

# Fiscaal beleid van Achmea



In onze ambitie om de 'meest vertrouwde verzekeraar' te zijn, willen wij ook een verantwoordelijke belastingbetaler zijn. Wij vinden transparantie belangrijk, ook op belastinggebied. Daarom laten we in de jaarrekening onze fiscale positie zien. We geven een overzicht van hoeveel belasting we in elk land betalen<sup>1</sup> en een toelichting op ons fiscale beleid. Wij leggen hier uit hoe wij ons als verantwoordelijke belastingbetaler gedragen.

## Onze coöperatieve achtergrond

Achmea is de grootste verzekeraar van Nederland en heeft een coöperatieve ontstaansgeschiedenis. We vinden het vanzelfsprekend om verantwoord en toekomstgericht te handelen. Wij stellen de klant centraal, houden rekening met de wereld om ons heen, zijn ons bewust van onze maatschappelijke rol en de daaruit voortvloeiende verplichtingen. Het betalen van belasting is daar één van.

## Verantwoordelijke belastingbetaler

Vanuit onze achtergrond en maatschappelijke rol hebben we de innerlijke drijfveer om een verantwoordelijke belastingbetaler te zijn. Dit betekent dat we de belastingwetgeving in redelijkheid toepassen en rekening houden met het doel en de strekking van de wet. De bedrijfseconomische realiteit van een transactie is het uitgangspunt: de winst wordt belast daar waar de winstgevende activiteit plaatsvindt.

## Transparantie

Transparantie en een goede relatie met de belastingdienst vinden we belangrijk. Soms is een wettelijke bepaling of de interpretatie ervan niet helemaal duidelijk. Daardoor kan er met de belastingdienst discussie ontstaan over de hoogte van de te betalen belasting. In dat geval presenteren we alle feiten en omstandigheden aan de belastingautoriteiten, we geven aan wat onze zienswijze is en de mogelijke discussiepunten en stellen de belastingdienst in staat om hun visie te geven. Van de belastingautoriteiten op hun beurt verwachten wij een open en transparante opstelling die recht doet aan een redelijke wets-toepassing en aan de rechten van Achmea als belastingplichtige.

## Fiscale planning

Verantwoord belasting betalen betekent dat we geen structuren gebruiken die alleen als doel hebben om de effectieve belastingdruk te verlagen. Wij stappen daarom niet in transacties waarvan

belastingbesparing het hoofddoel is. Ook stappen we niet in transacties die hoofdzakelijk gericht zijn op belastingontwijking door derden.

Wel proberen we om geen onnodige belastingkosten te maken. Als de fiscale wetgeving een bedoeld fiscaal voordeel biedt, maken we daar gebruik van.

## Beleid ontwikkelingslanden

Als we betrokken zijn bij investeringen in (of via) ontwikkelingslanden, mag dit niet leiden tot een lagere belastingafdracht in deze landen.

## Soorten belastingen

Het fiscale beleid is van toepassing op alle belastingsoorten. De toelichting op onze fiscale positie in de jaarrekening heeft betrekking op de vennootschapsbelasting, maar er zijn nog veel meer belastingen waarmee we te maken hebben. Andere belastingen zijn bijvoorbeeld de loonheffing, de BTW en de assurantiebelasting.

## Fiscaal risicobeheer

Ons 'Tax Control Framework' (TCF) is onderdeel van het Achmea Control Framework en beschrijft het geheel van beleid, procedures, methodes, beheersmaatregelen en organisatorische maatregelen van belastingaangelegenheden van Achmea. Doel van het TCF is om het fiscale gedrag binnen Achmea te sturen, fiscale processen te controleren en het management te ondersteunen bij de beheersing van fiscale risico's en om tijdig en volledig aangifte te doen voor alle middelen en de belasting tijdig te betalen.

We dienen de aangiften juist en volledig in en we betalen de verschuldigde belasting op tijd. Als we erachter komen dat de aangifte niet helemaal juist was, wordt deze verbeterd. Is er in dat geval te weinig belasting betaald, dan wordt alsnog het juiste bedrag voldaan.

## Breed gedragen

Het fiscale beleid van Achmea is goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Achmea. Dit beleid wordt uitgedragen binnen de hele organisatie om ervoor te zorgen dat alle medewerkers zich bewust zijn van fiscale zaken.

<sup>1</sup> Met ingang van jaarrekening 2016