, 15 juni 2016

Namens het bestuur van de Achmea Foundation,

Origineel is ondertekend door Ernst Hirsch Ballin (voorzitter) en Tera Terpstra (penningmeester).

3 Overige gegevens

3.1 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2015

In de statuten van de Stichting is geen bepaling opgenomen over de wijze waarop een eventueel resultaat moet worden verdeeld. Voorgesteld wordt het resultaat over het boekjaar 2015 ten bedrage van € 2.484.000 geheel ten laste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening als zodanig verwerkt.

3.2 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben geen gebeurtenissen plaatsgevonden.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Achmea Foundation

Verklaring over de jaarrekening 2015

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Achmea Foundation op 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting Achmea Foundation te Zeist ('de stichting') gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2015;
- de staat van baten en lasten over 2015 ; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Achmea Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650, en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet

het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij ons rapport.

Mededeling betreffende het bestuursverslag

Wij hebben het bestuursverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het bestuursverslag vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het bestuursverslag alle informatie bevat die vereist is volgens RJ 650. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het bestuursverslag.

Amsterdam, 15 juni 2016
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. M. Ferwerda RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2015 van Stichting Achmea Foundation

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit zijn bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.