

Goede prestaties en sterke kapitaalpositie in uitdagende markt

- Nettowinst 11% hoger naar €200 miljoen in eerste halfjaar 2012
- Winst uit reguliere activiteiten €189 miljoen in eerste halfjaar 2012
- Kapitaalpositie onverminderd sterk: groepssolvabiliteit 212%
- Aanhoudend sterke operationele prestaties bij Schadeverzekeringen en Zorg
- Bedrijfskosten met 5% gereduceerd

Willem van Duin, voorzitter van de Raad van Bestuur:

‘Achmea heeft het eerste halfjaar 2012 goede prestaties geleverd, ondanks de aanhoudende turbulentie op de financiële markten. Onze solvabiliteitspositie blijft sterk en onze vermogenspositie is van hoge kwaliteit. We handhaafden ons conservatieve risicoprofiel dat mede tot uitdrukking komt in onze beleggingsportefeuille. In het eerste halfjaar hebben we opnieuw onze kosten succesvol weten te verlagen. In de eerste zes maanden hebben we aanvullende voorzieningen moeten treffen voor verwachte claims bij onze lange termijn arbeidsongeschiktheidsverzekeringen.

Als coöperatieve verzekeraar hechten wij veel waarde aan het vertrouwen dat onze klanten op lange termijn in ons hebben. Wij zijn doordrongen van het belang van financiële stabiliteit in deze snel veranderende tijden. We combineren een krachtige kapitaalpositie met een sterke rol op de markten waarop wij actief zijn en een goede operationele staat van dienst. Dat maakt ons een solide en betrouwbare lange termijn partner voor onze klanten. Daarbij blijft het bieden van goede verzekeringsproducten tegen een redelijke prijs ons primaire doel.

Gesteund door onze solide financiële positie gaan wij door met het efficiënt uitvoeren van onze strategie die gericht is op de versteviging van onze kernactiviteiten Schade en Zorg en het terugdringen van kosten en van de complexiteit.’

BEKENDMAKING HALFJAARRESULTATEN 2012 OP 28 AUGUSTUS 2012

Conference call voor de Nederlandse media begint om 11.00 uur.

U kunt inbellen via 010 29 44 220.

De conference call voor analisten begint om 14:00 uur.

U kunt inbellen via 010 29 44 271.

Verdere informatie vindt u op de website van Achmea: www.achmea.com

VOOR MEER INFORMATIE:

Stefan Kloet

Woordvoerder, stefan.kloet@achmea.com, 06 12 22 36 57

Gül Poslu

Investor Relations, gul.poslu@achmea.com, 06 20 97 17 58

Het verkort geconsolideerd tussentijds bericht van Achmea is opgesteld in overeenstemming met IAS 34, Tussentijdse Financiële Verslaggeving en van toepassing zijnde interpretaties – zoals van kracht per 30 juni 2012 en zoals aanvaard door de Europese Unie. De accountants (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) van Achmea hebben een goedkeurende beoordelingsverklaring afgegeven bij de verkorte geconsolideerde tussentijdse halfjaarrekening. N.B.: In verband met afronding sluiten de cijfers mogelijk niet geheel op elkaar aan. Een meer uitgebreide versie van dit persbericht is in het Engels te vinden op www.achmea.com. Bij verschillen tussen de Engelse en de Nederlandse versie van het persbericht is de Engelse versie leidend.

ONTWIKKELINGEN GROEP

Ons voornaamste doel is het aanbieden van goede verzekeringsproducten en –diensten, die klanten echt nodig hebben, tegen een redelijke prijs. Het eerste halfjaar van 2012 hebben wij voortgebouwd op de basis die de afgelopen drie jaar is gelegd. Voor de lange termijn richten we ons op onze kernkwaliteiten in Schade en Zorg via het directe kanaal en onze distributiepartners. Een versterking van onze commerciële slagkracht en een verdere stroomlijning van onze organisatie door de reductie van kosten en complexiteit blijven daarbij belangrijke speerpunten.

We hebben de verkoop van onze arbodienstverlener Achmea Vitale afgerond omdat deze activiteit niet past bij onze kernkwaliteiten. De aangekondigde fusie met De Friesland Zorgverzekeraar (DFZ) is voltooid. Met de toegenomen ruimte voor investeringen kan DFZ sneller nieuwe zorgconcepten ontwikkelen en de kosten tegelijkertijd in de hand houden.

In Nederland hebben dit jaar al ruim 150.000 nieuwe zorgverzekerden mogen verwelkomen. Het totaal aantal Nederlanders met een zorgverzekering van Achmea is daarmee tot meer dan 5,5 miljoen gestegen. Om de innovatie in de zorgsector te stimuleren hebben wij ons Health Economics Fund gelanceerd. Met gerichte investeringen willen wij sneller nieuwe technologieën en producten voor de patiënt beschikbaar krijgen, zodat de stijging van de zorgkosten in de hand kan worden gehouden en tegelijkertijd de kwaliteit van de patiëntenzorg kan worden verbeterd.

In juli 2011 hebben het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, ziekenhuizen en zorgverzekeraars een Hoofdlijnenakkoord gesloten om de toename van de kosten van de gezondheidszorg en ziekenhuiskosten tot maximaal 2,5% per jaar te beperken. Om dat doel te bereiken en de kwaliteit en efficiency van de gezondheidszorg verder te verbeteren, wordt de verantwoordelijkheid en het financiële risico steeds meer naar de zorgverzekeraar en de verzekerde verlegd. Zorgverzekeraars kunnen de kosten helpen verlagen door selectief zorg in te kopen en door zelf zo efficiënt mogelijk te werken.

Het is onze overtuiging dat iedereen toegang moet hebben tot goede en betaalbare zorg. Voor het lopende jaar hebben we goede afspraken met zorgaanbieders kunnen maken over kwaliteit en over meer zorg per euro. Dit is nodig omdat de kosten voor de gezondheidszorg sneller stijgen dan was verwacht. Achmea heeft in de eerste helft van dit jaar circa € 5,7 miljard uitgekeerd om de kosten voor basiszorg voor onze klanten te vergoeden. Van alle premies voor de basiszorg, keren wij gemiddeld 96% uit voor de gezondheidszorg voor onze klanten.

Er zijn vroege signalen dat de stijging van de groei van de zorgkosten afneemt, alhoewel het te vroeg is om definitieve

conclusies te trekken. Bij de eerstelijnszorg (farmacie, huisartsenzorg en hulpmiddelen) zijn de zorgkosten in de eerste helft van dit jaar minder hard gestegen. Bij de tweedelijnszorg (ziekenhuizen en overige zorgaanbieders) zijn er ook indicaties die wijzen op een afname van de stijging van de zorgkosten, maar is het te vroeg om te spreken van een stabiel beeld.

Deze vroege signalen zijn voorzichtig bewijs dat het ingezette beleid, waaronder het Hoofdlijnenakkoord, resultaat begint op te leveren en dat de stijging van de zorgkosten succesvol kan worden beïnvloed. Het sterkt ons in de overtuiging dat als verzekeraars, zorgaanbieders en de overheid samenwerken, wij de kwaliteit en betaalbaarheid van de zorg ook op lange termijn zeker kunnen stellen.

De onderhandelingen met ziekenhuizen over 2013 en 2014 zijn gaande en we hopen deze in november met succes te kunnen afronden. Om de zekerheid rond het doorzetten van deze groeifname bij ziekenhuizen te vergroten, zetten we bij onze gesprekken met ziekenhuizen in op het sluiten van tweejarige contracten.

Als organisatie met een coöperatieve achtergrond zijn wij steeds op zoek naar mogelijkheden om oplossingen te vinden voor maatschappelijke vraagstukken. Wij hebben onder meer in het verlengde van ons MVO-beleid de 'United Nations Principles for Sustainable Insurance' ondertekend. In Nederland is de door Achmea ingestelde leerstoel Microverzekeren aan de Universiteit Nyenrode formeel aanvaard.

Internationaal bleef onze Griekse internetverzekeraar AnyTime groeien, ondanks de economische crisis. Onze succesvolle samenwerking met Rabobank in Nederland hebben wij nu ook in het buitenland naar Australië uitgebreid. Doel van dit gezamenlijke initiatief is het ter plaatse aanbieden van schadeverzekeringen aan klanten van Rabobank in de agrarische sector (voor bijvoorbeeld vee en gewassen).

In april zijn Arnold Walravens en Flip Buurmeijer afgetreden conform het rooster van aftreden. Erik van de Merwe is benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen als opvolger van Walravens. Ook heeft Thomas van Rijckevorsel ervoor gekozen af te treden als lid van de Raad van Bestuur, waar hij sinds 2008 deel van uit maakte. We bedanken hen voor hun waardevolle bijdragen aan onze onderneming.

De sterke reputatie van Achmea kwam mede tot uitdrukking in de financiering die wij voor onze hypothecaire activiteiten hebben aangetrokken. Om onze bestaande hypotheekportefeuille te herfinancieren hebben we met succes bijna € 800 miljoen aan effecten in de markt geplaatst. De transactie werd zeer goed ontvangen op de kapitaalmarkt. Een blijk van het sterke vertrouwen van beleggers in de portefeuille en in Achmea.

Groepsresultaat

KERNCIJFERS

| | € miljoen | | |
|---|---------------|---------------|-------------|
| RESULTATEN | H1 2012 | H1 2011 | Δ% |
| Bruto premieomzet | 11.469 | 10.956 | 5% |
| Opbrengsten uit beleggingen, inclusief geassocieerde deelnemingen | 1.051 | 71 | n.v.b. |
| Provisie- en commissiebatens | 226 | 224 | 1% |
| Overige baten | 426 | -863 | n.v.b. |
| Totaal omzet | 13.172 | 10.388 | 27% |
| Claims en mutatie verzekeringstechnische verplichtingen | 11.063 | 8.246 | 34% |
| Bedrijfskosten | 1.464 | 1.540 | -5% |
| Overige lasten | 489 | 418 | 17% |
| Totaal lasten | 13.016 | 10.204 | 28% |
| Winst voor belasting | 156 | 184 | -15% |
| Nettowinst | 200 | 180 | 11% |
| BALANS | 30-06-2012 | 31-12-2011 | Δ% |
| Totaal activa | 97.148 | 92.313 | 5% |
| Totaal eigen vermogen | 10.044 | 9.775 | 3% |
| SOLVABILITEIT | 30-06-2012 | 31-12-2011 | Δ%-pnt |
| DNB-solvabiliteit Groep | 212% | 204% | 8%-pnt |
| DNB-solvabiliteit Verzekeringentiteiten | 215% | 208% | 7%-pnt |
| FTEs | 30-06-2012 | 31-12-2011 | Δ% |
| FTEs (intern) | 19.100* | 19.490 | -2% |

* Exclusief Achmea Vitale

nvb: niet van betekenis

FINANCIËLE RESULTATEN

Groepsresultaten

Achmea heeft het eerste halfjaar 2012 goede prestaties geleverd, ondanks de aanhoudende turbulentie op de financiële markten. De bruto premieomzet is met 5% gegroeid, mede dankzij de fusie met De Friesland Zorgverzekeraar (DFZ) die het eerste halfjaar 2012 is afgerond. De bruto bedrijfskosten (bedrijfskosten gecorrigeerd voor verkoopkosten en schadebehandelingskosten) daalden met 5% naar € 1.316 miljoen (H1 2011: € 1.388 miljoen). Het aantal werknemers (FTE) is met 2% afgenomen tot 19.100. De winst voor belasting bedroeg €156 miljoen (H1 2011: € 184 miljoen). Dit resultaat werd beïnvloed door een extra voorziening van € 87 miljoen voor de arbeidsongeschiktheidsportefeuille die is getroffen vanuit de verwachting dat er meer verzekerden in de WGA zullen instromen en dat zij daar langer in zullen verblijven. De nettowinst kwam uit op € 200 miljoen (H1 2011: € 180 miljoen) als gevolg van wijzigingen in onze fiscale positie in de eerste helft van het jaar.

De solvabiliteitspositie van de groep bleef sterk met 212%. Vermeldenswaard is daarbij ook de hoge kwaliteit van ons kapitaal. Achmea handhaafde zijn solide, lage risicoprofiel

dat ook tot uiting komt in de conservatieve beleggingsportefeuille.

De winst uit reguliere activiteiten van € 189 miljoen was in lijn met het resultaat uit reguliere activiteiten in H1 2011 (€ 201 miljoen). We hebben eenmalige kosten van € 33 miljoen geboekt specifiek in verband met de verkoop van Achmea Vitale, onze aanbieder van arbodiensten.

| | € miljoen | | |
|---|------------|------------|-------------|
| WINST VOOR BELASTING | H1 2012 | H1 2011 | Δ% |
| Winst voor belasting uit reguliere activiteiten | 189 | 201 | -6% |
| Fusies en desinvesteringen | -33 | 30 | n.v.b. |
| Afboeking Griekse staatsobligaties | | -48 | n.v.b. |
| Overig | | 1 | n.v.b. |
| Winst voor belasting | 156 | 184 | -15% |

Resultaten per bedrijfsonderdeel

Bij Schade Nederland bedroeg de winst voor belasting € 82 miljoen (H1 2011: € 210 miljoen). De daling vond voornamelijk plaats bij Inkomensverzekeringen en hangt samen met de extra voorziening van € 87 miljoen bij onze arbeidsongeschiktheidsverzekeringen en eenmalige kosten van € 33 miljoen die specifiek gerelateerd zijn aan de verkoop

Groepsresultaat

van Achmea Vitale. Gecorrigeerd voor deze eenmalige posten kwamen de resultaten voor Schadeverzekeringen en Inkomensverzekeringen overeen met die van vorig jaar.

Op vergelijkbare basis was de winst voor belasting in Zorg Nederland € 182 miljoen, als gevolg van betere resultaten in de Basiszorg na vrijgevallen voorzieningen uit voorgaande jaren die deels teniet werd gedaan door lagere resultaten bij Aanvullende Zorg (H1 2011: € 157 miljoen). De resultaten van DFZ zijn voor de eerste keer geconsolideerd in de resultaten van Achmea waardoor het resultaat met € 15 miljoen toenam.

Onze schaalgrootte stelt ons in staat om in Basiszorg zeer efficiënt te werken: van alle premies voor de Basiszorg, keren wij gemiddeld 96% uit voor de gezondheidszorg voor onze klanten. We gebruiken circa 3% van de premies om onze uitvoeringskosten te dekken. De resterende 1% is resultaat, dat Achmea gebruikt om zijn financiële stabiliteit op peil te houden.

De resultaten van Pensioen- en Leven Nederland zijn vergelijkbaar met die van vorig jaar: € 137 miljoen tegen € 135 miljoen in H1 2011 ondanks de lastige markt-omstandigheden. Het resultaat werd positief beïnvloed door een verschuiving in de rentecurve voor de berekening van verplichtingen van bepaalde verzekeringscontracten vooruitlopend op de Solvency II-verdisconteringsvoet. Het resultaat van onze internationale activiteiten was € 5 miljoen negatief, exclusief een aanvullende voorziening van € 29 miljoen gereserveerd voor de afbouw van de activiteiten van onze Ierse financieringsactiviteiten. Het totale resultaat voor belasting uit internationale activiteiten daalde zodoende naar € 34 miljoen negatief (H1 2011: € 20 miljoen negatief).

Bruto premieomzet

De bruto premieomzet is het eerste halfjaar met 5% gestegen naar € 11.469 miljoen (H1 2011: € 10.956 miljoen). Gecorrigeerd voor de premies van DFZ zou de bruto premieomzet met 2% zijn gedaald naar € 10.770 miljoen, vooral als gevolg van lagere bijdragen uit het zorg-vereveningsfonds. Bij Schade Nederland was de premieomzet vergelijkbaar met dezelfde periode vorig jaar. Dat gold voor zowel voor Schadeverzekeringen als voor Inkomensverzekeringen. Als gevolg van onze strategische keuze om ons te richten op de verkoop van specifieke winstgevende producten, is de omzet bij Pensioen en Leven Nederland slechts licht gestegen, in lastige marktomstandigheden door onder meer concurrentie van bankspaarproducten en een krimpende hypotheekmarkt. De bruto premieomzet van onze buitenlandse activiteiten is in de eerste helft van 2012 gedaald. Diverse factoren lagen daaraan ten grondslag, zoals onze keuze om alleen winstgevende verzekeringen aan te bieden alsmede valuta-effecten.

Kosten

We hebben onze netto bedrijfskosten met 5% gereduceerd naar € 1.464 miljoen (€ 1.540 miljoen H1 2011). De belangrijke redenen waren lagere verkoopkosten en lagere beheerskosten als gevolg van onze aanhoudende focus op kostenreductie.

Gecorrigeerd voor de consolidatie van DFZ en Independer.nl hebben we onze bruto bedrijfskosten (bedrijfskosten gecorrigeerd voor verkoopkosten en de afhandeling van claims) ook met 5% verminderd naar € 1.316 miljoen (H1 2011: € 1.388 miljoen). Inclusief de consolidatie van DFZ en Independer.nl daalden de bruto bedrijfskosten met 2% oftewel € 1.356 miljoen.

Het aantal interne FTE's bij Achmea is met 2% gedaald naar 19.100 FTE's in het eerste halfjaar 2012 (H1 2011: 19.490 FTE's). Door de consolidatie van DFZ en Independer.nl nam het aantal FTE's met 649 toe. Door de verkoop van Achmea Vitale nam het aantal FTE's met 572 af. Gecorrigeerd voor bovenstaande mutaties, is het totale aantal interne FTE's eveneens met 2% gedaald.

KAPITAALMANAGEMENT

Eigen Vermogen

| ONTWIKKELING EIGEN VERMOGEN | | € miljoen |
|--|--|---------------|
| Totaal eigen vermogen eind 2011 | | 9.775 |
| Nettowinst | | 200 |
| Dividend- en couponbetalingen aan aandeel- en obligatiehouders | | -70 |
| Herwaardering aandelen- en vastrentende portefeuille | | 85 |
| Valuta-reserves | | 37 |
| Overige | | 17 |
| Totaal eigen vermogen eind juni 2012 | | 10.044 |

Het eigen vermogen bedroeg eind H1 2012 € 10.044 miljoen. Deze stijging met € 269 miljoen ten opzichte van jaar ultimo 2011 was hoofdzakelijk te danken aan het nettoresultaat van € 200 miljoen en een stijging van de herwaarderingsreserve met € 85 miljoen. We hadden baat bij lagere rentes op de kapitaalmarkten die een positief effect hadden op de waarde van onze vastrentende portefeuille. De beleggingsresultaten (vastrentend en derivaten) die de verplichtingen aan onze polishouders reflecteren, worden apart gezet in een reserve voor onze polishouders, die onderdeel uitmaakt van onze verzekeringstechnische verplichtingen. In de eerste helft van 2012 is deze reserve die toekomt aan onze polishouders, is toegenomen met € 413 miljoen naar bijna € 3,1 miljard. De dividenduitkeringen op preferente aandelen en couponbetalingen op hybride kapitaal bedroegen € 70 miljoen.

Solvabiliteit

Om de vergelijkbaarheid van haar solvabiliteit in de markt te vergroten, past Achmea een andere rentecurve toe voor de berekening van haar verplichtingen van de Nederlandse activiteiten voor de solvabiliteitstoets van De Nederlandsche Bank. We zijn overgestapt van de zero swap curve op de ECB AAA curve in de eerste helft van dit jaar.

DNB heeft op 2 juli bekend gemaakt dat verzekeraars bij de bepaling van hun financiële positie per 30 juni 2012 gebruik moeten maken van een methode voor de berekening van de waarde van de verplichtingen aan de hand van de Ultimate Forward Rate (UFR), die is gesteld op 4.2% te bereiken in 40 jaar vanaf het 20e jaar. Dit levert een stabielere rente op voor de langere looptijden en reduceert de schommelingen in de solvabiliteitspositie van verzekeraars. DNB loopt met deze aanpassing vooruit op het effect van Solvency II op verzekeringsmaatschappijen.

Per 30 juni 2012 was de solvabiliteitspositie van Achmea op basis van de Insurance Group Directive (d.w.z. met uitsluiting van de bancaire activiteiten) 215%, tegen 208% eind 2011. Zowel het beschikbare als het wettelijk vereiste kapitaal lag hoger. Zowel de overstap op de ECB AAA curve als het gebruik van de UFR, hebben een aanzienlijk effect op het beschikbare kapitaal. Het wettelijk vereiste kapitaal is met name gestegen door de verhoging van de vereiste solvabiliteitseisen voor basiszorg in Nederland van 9% naar 11%, zoals voorgeschreven door DNB. De IGD-solvabiliteit zou 191% hebben bedragen op basis van de zero swap curve inclusief UFR en 180% op basis van de zero swap curve. Achmea groeps-solvabiliteit per 30 juni 2012 was een hoge 212% tegen 204% eind 2011. Van ons kapitaal voldoet 92% als Tier 1 kapitaal.

De core Tier 1 ratio van Achmea Bank Holding en Staalbankiers bleef sterk op respectievelijk 13,4% en 12,5% (ultimo 2011 respectievelijk 12,3% en 13,1%).

Solvency II

Op verzoek van DNB heeft Achmea deelgenomen aan de zogenoemde Parallel Run 2011 ter bepaling van haar kapitaalpositie ultimo 2011 op basis van Solvency II. De specificaties voor de Parallel Run zijn ontleend aan QIS 5 en de laatste Level 2 implementatiemaatregelen. Het proces is nog niet afgerond, maar geeft aan dat de Solvency II-niveaus in lijn zijn met de eerdere QIS-uitkomsten en ontwikkelingen in de wetgeving. De voorlopige uitkomsten van de Parallel Run bevestigen onze sterke solvabiliteitspositie volgens de nu voorziene Solvency II-wetgeving.

BELEGGINGSPORTEFEUILLE

De waarde van Achmea's beleggingsportefeuille voor eigen risico steeg met 3% tot € 43,6 miljard ultimo juni 2012

(ultimo 2011: € 42,4 miljard). De vastrentende portefeuille is het eerste halfjaar met 4% gestegen naar € 33,3 miljard (ultimo 2011: € 32,0 miljard). Van de beleggingen is het merendeel staatsobligaties, dan wel staatsgerelateerde of door de staat gegarandeerde leningen (65% oftewel € 21,6 miljard in H1 2012 tegen 72%, oftewel € 23,1 miljard eind 2011). Het betreft hier hoofdzakelijk Nederlandse, Duitse en Franse staatsobligaties.

In het eerste kwartaal van 2012 zijn we begonnen 10% (circa € 1,6 miljard) van onze Nederlandse, Duitse en Franse staatsobligaties vervangen met bedrijfsobligaties met een laag risico, uitgegeven door 'investment grade' ondernemingen met een lage verhouding tussen vreemd en eigen vermogen en een geringe kans op wanbetaling. Door onze keuze voor obligaties met een relatief korte looptijd en relatief hoge voorkeurspositie beperken we de mark-to-market volatiliteit behoorlijk.

Per 30 juni 2012 bedroeg de positie in GIIPS-landen (Griekenland, Italië, Ierland, Portugal en Spanje) € 615 miljoen (ultimo 2011: € 580 miljoen), oftewel slechts 1,8% (ultimo 2011: 1,8%) van de vastrentende portefeuille. Onze positie in Griekenland (€ 7 miljoen) en Ierland (€ 462 miljoen) hangt uitsluitend samen met onze activiteiten in die landen.

De waarde van de vastgoedportefeuille bedroeg op 30 juni 2012 € 1,7 miljard (ultimo 2011: € 1,7 miljard) oftewel 4% van de beleggingsportefeuille. De portefeuille bestaat voor € 0,5 miljard uit indirecte vastgoedbeleggingen en voor € 1,2 miljard uit directe vastgoedbeleggingen. De directe vastgoedportefeuille bestaat voor 36% uit woningen, 30% kantoren, 29% winkels en 5% overig vastgoed. Achmea hanteert een prudent beleid ten aanzien van de waardering van zijn portefeuille. We voeren op kwartaalbasis een volledige taxatie uit op 25% van onze portefeuille en een review op de resterende 75% van de portefeuille. Als gevolg, waarderen we per jaar onze volledige portefeuille. Met deze aanpak zijn de koploper in de markt. Achmea heeft sinds 2009 zijn kantoorportefeuille reeds met 27% afgewaardeerd. De negatieve herwaarderingen vonden voornamelijk plaats in het segment kantoren en bedroegen € 39 miljoen in de eerste helft van 2012. Desondanks was het totaalrendement op vastgoed in de eerste helft van dit jaar nog altijd positief.

Achmea is de grootste commerciële vastgoed belegger in Nederland. Via dochter Syntrus Achmea beleggen we € 15 miljard waarvan meer dan € 13 miljard voor klanten, zoals pensioenfondsen. De Nederlandse vastgoedmarkt staat nog steeds onder druk, in het bijzonder de kantorenmarkt. Syntrus Achmea pakt nadrukkelijk zijn rol als marktleider door de herontwikkeling van vastgoed, bijvoorbeeld tot 'zorgvastgoed'.

Een meer uitgebreide versie van dit persbericht is in het Engels te vinden op www.achmea.com.