

# HALFJAARRAPPORT 2026



# Inhoud

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Verslag van de Raad van Bestuur | 3  |
| Halfjaarrekening                | 16 |
| Toelichting                     | 21 |
| Overige gegevens                | 54 |
| Bijlagen                        | 57 |

**Halfjaarrapport 2026 van Achmea B.V.**

In dit halfjaarrapport presenteren wij de belangrijkste resultaten, inzichten en ontwikkelingen in het eerste halfjaar van 2026. Het halfjaarrapport is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Unie aanvaarde International Financial Reporting Standards zoals van kracht per 30 juni 2026, in het bijzonder IAS 34 ‘Interim Financial Reporting’.

De externe accountant heeft de halfjaarrekening 2026, zoals opgenomen op pagina’s 16 tot en met 53, beoordeeld. De beoordelingsverklaring is opgenomen op pagina 55 tot en met 56.

Dit document is de officiële Nederlandstalige versie van het halfjaarrapport 2026 van Achmea B.V. Naast de Nederlandstalige versie is er ook een Engelstalige versie van het halfjaarrapport beschikbaar via [www.achmea.nl](http://www.achmea.nl). Bij verschillen tussen de Nederlandse en Engelse versie is de Nederlandse tekst leidend.



# Verslag van de Raad van Bestuur

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Woord van de voorzitter                            | 4  |
| Groepsresultaten                                   | 6  |
| Onzekerheden in het tweede halfjaar van 2026       | 14 |
| Verklaring van de Raad van Bestuur van Achmea B.V. | 15 |



# Woord van onze voorzitter



“We zijn het jaar voortvarend gestart. We hebben veel klanten geholpen, nieuwe klanten verwelkomd en sterke financiële resultaten behaald. Dankzij de inzet en betrokkenheid van onze collega's voeren we onze Next Level-strategie richting 2030 succesvol uit. Met een scherpe focus op executie realiseren we concrete resultaten en liggen we goed op koers. Ik wil onze collega's daarvoor nadrukkelijk bedanken.

Met onze strategie spelen we in op een wereld die voortdurend verandert. Vanuit onze visie Duurzaam Samen Leven en onze coöperatieve wortels staat Achmea midden in de samenleving. Samen werken we elke dag aan oplossingen die mensen nu en in de toekomst ondersteunen.

Dat kwam duidelijk naar voren tijdens de zware onweers- en hagelbuien van eind juni, die bij ruim 12.500 klanten schade veroorzaakten. We schaalden onze capaciteit direct op om hen snel en goed te helpen. Daarnaast ondersteunen we onze klanten bij het beperken van de risico's van extreem weer in de toekomst. Zo kregen klanten van Centraal Beheer in hun app een 'Klimaatkompas', dat inzicht geeft in de klimaatrisico's en mogelijke maatregelen voor hun woning en woonomgeving.

## Op koers met strategie 2030

In het afgelopen halfjaar hebben we vanuit onze nieuwe strategie opnieuw belangrijke resultaten geboekt en onze marktpositie verder versterkt:

- Per januari hebben we de helft van het langlevensrisico herverzekerd. Dit betreft circa € 8 miljard aan pensioenverplichtingen. Daarmee maken we kapitaal vrij om pensioenfondsen te helpen met buy-outs en de beleggingsportefeuille verder te optimaliseren.
- In mei kondigden we de inrichting van een nieuwe distributieorganisatie aan. We bundelen onze activiteiten en zetten sterk in op datagedreven en gepersonaliseerde klantcontact. Daarmee vergroten we onze commerciële slagkracht en tillen we onze klantbediening naar een nog hoger niveau.
- We versnellen de inzet van AI-technologie in al onze kernprocessen. Daarmee creëren we concrete klantwaarde, zoals het sneller afhandelen van schades. Het uitzetten van het mainframe in juni is een belangrijke volgende stap in het moderniseren van ons IT-landschap en ondersteunt de verdere opschaling van AI. We investeren fors in de AI-kennis van onze collega's, zodat we de kracht van AI voor klanten, medewerkers en Achmea optimaal benutten.

- We bouwen verder aan ons marktleiderschap in Nederland en internationale groei, met een focus op directe digitale schadeverzekeringen. In Roemenië verloopt de vorig jaar gestarte commerciële uitrol van Anytime succesvol. In Slowakije kondigden we de verkoop van onze zorgactiviteiten aan. Dit biedt kansen om de groei van onze internationale schadeportefeuilles verder te versnellen.

## Sterk resultaat

We realiseerden een **operationeel resultaat** van € 492 miljoen (-13%). Lagere resultaten bij Schade & Inkomen en Zorg werden ten dele gecompenseerd door hogere resultaten in de segmenten Internationaal, Oudedagsvoorzieningen en Pensioen & Leven.

Bij **Schade & Inkomen** daalde het operationeel resultaat tot € 165 miljoen (-25%), mede door de schades als gevolg van de zware onweers- en hagelbuien van eind juni. Het premie-inkomen steeg verder naar € 3 miljard (+4%), waarmee we onze marktleiderspositie bevestigden.

Bij **Pensioen & Leven** steeg het resultaat tot € 151 miljoen (+15%), vooral dankzij toegenomen omvang en samenvoeging met Lifetri. Daarnaast realiseerden we 7% groei in annuïteiten en overlijdensrisicoverzekeringen.

Bij **Internationaal** is het operationeel resultaat meer dan verdubbeld tot € 99 miljoen, dankzij sterke commerciële groei en margeverbetering. Het premievolume steeg naar € 1,3 miljard (+7%).

Het resultaat bij **Oudedagsvoorzieningen** steeg tot € 39 miljoen, mede door de hogere bijdrage van Achmea Bank en de verliesvoorziening voor Achmea Pensioenservices uit 2025. De omzet groeide naar € 295 miljoen (+8%) en het beheerd vermogen steeg naar € 275 miljard (+6%).

Bij **Zorg** daalde het operationeel resultaat naar € 99 miljoen (-55%) door oplopende zorgkosten. De premie-inkomsten namen licht toe naar € 19 miljard (+2%), ondanks een afname van het aantal verzekerden. Daarmee behouden we onze positie als marktleider.

Het **nettoresultaat** over de eerste zes maanden nam fors toe naar € 688 miljoen (+80%), ondersteund door het goede operationele resultaat en gunstige ontwikkelingen op de financiële markten.

Onze **Operational Free Capital Generation** (OFCG) was € 1.036 miljoen, aanzienlijk hoger dan vorig jaar (+215%). Deze stijging is het gevolg van de sterke resultaten, de herverzekering van het langlevensrisico bij Pensioen & Leven en het nieuwe kapitaalmodel bij Achmea Bank. Onze **solvabiliteit** steeg hierdoor naar 217%.

### Duurzaam Samen Leven

Met onze investeringen dragen we bij aan de oplossing van maatschappelijke vraagstukken, zoals klimaatverandering en de energietransitie. Daarom verhoogden we onze ambitie voor impactbeleggingen, waarbij financieel en maatschappelijk rendement hand in hand gaan, van 10% naar 15% van onze eigen portefeuille in 2030. Het aandeel bedraagt inmiddels 12,5% van de portefeuille (€ 5,2 miljard). Daarmee liggen we op koers.

Achmea Real Estate kocht twee huurwoningcomplexen aan die worden verduurzaamd. Bewoners profiteren straks van lagere energielasten en meer wooncomfort. Met ruim € 500 miljoen aan toegezegde investeringen namens onze klanten dragen we bovendien bij aan het verminderen van het woningtekort.

Een andere manier waarop we maatschappelijke impact realiseren, is met de campagne van Zilveren Kruis en de KNVB, die mentale problemen onder jongeren bespreekbaar maakt. Het verzuim in Nederland neemt toe, mede door mentale problemen. Daarom is het essentieel om samen te blijven werken aan oplossingen.

### Tot slot

Begin juli is ons zeer gewaardeerde lid van de Raad van Commissarissen, Tjahny Bercx, overleden. Sinds zijn benoeming in 2021 heeft hij zich met grote betrokkenheid en toewijding ingezet voor Achmea. Wij zijn hem daarvoor zeer dankbaar en zullen hem met grote waardering blijven herinneren.

Verder wil ik mijn oprechte dank uitspreken aan Michiel Delfos voor zijn betrokkenheid en waardevolle bijdrage bij Achmea. Nu zijn afscheid nadert, wensen wij hem alle succes voor de toekomst. Tegelijkertijd kijken wij ernaar uit om zijn opvolger, Rogier Peters, te verwelkomen als Chief Risk Officer en lid van onze Raad van Bestuur.

Ik ben trots op de resultaten die we in de eerste helft van het jaar hebben behaald. Zoals aangegeven, waren deze resultaten niet mogelijk geweest zonder de inzet en betrokkenheid van onze collega's. Onze impact wordt daarnaast versterkt door de nauwe samenwerking met onze partners en aandeelhouders Rabobank en Vereniging Achmea. Tot slot wil ik onze klanten bedanken voor het vertrouwen dat zij in Achmea en onze merken stellen. Samen blijven we waarde creëren en een betekenisvolle bijdrage leveren aan de samenleving."

Zeist, 12 augustus 2026

#### Bianca Tetteroo

Voorzitter van de Raad van Bestuur van Achmea B.V.

# Groepsresultaten

## Kerncijfers

| Resultaten                                                                              |                      | (€ Miljoen)          |      |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------|--|
|                                                                                         | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 | Δ    |  |
| Operationeel resultaat exclusief Zorg Nederland <sup>1</sup>                            | 393                  | 347                  | 13%  |  |
| Zorg Nederland                                                                          | 99                   | 220                  | -55% |  |
| waarvan basiszorgverzekering                                                            | 19                   | 163                  | -88% |  |
| waarvan aanvullende zorgverzekeringen en overig                                         | 80                   | 57                   | 40%  |  |
| Operationeel resultaat inclusief Zorg Nederland                                         | 492                  | 567                  | -13% |  |
| Niet-operationeel resultaat                                                             | 369                  | -149                 | n.m. |  |
| Resultaat voor belasting                                                                | 861                  | 418                  | 106% |  |
| Vennootschapsbelasting                                                                  | 173                  | 35                   | n.m. |  |
| Netto resultaat                                                                         | 688                  | 383                  | 80%  |  |
|                                                                                         |                      |                      |      |  |
| Bruto geschreven premies <sup>2</sup>                                                   | 23.708               | 24.613               | -4%  |  |
| waarvan buy-outs                                                                        |                      | 1.414                | n.m. |  |
| Totaal opbrengsten segment Oudedagsvoorziening                                          | 295                  | 274                  | 8%   |  |
|                                                                                         |                      |                      |      |  |
| Bruto bedrijfskosten <sup>3</sup>                                                       | 1.439                | 1.339                | 7%   |  |
| waarvan gerelateerd aan niet-verzekeringsactiviteiten                                   | 477                  | 453                  | 5%   |  |
|                                                                                         |                      |                      |      |  |
| Balans                                                                                  |                      |                      |      |  |
|                                                                                         | 30 juni 2026         | 31 december 2025     | Δ    |  |
| Totaal activa                                                                           | 88.189               | 85.290               | 3%   |  |
| Eigen vermogen toekomend aan houders van eigen vermogensinstrumenten in de vennootschap | 11.570               | 11.034               | 5%   |  |
| Minderheidsbelang                                                                       | 907                  | 853                  | 6%   |  |
| Totaal eigen vermogen                                                                   | 12.477               | 11.887               | 5%   |  |
|                                                                                         |                      |                      |      |  |
| Beheerd vermogen                                                                        |                      | (€ Miljard)          |      |  |
|                                                                                         | 30 juni 2026         | 31 december 2025     | Δ    |  |
| Totaal beheerd vermogen                                                                 | 275                  | 259                  | 6%   |  |

| Solvabiliteit en Operationele Vrije Kapitaalgeneratie                                                                                                      |                      |                      |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                                                                                                            | 30 juni 2026         | 31 december 2025     | Δ                      |
| Solvabiliteitsratio Achmea Groep na dividend <sup>4</sup>                                                                                                  | 217%                 | 193%                 | 24%-pt                 |
| Solvabiliteitsratio verzekeringsentiteiten en holding                                                                                                      | 232%                 | 204%                 | 28%-pt                 |
| Totale kapitaalratio Achmea Bank                                                                                                                           | 21,2%                | 20,7%                | 0,5%-pt                |
|                                                                                                                                                            |                      |                      |                        |
|                                                                                                                                                            | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 |                        |
| Operationele vrije kapitaalgeneratie (€ Miljoen) <sup>14</sup>                                                                                             | 1.036                | 329                  | 215%                   |
|                                                                                                                                                            |                      |                      |                        |
| Ratings verzekeringsentiteiten                                                                                                                             |                      |                      |                        |
|                                                                                                                                                            | 30 juni 2026         | 30 juni 2025         |                        |
| S&P (Financial Strength Rating)                                                                                                                            | A (Stable)           | A (Stable)           | Ongewijzigd            |
| Fitch (Insurer Financial Strength)                                                                                                                         | A+ (Stable)          | A+ (Stable)          | Ongewijzigd            |
|                                                                                                                                                            |                      |                      |                        |
| Niet-financiële resultaten <sup>7</sup>                                                                                                                    |                      |                      |                        |
|                                                                                                                                                            | 30 juni 2026         | 31 december 2025     | Ambitie 2026           |
| rNPS Centraal Beheer (Consumentenmarkt) <sup>8</sup>                                                                                                       | +26                  | +27                  | Boven markt gemiddelde |
| rNPS Interpolis (Consumentenmarkt) <sup>8</sup>                                                                                                            | +20                  | +18                  | Boven markt gemiddelde |
| rNPS Zilveren Kruis (Consumentenmarkt) <sup>9</sup>                                                                                                        | +18                  | +17                  | Boven markt gemiddelde |
| Nederlandse reputatiescore Achmea - Sentiment <sup>10</sup>                                                                                                | 68                   | 70                   |                        |
|                                                                                                                                                            |                      |                      |                        |
|                                                                                                                                                            |                      |                      | Ambitie 2030           |
| % Vrouwen in management <sup>13</sup>                                                                                                                      | 43,4%                | 39,6%                | >40%                   |
| Gefinancierde CO <sub>2</sub> -emissies liquide beleggingen in bedrijven voor eigen rekening t.o.v. 2023 (Voetafdruk (tCO <sub>2</sub> /€M)) <sup>12</sup> | -29,8%               | -26,8%               | -32,6%                 |
| % Impactbeleggingen eigen risico portefeuille <sup>23</sup>                                                                                                | 12,5%                | 12,2%                | 15,0%                  |
| Impactbeleggingen vermogensbeheer portefeuille (€ miljard) <sup>23</sup>                                                                                   | 16                   | 15                   | 20                     |
| Gemiddelde verzekeringsgerelateerde emissie per auto/kilometer t.o.v. 2021 (gram/km) <sup>21</sup>                                                         | -9,6%                | -8,5%                | -15/-20%               |

n.m.: niet betekenisvol (not meaningful)  
n.b.: niet beschikbaar

### Operationeel resultaat

In de eerste helft van 2026 bedroeg het operationeel resultaat € 492 miljoen (H1 2025: € 567 miljoen). Lagere resultaten bij Schade & Inkomen Nederland, als gevolg van zware onweers- en hagelbuien, en bij Zorg Nederland, gedreven door zorgkosteninflatie, werden deels gecompenseerd door sterke prestaties en hogere bijdragen van onze Internationale activiteiten, Oudedagsvoorzieningen en Pensioen & Leven Nederland.

| Operationeel resultaat <sup>5</sup>                                       | (€ Miljoen)          |                      |      |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------|
|                                                                           | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 | Δ    |
| Schade & Inkomen Nederland                                                | 165                  | 221                  | -25% |
| Pensioen & Leven Nederland                                                | 151                  | 131                  | 15%  |
| Oudedagsvoorzieningen                                                     | 39                   | 11                   | 255% |
| Internationale activiteiten                                               | 99                   | 39                   | 154% |
| Overige activiteiten                                                      | -61                  | -55                  | -11% |
| Operationeel resultaat exclusief Zorg Nederland                           | 393                  | 347                  | 13%  |
| Zorg Nederland                                                            | 99                   | 220                  | -55% |
| Operationeel resultaat inclusief Zorg Nederland                           | 492                  | 567                  | -13% |
| Waarvan                                                                   |                      |                      |      |
| Operationeel verzekeringstechnisch resultaat                              | 276                  | 434                  | -36% |
| Netto operationeel financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten | 304                  | 248                  | 23%  |
| Overige resultaten                                                        | -88                  | -115                 | 23%  |

Het operationeel resultaat van **Schade & Inkomen Nederland** daalde naar € 165 miljoen (H1 2025: € 221 miljoen). De aanhoudend sterke prestaties werden gedeeltelijk tenietgedaan door de impact van zware onweers- en hagelbuien in Nederland eind juni, evenals een hogere omvang van weergelateerde schades gedurende de eerste helft van het jaar. Exclusief de impact van extreem weergelateerde schades was de combined ratio van 92,2% beter dan onze langetermijndoelstelling van 94%, terwijl het resultaat grofweg in lijn was met het sterke niveau dat in de eerste helft van 2025 werd gerealiseerd. Deze prestatie is toe te schrijven aan acceptatiemaatregelen, minder grote schades en gunstige effecten van inflatie en discontering, gedeeltelijk gecompenseerd door aanhoudende druk als gevolg van verhoogd ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheidsclaims in de Inkomen-portefeuille.

Het operationeel resultaat van **Zorg Nederland** bedroeg € 99 miljoen (H1 2025: € 220 miljoen). Het operationeel resultaat op de basiszorgverzekering daalde naar € 19 miljoen (H1 2025: € 163 miljoen). Deze daling werd gedreven door de effecten van hoger dan verwachte zorgkosten, als gevolg van zorgkosteninflatie, en een lager financieel resultaat. Deze effecten werden deels gecompenseerd door hogere zorgpremies en een hogere bijdrage vanuit het Zorgverzekeringsfonds. Het resultaat op aanvullende zorgverzekeringen en overig bedroeg € 80 miljoen (H1 2025:

€ 57 miljoen). Deze sterke verbetering werd gedreven door lager dan verwachte kosten van aanvullende zorgbehandelingen, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere opbrengsten door een daling van het aantal polishouders.

In de eerste helft van 2026 steeg het operationeel resultaat van **Pensioen & Leven Nederland** naar € 151 miljoen (H1 2025: € 131 miljoen), gedreven door groei in het open boek, hogere volumes, de samenvoeging met Lifetri en een hoger netto operationeel financieel resultaat, dat grotendeels de ontwikkelingen in rente en spreads weerspiegelt.

Bij **Oudedagsvoorzieningen** steeg het operationeel resultaat naar € 39 miljoen (H1 2025: € 11 miljoen), ondersteund door hogere bijdragen van Achmea Bank en Achmea Investment Management. Het resultaat profiteerde daarnaast van een positieve jaar-op-jaar ontwikkeling bij Achmea Pensioenservices, doordat bepaalde verliezen zijn gedekt door een voorziening in het voorgaande jaar en daardoor dit jaar geen impact hadden op het resultaat.

Het operationeel resultaat van onze **Internationale activiteiten** steeg sterk naar € 99 miljoen (H1 2025: € 39 miljoen), gedreven door verbeterde prestaties in alle bedrijfsonderdelen. De resultaten profiteerden in het bijzonder van sterke bijdragen uit Griekenland, Turkije en Slowakije, als gevolg van premiegroei, een gunstige schadelastontwikkeling en een hoger netto operationeel financieel resultaat. In Griekenland werd het resultaat verder ondersteund door een eenmalig positief boekhoudkundig effect gerelateerd aan een wijziging in de boekhoudkundige verwerking van acquisitiekasstromen voor nieuwe productie bij Interamerican.

Het operationeel resultaat van **Overige activiteiten** daalde naar € 61 miljoen negatief (H1 2025: € 55 miljoen negatief). Het operationeel resultaat van Achmea Reinsurance daalde naar € 27 miljoen (H1 2025: € 45 miljoen), voornamelijk als gevolg van lagere premie-inkomsten door verzachting van de herverzekeringsmarktomstandigheden, evenals een grote hagelschadeclaim in juni.

Het resultaat binnen Overige activiteiten omvat daarnaast de kosten van de holding en de shared service-activiteiten, alsmede de rentelasten op de door Achmea uitgegeven obligaties. Het operationeel resultaat van de holdingmaatschappij verbeterde naar € 88 miljoen negatief (H1 2025: € 100 miljoen negatief), voornamelijk door lagere rentelasten als gevolg van diverse aflossingen op uitstaande schuldinstrumenten gedurende 2025.

## Resultaat voor belastingen en netto resultaat

| Resultaat voor belastingen                 |                      | (€ Miljoen)          |      |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|------|
|                                            | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 | Δ    |
| Operationeel resultaat                     | 492                  | 567                  | -13% |
| Niet-operationeel resultaat                | 369                  | -149                 | n.m. |
| Niet-operationeel financieel resultaat     | 370                  | 131                  | 182% |
| Reorganisatielasten                        | -23                  | -2                   | n.m. |
| Transactieresultaten (fusies en overnames) |                      | -103                 | 100% |
| Voorziening voor verlieslatende contracten | -13                  | -175                 | 93%  |
| Overige                                    | 35                   |                      | -    |
| Resultaat voor belastingen                 | 861                  | 418                  | 106% |
| Vennootschapsbelasting                     | 173                  | 35                   | n.m. |
| Netto resultaat                            | 688                  | 383                  | 80%  |

Het niet-operationeel resultaat, het verschil tussen het resultaat voor belasting en het operationeel resultaat, bedroeg € 369 miljoen in de eerste helft van 2026 (H1 2025: € 149 miljoen negatief).

Het niet-operationeel financieel resultaat was € 370 miljoen, een jaar-op-jaar stijging van € 239 miljoen (H1 2025: € 131 miljoen). Deze stijging werd primair gedreven door hogere aandelenrendementen (€ 260 miljoen), als gevolg van een sterkere stijging van aandelenindices dan in dezelfde periode vorig jaar. Het rendement op converteerbare obligaties steeg met € 64 miljoen, doordat de waarderingen van ingebedde conversierechten positief werden beïnvloed door de sterke aandelenmarkten. Daarnaast droegen overige beleggingen € 32 miljoen meer bij dan in de vergelijkbare periode vorig jaar.

Deze positieve effecten op het niet-operationeel financieel resultaat werden deels tenietgedaan door een jaar-op-jaar daling van € 103 miljoen in de rendementen op vastrentende beleggingen. Dit bedrag omvat niet het hiervoor genoemde resultaat op waardeveranderingen van converteerbare obligaties, maar omvat wel de herwaardering van verzekeringscontracten. De daling werd primair gedreven door veranderingen in rente en kredietopslagen. Ook de rendementen op grondstofbeleggingen daalden met € 4 miljoen ten opzichte van de sterke prestatie in de eerste helft van 2025. Dit weerspiegelde met name lagere goudprijzen, gedeeltelijk gecompenseerd door stijgende olieprijsen als gevolg van aanhoudende spanningen in het Midden-Oosten. Daarnaast waren de rendementen op vastgoedbeleggingen € 10 miljoen lager dan vorig jaar, voornamelijk door meer gematigde stijgingen in de waardering van woningvastgoed.

Het niet-operationeel resultaat werd verder negatief beïnvloed door reorganisatiekosten van € 23 miljoen, voornamelijk gerelateerd aan de herstructurering van onze distributieorganisatie, en een netto toevoeging van € 13 miljoen aan de voorziening voor verlieslatende contracten, gerelateerd aan de beslissing om de dienstverlening aan externe klanten bij

Achmea Pensioenservices geleidelijk af te bouwen. Deze posten werden gedeeltelijk gecompenseerd door een netto positieve bijdrage van overige posten van € 35 miljoen.

In vergelijking omvatte het niet-operationeel resultaat in de eerste helft van 2025 de eerste verwerking van de voorziening gerelateerd aan Achmea Pensioenservices (€ 175 miljoen negatief) en ongunstige transactieresultaten van € 103 miljoen, voornamelijk als gevolg van een eenmalige boekhoudkundige impact gerelateerd aan de buy-out van de pensioenverplichtingen van FrieslandCampina.

In de eerste helft van 2026 bedroeg het nettoresultaat € 688 miljoen (H1 2025: € 383 miljoen). De effectieve belastinglast was € 173 miljoen (effectieve belastingtarief 20,1%). Het effectieve belastingtarief ligt lager dan het nominale belastingtarief, voornamelijk door de vrijgestelde resultaten van ons zorgbedrijf.

## Opbrengsten

| Opbrengsten                                    |                      | (€ Miljoen)          |      |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------|
|                                                | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 | Δ    |
| Schade & Inkomen Nederland                     | 2.966                | 2.862                | 4%   |
| Zorg Nederland                                 | 18.955               | 18.669               | 2%   |
| Pensioen & Leven Nederland                     | 485                  | 1.846                | -74% |
| Waarvan premies exclusief buy-outs             | 485                  | 432                  | 12%  |
| Waarvan buy-out                                |                      | 1.414                | n.m. |
| Internationale activiteiten <sup>6</sup>       | 1.254                | 1.175                | 7%   |
| Bruto geschreven premies*                      | 23.708               | 24.613               | -4%  |
| Bruto geschreven premies exclusief buy-outs*   | 23.708               | 23.199               | 2%   |
|                                                |                      |                      |      |
| Totaal opbrengsten segment Oudedagsvoorziening | 295                  | 274                  | 8%   |

\* De uitsplitsing omvat niet de opbrengsten uit herverzekeringsactiviteiten en eliminaties van € 48 miljoen (H1 2025: € 61 miljoen), welke wel zijn opgenomen in de totale opbrengsten.

| Beheerd vermogen segment Oudedagsvoorziening |              | (€ Miljard)      |    |
|----------------------------------------------|--------------|------------------|----|
|                                              | 30 juni 2026 | 31 december 2025 | Δ  |
| Achmea Investment Management                 | 241          | 227              | 6% |
| Achmea Real Estate                           | 13           | 13               | —% |
| Totaal hypotheke                             | 34           | 33               | 3% |
| Totaal beheerd vermogen na eliminaties**     | 275          | 259              | 6% |

\*\* Beheerd vermogen na eliminaties van € 13 miljard (2025: € 14 miljard).

De bruto geschreven premies bedroegen € 23.708 miljoen in de eerste helft van 2026 (H1 2025: € 24.613 miljoen). Exclusief de impact van pensioen buy-outs stegen de bruto geschreven premies met 2%.

De premies bij **Schade & Inkomen Nederland** stegen met 4% naar € 2.966 miljoen (H1 2025: € 2.862 miljoen). Hiermee behielden wij onze leidende positie in Nederland. De totale groei van de bruto geschreven premies was deels toe te schrijven aan eenmalige premies gerelateerd aan WIA in verband met de invoering van de Wet toekomst pensioenen (Wtp).

De premies bij **Zorg Nederland** stegen met 2% naar € 18.955 miljoen (H1 2025: € 18.669 miljoen). Een daling van het aantal polishouders werd ruimschoots gecompenseerd door een stijging van de zorgpremies en een hogere vereveningsbijdrage, als gevolg van zorgkosteninflatie.

De premies bij **Pensioen & Leven Nederland** bedroegen € 485 miljoen (H1 2025: € 1.846 miljoen). De jaar-op-jaar daling weerspiegelt primair de FrieslandCampina pensioen buy-out die in de eerste helft van 2025 is afgerond. Exclusief pensioen buy-outs stegen de premies met 12%, gedreven door aanhoudende groei van 7% in de open boek-portefeuille en de opname van bijdragen van Lifetri in de service book-portefeuille. Naar verwachting wordt in de tweede helft van 2026 nog eens € 270 miljoen aan premies verantwoord gerelateerd aan de pensioen buy-out van Kring ES Nederland via Centraal Beheer APF.

**Oudedagsvoorzieningen** rapporteerde een stijging van 8% in opbrengsten naar € 295 miljoen (H1 2025: € 274 miljoen), ondersteund door groei bij Achmea Investment Management en verdere uitbreiding van de hypotheekportefeuille binnen Achmea Bank.

Het beheerd vermogen bij Achmea Investment Management steeg naar € 241 miljard (ultimo 2025: € 227 miljard), primair gedreven door positieve beleggingsrendementen gedurende de eerste helft van het jaar. Het beheerd vermogen bij Achmea Real Estate steeg licht tot € 13 miljard, terwijl hypotheken onder beheer toenamen naar € 34 miljard (ultimo 2025: € 33 miljard).

De premies binnen onze **Internationale activiteiten** stegen met 7% naar € 1.254 miljoen (H1 2025: € 1.175 miljoen), bestaande uit premies van onze internationale dochterondernemingen en premies afkomstig van onze direct-digitale platforms InShared en Anytime. Premies uit onze internationale bedrijfsonderdelen namen toe naar € 1.049 miljoen (H1 2025: € 1.000 miljoen). De jaar-op-jaar stijging van 5% werd voornamelijk ondersteund door groei in de Slowaakse zorgactiviteiten en bij Achmea Farm Insurance.

De direct-digitale portefeuille genereerde een forse premie-stijging van 17%, naar € 205 miljoen (H1 2025: € 175 miljoen), wat de aanhoudende commerciële tractie bij InShared en Anytime weerspiegelt, inclusief de succesvolle commerciële lancering van Anytime in Roemenië.

### Bruto bedrijfskosten

De bruto bedrijfskosten stegen met 7% naar € 1.439 miljoen in de eerste helft van 2026 (H1 2025: € 1.339 miljoen). Van deze stijging was 4 %-punt structureel, gedreven door hogere personeelskosten als gevolg van de vernieuwde collectieve arbeidsovereenkomst, bedrijfsintegraties en internationale groei-initiatieven. De resterende stijging was voornamelijk toe te schrijven aan projecten gerelateerd aan digitalisering en AI, implementatieactiviteiten voor de Wet toekomst pensioenen (Wtp) en een voorziening gerelateerd aan de herstructurering van onze distributieorganisatie, die alle grotendeels een incidenteel karakter hadden.

Het totale aantal medewerkers groeide naar 18.106 fte (ultimo 2025: 17.864 fte). In Nederland steeg het aantal fte naar 14.500 (ultimo 2025: 14.351 fte), onder meer als gevolg van projectgerelateerde activiteiten, zoals die verband houdend met de implementatie van het nieuwe pensioenstelsel, alsmede de acquisitie van Lifetri. Het totale aantal medewerkers buiten Nederland groeide naar 3.606 fte (ultimo 2025: 3.513 fte), voornamelijk gedreven door internationale groei.

| Totaal bruto bedrijfskosten                   |                      | (€ Miljoen)          |    |  |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----|--|
|                                               | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 | Δ  |  |
| Gerelateerd aan verzekeringsactiviteiten      | 962                  | 886                  | 9% |  |
| Gerelateerd aan niet-verzekeringsactiviteiten | 477                  | 453                  | 5% |  |
| Bruto bedrijfskosten                          | 1.439                | 1.339                | 7% |  |

| Aantal interne en externe fte's                          |              |                  |    |
|----------------------------------------------------------|--------------|------------------|----|
|                                                          | 30 juni 2026 | 31 december 2025 | Δ  |
| Totaal aantal fte's Achmea Nederland                     | 14.500       | 14.351           | 1% |
| Totaal aantal fte's internationaal en overige onderdelen | 3.606        | 3.513            | 3% |
| Totaal aantal fte's                                      | 18.106       | 17.864           | 1% |

De bruto bedrijfskosten die worden toegerekend aan de verzekeringsactiviteiten zijn verantwoord als onderdeel van de lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten. Het deel van de bedrijfskosten dat niet wordt gealloceerd aan de verzekeringsactiviteiten en bedrijfskosten van de overige activiteiten zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder Bedrijfskosten.

## Kapitaalmanagement

### Eigen vermogen

Het totaal eigen vermogen steeg met € 590 miljoen naar € 12.477 miljoen in de eerste helft van 2026 (ultimo 2025: € 11.887 miljoen). Deze stijging werd gedreven door de toevoeging van het nettoresultaat van € 688 miljoen. Het positieve effect hiervan werd deels tenietgedaan doordat het totaal eigen vermogen werd beïnvloed door de uitkering van contant dividend over 2025. Aandeelhouders van Achmea hebben de keuze tussen dividend in aandelen of in contanten. Het dividend over 2025 van € 415 miljoen werd grotendeels in aandelen voldaan (€ 321 miljoen) en gedeeltelijk in contanten (€ 94 miljoen). Daarnaast werd het totaal eigen vermogen beïnvloed door couponbetalingen op eigen vermogensinstrumenten.

| Ontwikkeling totaal eigen vermogen                                                                                                                            |  | (€ Miljoen) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|
| Totaal eigen vermogen 31-12-2025                                                                                                                              |  | 11.887      |
| Nettoresultaat                                                                                                                                                |  | 688         |
| Herwaardering nettoverplichting toegezegde pensioenverplichtingen                                                                                             |  | 11          |
| Valutaverschillen bij omrekening van vreemde valuta (inclusief realisaties) bij dochtermaatschappijen, Geassocieerde deelnemingen, goodwill en joint ventures |  | 9           |
| Wijziging in samenstelling van de groep                                                                                                                       |  | 1           |
| Dividendbetalingen aan houders van eigenvermogensinstrumenten                                                                                                 |  | -415        |
| Couponbetalingen eigenvermogensinstrumenten                                                                                                                   |  | -25         |
| Mutatie in eigen vermogen als gevolg van stockdividend                                                                                                        |  | 321         |
| Totaal eigen vermogen 30-6-2026                                                                                                                               |  | 12.477      |

### Solvabiliteit (Solvency II)

De solvabiliteitsratio van Achmea Groep steeg naar 217% per eind juni 2026 (ultimo 2025: 193%).

| Solvabiliteitsratio Achmea Groep                      |              |                  |  | (€ Miljoen) |
|-------------------------------------------------------|--------------|------------------|--|-------------|
|                                                       | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |  | Δ           |
| Toegestaan Solvency II Eigen Vermogen                 | 12.339       | 11.013           |  | 1.326       |
| Vereiste kapitaal                                     | 5.688        | 5.709            |  | -21         |
| Surplus                                               | 6.651        | 5.304            |  | 1.347       |
| Solvency II Ratio                                     | 217%         | 193%             |  | 24%-pt      |
|                                                       |              |                  |  |             |
| Solvabiliteitsratio verzekeringsentiteiten en holding | 232%         | 204%             |  | 28%-pt      |
| Totale kapitaalratio Achmea Bank                      | 21,2%        | 20,7%            |  | 0.5%-pt     |

Het vereiste kapitaal daalde met € 21 miljoen. Het verzekeringstechnisch levenrisico daalde aanzienlijk door een langlevens herverzekeringstransactie die € 8 miljard aan pensioenverplichtingen afdekt. Deze daling werd deels gecompenseerd door een hoger marktrisico, als gevolg van toenames in renterisico en spreadrisico voortvloeiend uit ontwikkelingen in de portefeuille en marktomstandigheden en door een toename van het zorgrisico als gevolg van inflatie van de zorgkosten. Het verzekeringstechnisch risico voor het schadebedrijf bleef relatief stabiel. Het vereiste kapitaal van Achmea Bank bleef eveneens stabiel, waarbij het positieve effect van de goedkeuring door De Nederlandsche Bank (DNB) van het A-IRB-model voor de berekening van kapitaaleisen grotendeels tenietgedaan werd door de groei van de hypotheekportefeuille.

De afname van het verzekeringstechnisch levenrisico, veroorzaakt door de langlevens herverzekeringstransactie, leidde tot een afname van het diversificatievoordeel.

Het toegestaan eigen vermogen nam toe, voornamelijk door de positieve bijdrage van kapitaalgeneratie uit onze activiteiten, waaronder de impact van de langlevens herverzekeringstransactie. Ontwikkelingen op de markt droegen ook in belangrijke mate bij, vooral door rendementen op onze aandelenbeleggingen.

De Solvency II-ratio van de verzekeringsentiteiten, inclusief de holding, steeg naar 232% (ultimo 2025: 204%). Achmea Bank heeft een sterke kapitaalpositie; de totale kapitaalratio steeg naar 21,2% (ultimo 2025: 20,7%). Zoals vermeld werd het positieve effect van de door DNB verleende goedkeuring voor het gebruik van het A-IRB-model bij de berekening van de kapitaalvereisten deels gecompenseerd door de aanhoudende groei van de hypotheekportefeuille, het hoge aantal hypotheekaanvragen in behandeling, aangescherpte regelgeving en dividenduitkeringen.

### Operational Free Capital Generation<sup>14</sup>

| Operational Free Capital Generation (OFCG) |                      |                      |  | (€ Miljoen) |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|--|-------------|
|                                            | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 |  | Δ           |
| OFCG Achmea Groep                          | 1.036                | 329                  |  | 215%        |
| Waarvan                                    |                      |                      |  |             |
| OFCG exclusief Zorg en financieringskosten | 1.163                | 350                  |  | 232%        |
| OFCG Zorg                                  | -97                  | -4                   |  | n.m.        |
| OFCG financieringskosten                   | -30                  | -17                  |  | -76%        |

De totale OFCG over de eerste helft van 2026 bedroeg € 1.036 miljoen. De OFCG, exclusief Zorg en financieringskosten van onze kapitaalinstrumenten, bedroeg € 1.163 miljoen. Dit omvat de impact van de langlevens herverzekeringstransactie en het gebruik van het A-IRB-model. Daarnaast droegen het schadebedrijf, onze internationale activiteiten, Achmea Bank en de operationele beleggingsresultaten in belangrijke mate bij aan de OFCG. De OFCG voor Zorg was € 97 miljoen negatief, als gevolg van een stijging van het vereiste kapitaal. Verder bedroeg de OFCG gerelateerd aan de financieringskosten van onze kapitaalinstrumenten € 30 miljoen negatief.

De Operational Free Capital Generation (OFCG) weerspiegelt de ontwikkeling van de solvabiliteit, oftewel de generatie van het eigen vermogen boven de Solvency Capital Requirement (SCR) ambitie, voortkomend uit operationele activiteiten. Deze operationele activiteiten omvatten de kapitaalontwikkeling van onze zorgactiviteiten en de financieringskosten die samenhangen met onze kapitaalinstrumenten. OFCG sluit de impact van marktbewegingen, veranderingen in modellen en aannames, en de uitgifte of aflossing van kapitaalinstrumenten uit.

### Financiering

| Indicatoren financiering                                                                 |              |                  |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------|
|                                                                                          | 30 juni 2026 | 31 december 2025 | Δ        |
| Schuldratio <sup>15</sup>                                                                | 19,5%        | 20,6%            | -1.1%-pt |
| Fixed charge coverage ratio (FCCR) op basis van operationeel resultaat <sup>16</sup>     | 7,6          | 8,1              | -0,5     |
| Fixed charge coverage ratio (FCCR) op basis van resultaat voor belastingen <sup>16</sup> | 15,8         | 14,2             | 1,6      |

De schuldratio verbeterde met 1,1 %-punt naar 19,5% (ultimo 2025: 20,6%) en ligt ruim onder onze doelstelling van 30%. De omvang van de schuld bleef stabiel ten opzichte van ultimo 2025, terwijl het totaal eigen vermogen toenam, primair als gevolg van de toevoeging van het nettoresultaat.

De fixed charge coverage ratio op basis van het operationeel resultaat daalde licht naar 7,6 (boekjaar 2025: 8,1), voornamelijk als gevolg van het lagere operationeel resultaat. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door het positieve effect van lagere rentelasten, volgend op de aflossingen op schuldinstrumenten gedurende 2025. De fixed charge coverage ratio op basis van het resultaat voor belastingen steeg naar 15,8 (boekjaar 2025: 14,2).

Op 15 juni 2026 bevestigde Standard & Poor's (S&P) zijn A-rating en stable outlook voor de Nederlandse kernverzekeringsentiteiten van Achmea. De stable outlook weerspiegelt de verwachting van S&P dat Achmea een robuuste nettowinst zal boeken in de komende jaren, de fixed charge coverage ratio ruim boven 4X zal houden en haar kapitaalpositie ten minste op het vertrouwensniveau van 99,95% zal behouden. S&P verwacht dat Achmea haar leidende marktposities op de Nederlandse schade- en zorgverzekeringsmarkten zal behouden. De kredietrating (ICR<sup>17</sup>) voor Achmea B.V. bleef ongewijzigd bij BBB+. De rating (FSR<sup>18</sup>) voor Achmea Reinsurance Company N.V. en de rating (ICR) voor Achmea Bank N.V. bleven ongewijzigd op A-.

Fitch bevestigde de rating voor Achmea B.V. en haar verzekeringsentiteiten op 23 juli 2026. De ratings zijn respectievelijk A (IDR<sup>19</sup>) en A+ (IFS<sup>20</sup>) met een stable outlook. Volgens Fitch weerspiegelt dit het zeer sterke bedrijfsprofiel en de kapitalisatie van Achmea, de sterke financiële prestaties en het zeer sterke risicobeheer voor beleggingen.

## Niet-financiële resultaten

Onder Niet-financiële resultaten geven wij een overzicht van onze voortgang ten aanzien van onze milieu-, sociale en overige niet-financiële ambities, waaronder klanttevredenheid en reputatiescores, evenals de voortgang op onze expertise in Data & Digital.

Duurzaamheid is verankerd in onze purpose en impactvolle ESG vormt een belangrijke bouwsteen van onze Next Level-strategie. Wij richten ons op het versnellen naar netto nul en het versterken van natuurbestendigheid, het stimuleren van gezondheid en sociaal welzijn en het versterken van financiële weerbaarheid. Dit doen wij via onze rol als verzekeraar, belegger en dienstverlener, ondersteund door meetbare doelstellingen voor onze beleggingen, verzekeringsportefeuille, eigen bedrijfsvoering en ons werknemersbestand.

### Milieu

| Verduurzamen beleggingsportefeuille                                                                                                                        | 30 juni 2026 | 31 december 2025 | Ambitie 2030 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|
| Gefinancierde CO <sub>2</sub> -emissies liquide beleggingen in bedrijven voor eigen rekening t.o.v. 2023 (Voetafdruk (tCO <sub>2</sub> /€M)) <sup>12</sup> | -29,8%       | -26,8%           | -32,6%       |
| Gefinancierde CO <sub>2</sub> -emissies vastgoedbeleggingen portefeuille t.o.v. 2023 (in kg CO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> ) <sup>22</sup>                | -8,8%        | -8,6%            | -37,7%       |
| Gefinancierde CO <sub>2</sub> -emissies hypotheek t.o.v. 2022 (in kg CO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> ) <sup>11</sup>                                       | n.b.         | -26,2%           | -32,6%       |
| % Impactbeleggingen eigen risico portefeuille <sup>23</sup>                                                                                                | 12,5%        | 12,2%            | 15,0%        |
| Impactbeleggingen vermogensbeheer portefeuille (€ miljard) <sup>23</sup>                                                                                   | 16           | 15               | 20           |

Wij leveren een actieve bijdrage aan een duurzamere economie en inclusieve samenleving via zowel onze eigen beleggingen als de vermogensbeheeractiviteiten voor onze institutionele klanten. Onze ambities voor 2030 zijn erop gericht deze bijdragen te vertalen naar meetbare impact, waarbij de voortgang wordt gevolgd aan de hand van duidelijke KPI's.

De gefinancierde emissies van onze liquide beleggingen in bedrijven waren per 30 juni 2026 -29,8% lager dan in het basisjaar 2023, vergeleken met een daling van -26,8% ultimo 2025. Deze verbetering werd voornamelijk gedreven door verkopen van relatief emissie-intensieve posities binnen de aandelenportefeuille

Het aantal kilogram CO<sub>2</sub> per vierkante meter in de vastgoedportefeuille op onze eigen balans daalde met -8,8% ten opzichte van 2023, vergeleken met -8,6% ultimo 2025. De beperkte additionele beweging weerspiegelt uitsluitend wijzigingen in de samenstelling van de portefeuille, aangezien emissiedata voor individuele vastgoedobjecten slechts eenmaal per jaar wordt geactualiseerd. Wij blijven de verankering van duurzaamheid en natuurbestendigheid in onze vastgoedstrategie versterken, onder meer via een beter begrip van klimaat- en natuurgerelateerde risico's en kansen op objectniveau. De doelstelling van -37,7% weerspiegelt een actualisatie van de methodiek, waarbij de feitelijke emissie-intensiteit van de vastgoedportefeuille in 2023 als uitgangspunt wordt gebruikt in plaats van de CRREM-pathway

referentiewaarde voor dat jaar. De doelstelling geeft daarmee de emissiereductie weer die nodig is om de emissie-intensiteit van onze eigen portefeuille in lijn te brengen met het relevante CRREM-decarbonisatiepad voor 2030.

De gefinancierde CO<sub>2</sub>-emissies van onze hypotheekportefeuille zijn voor de eerste helft van 2026 niet geactualiseerd, aangezien de benodigde emissiedata uitsluitend per jaareinde wordt geactualiseerd en gebruik van verouderde data kan leiden tot een onjuiste weergave van de ontwikkeling in feitelijke emissies.

Impactbeleggingen blijven een belangrijk instrument om via de samenstelling van de beleggingsportefeuille bij te dragen aan initiatieven die, naast financieel rendement, aantoonbare milieu- en maatschappelijke uitkomsten realiseren. Onze doelstelling is om uiterlijk eind 2030 ten minste 15% van onze eigen risico portefeuille te beleggen in impactbeleggingen, voornamelijk via beleggingen in groene obligaties en duurzame infrastructuur. Halverwege 2026 maakten impactbeleggingen 12,5% (ultimo 2025: 12,2%) uit van onze eigen risico portefeuille, mede als gevolg van de opname van Lifetri in de scope van de berekening.

Richting 2030 streven we er verder naar om € 20 miljard aan impactbeleggingen te beheren via Achmea Investment Management, zowel voor ons eigen boek als voor klanten. Per 30 juni 2026 hadden we € 16 miljard (ultimo 2025: € 15 miljard) belegd. De stijging is voornamelijk toe te schrijven aan aanvullende beleggingen in groene obligaties binnen een reeks klant- en eigen mandaten. Daarnaast hebben wij voor de door ons namens klanten beheerde impactmandaten in private markten verschillende beleggingsoplossingen geselecteerd.

| Verduurzamen bedrijfsvoering                                                 |                      |                      |              |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                                                                              | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 | Ambitie 2030 |
| % Reductie CO <sub>2</sub> e-uitstoot in Nederland t.o.v. 2019 <sup>24</sup> | -66%                 | -64%                 | -80%         |

Naast het beperken van de milieueffecten die samenhangen met onze gefinancierde emissies, hebben wij ook de ambitie om onze eigen bedrijfsvoering verder te verduurzamen. Wij hebben onze ambitie voor de emissies uit de eigen bedrijfsvoering in Nederland geactualiseerd: van een locatiegebaseerde ambitie voor 2025 naar een marktgebaseerde ambitie voor 2030, waarbij de vergelijkende cijfers dienovereenkomstig zijn aangepast. In de eerste helft van 2026 realiseerden wij een daling van 66% in de bruto-emissies uit onze Nederlandse activiteiten ten opzichte van 2019. De emissies bedroegen 6,3 kiloton in de eerste helft van 2026, vergeleken met 6,7 kiloton in de eerste helft van 2025. Deze daling weerspiegelt met name de elektrificatie van onze geleasede en eigen bedrijfswagenvloot, gasbesparende maatregelen in onze gebouwen en lagere emissies gerelateerd aan ingekochte clouddiensten.

| Verduurzamen verzekeringsportefeuille                                                              |              |                  |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                                                                                    | 30 juni 2026 | 31 december 2025 | Ambitie 2030 |
| Gemiddelde verzekeringsgerelateerde emissie per auto/kilometer t.o.v. 2021 (gram/km) <sup>21</sup> | -9,6%        | -8,5%            | -15/-20%     |

Tot slot streven wij ernaar de emissies die samenhangen met onze verzekeringsportefeuille te beperken. Daartoe meten wij de ontwikkeling van de gemiddelde verzekeringsgerelateerde emissies per auto in de Nederlandse portefeuille. Deze bedroegen 8,79 gram CO<sub>2</sub>/km, wat neerkomt op een reductie van -9,6% ten opzichte van het basisjaar 2021 en een verbetering ten opzichte van de vergelijkbare periode. Hierbij moet worden opgemerkt dat het vergelijkende cijfer licht is aangepast, door een aanpassing van de attributiefactor naar de Europese standaard van 6,99% om de vergelijkbaarheid met peers te verbeteren. Hoewel het aantal verzekerde voertuigen grotendeels onveranderd bleef, zijn de gemiddelde CO<sub>2</sub>-emissies per voertuig verder gedaald, wat de voortdurende transitie naar voertuigen met lagere emissies in de portefeuille weerspiegelt. De tussendoelstelling is een reductie van 15% tot 20% in 2030, wat overeenkomt met gemiddelde emissies tussen 8,26 en 7,77 gram CO<sub>2</sub>/km.

### Sociaal

Onze sociale ambities zijn gericht op het stimuleren van gezondheid en sociaal welzijn en het versterken van financiële weerbaarheid. Het realiseren van deze ambities begint bij onze eigen mensen. Daarom blijven wij investeren in een inclusieve, diverse en inspirerende werkomgeving waarin medewerkers kunnen floreren, zich kunnen ontwikkelen en kunnen bijdragen aan langdurige waardecreatie voor de samenleving.

| Duurzaam werkgeverschap                  |              |                  |              |
|------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                          | 30 juni 2026 | 31 december 2025 | Ambitie 2030 |
| % Vrouwen in management <sup>13</sup>    | 43,4%        | 39,6%            | >40%         |
| % Vrouwen in topmanagement <sup>13</sup> | 35,4%        | 35,5%            | 40%          |
| Diverse MBO-scores: Vitaliteit           | n.b.         | 7,3              | >=7,2        |

Als onderdeel van onze inspanningen om diversiteit en inclusie te versterken, volgen we het aandeel vrouwen in management, wat een weerspiegeling vormt van de brede vertegenwoordiging van vrouwen binnen Achmea. Met 43,4% verbeterde deze indicator ten opzichte van vorig jaar, mede door de uitbreiding van de scope met de internationale en overige entiteiten. Daarnaast zagen we in het aandeel vrouwen in het topmanagement een lichte daling, van 35,5% ultimo 2025 naar 35,4% per 30 juni 2026, en ligt nog steeds op koers richting de doelstelling van 40%. De ontwikkeling weerspiegelt kleine verschuivingen binnen een relatief kleine populatie, waarbij beperkte wijzigingen direct terug te zien zijn in de gerapporteerde percentages.

Naast inclusie richten wij ons ook op medewerkersbetrokkenheid. Wij stimuleren betrokkenheid, behoud en duurzame inzetbaarheid door collega’s in Nederland een onbeperkt opleidingsbudget aan te bieden via ‘All You Can Learn’. Meer dan de helft van onze collega’s maakt actief gebruik van deze faciliteit, wat onze ambitie ondersteunt om medewerkers te helpen zich blijvend te ontwikkelen en langdurig inzetbaar te blijven. Onze vitaliteitsscore voor medewerkersbetrokkenheid wordt jaarlijks geactualiseerd.

## Klanten

| Verbeteren klanttevredenheid                         | 30 juni 2026 | 31 december 2025 | Ambitie 2026           |
|------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------------|
| rNPS Centraal Beheer (Consumentenmarkt) <sup>8</sup> | +26          | +27              | Boven markt gemiddelde |
| rNPS Interpolis (Consumentenmarkt) <sup>8</sup>      | +20          | +18              | Boven markt gemiddelde |
| rNPS Zilveren Kruis (Consumentenmarkt) <sup>9</sup>  | +18          | +17              | Boven markt gemiddelde |

De gemiddelde relationele NPS (rNPS) van de afgelopen 4 kwartalen van Centraal Beheer voor de consumentenmarkt bleef ongeveer stabiel op +26 (FY 2025: +27). Klanten zijn nog steeds zeer tevreden over de producten, de ervaren service en het persoonlijke, oplossingsgerichte klantcontact, juist in tijden van tegenslag.

De relationele NPS van Interpolis voor de consumentenmarkt over de laatste vier kwartalen is gestegen naar +20 (FY 2025: +18). Ook hier worden de producten, service en het persoonlijke contact zeer gewaardeerd, in combinatie met een sterke klantbeleving die goed is geïntegreerd met Rabobank.

De relationele NPS van Zilveren Kruis steeg met 1 punt naar +18. De belangrijkste reden voor de hoge scores is het klantcontact. Klanten zijn vooral positief over de houding en het gedrag van onze medewerkers. Daarnaast worden de gebruiksvriendelijkheid en duidelijkheid van de app, de snelheid van betalingen en het gemak van het indienen van declaraties zeer gewaardeerd.

| Reputatie                                                            | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| Nederlandse reputatiescore Achmea - Sentiment <sup>10</sup>          | 68           | 70               |
| Nederlandse reputatiescore Centraal Beheer - Sentiment <sup>10</sup> | 72           | 74               |
| Nederlandse reputatiescore Zilveren Kruis - Sentiment <sup>10</sup>  | 70           | 72               |
| Nederlandse reputatiescore Interpolis - Sentiment <sup>10</sup>      | 68           | 70               |

Onze sterke merken, inhoudelijke expertise, visie en publiekscampagnes dragen bij aan het onderscheidende profiel van Achmea. Tegen de achtergrond van maatschappelijke en economische onzekerheid in de eerste helft van 2026 bleef de reputatie van Achmea en haar merken sterk. Onze reputatiescores tonen de voortdurende erkenning van onze expertise, relevantie en bijdrage aan de samenleving. Met behulp van de real-time monitor van StakeholderWatch wordt de reputatie van onze merken gemeten onder het algemene publiek. Vanaf 2026 wordt Achmea’s eigen reputatie gemeten onder het geïnformeerde publiek, waardoor de meting beter aansluit bij de stakeholdergroepen die het meest betrokken zijn bij de voor Achmea relevante onderwerpen. Het vergelijkende cijfer is voor deze wijziging niet aangepast.

## Data & digitaal

| Voortgang op onze expertise in data & digital                       | 30 juni 2026 | 31 december 2025 | Ambitie 2030 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|
| Services binnen Achmea die draaien op de cloud                      | 99%          | 91%              | 100%         |
| Digitale verkopen aan particulieren                                 | 90%          | 91%              | >90%         |
| Online schademeldingen van particulieren                            | 56%          | 54%              | >75%         |
| STP schadeafhandeling van particulieren in schadebehandelingsproces | 93%          | 93%              | >75%         |
| Digitaal herkende zorgdeclaraties klanten                           | 75%          | 75%              | >90%         |
| Zorgdeclaraties klanten uitbetaald binnen een dag                   | 93%          | 92%              | >90%         |
| Digitaal Pensioneren                                                | 72%          | n.b.             | >90%         |

Als onderdeel van het begin van een nieuwe strategische periode hebben wij onze Data & Digital-ambities herijkt om te zorgen voor blijvende aansluiting op onze strategische prioriteiten en het veranderende digitale landschap. Als gevolg daarvan hebben wij onze prestatie-indicatoren en bijbehorende doelstellingen geactualiseerd. Wij blijven onze digitale dienstverlening en datagedreven manier van werken versterken, waarbij digitalisering een essentieel onderdeel vormt van onze strategie om klanten eenvoudig, veilig en efficiënt te bedienen. De migratie naar de cloud boekte verdere vooruitgang: 99% van onze systemen draait inmiddels in een cloudomgeving, wat een schaalbare basis biedt voor toekomstige innovatie en AI-toepassingen.

Digitale verkoop bleef op een hoog niveau van 90%, waarbij alle merken op of boven doelstelling presteerden. Verbeteringen in de digitale klantreizen, de inrichting van onze distributiekkanalen en onze verkoopprocessen hebben bijgedragen aan een sterke digitale klantacquisitie en een hoge adoptie van digitale dienstverlening. Merkenbreed hebben wij digitale klantreizen en selfservicefunctionaliteiten verder versterkt. Zo heeft FBTO het digitale onboarding- en authenticatieproces verder geoptimaliseerd. Deze ontwikkelingen ondersteunen onze ambitie om klantinteracties steeds gemakkelijker, veilig en ‘digital by default’ te maken, terwijl persoonlijke ondersteuning behouden blijft waar dat nodig is.

Ook in de zorg bleef het gebruik van digitale kanalen onverminderd hoog. Meer dan 90% van de zorgdeclaraties wordt door klanten digitaal ingediend, circa 75% wordt automatisch verwerkt en 93% wordt binnen één dag vergoed. Voortdurende investeringen in automatisering en digitale verwerking dragen bij aan operationele efficiëntie en een verbeterde klantbeleving. Binnen pensioenen zien we ook een hoog gebruik van digitale dienstverlening, waarbij 72% van de klanten de start van hun pensioenuitkering inmiddels zelfstandig regelt via onze volledig digitale klantreis, wat de eenvoud en gebruiksvriendelijkheid daarvan weerspiegelt.

# Onzekerheden in het tweede halfjaar van 2026

Onze activiteiten brengen inherente onzekerheden met zich mee, net als de bijbehorende beleggingen. Gezien de aard van onze activiteiten bestaat er een risico van calamiteiten. Voor schadeverzekeringen is dit risico beperkt tot het eigen behoud van de herverzekeringspolissen die voor deze risico's zijn afgesloten. De resultaten van onze zorgverzekeringen zijn onderhevig aan de inherente volatiliteit van de zorgkosten in vergelijking met de kosten die zijn opgenomen in de premie en de vereveningsbijdrage. De risico's die verband houden met de ontwikkeling van de financiële markten worden beheerd via het beleggings- en ALM-beleid en hierin opgenomen restricties. Wij streven ernaar de volatiliteit van de Solvency II-ratio te beheersen op basis van de vastgestelde limieten voor individuele beleggingen en rentegevoeligheden. De toepassing van IFRS 9/17 leidt, gegeven de integrale verantwoording van de marktwaarde ontwikkelingen van zowel onze beleggingen als voorzieningen door de winst- en verliesrekening, tot hogere volatiliteit van het resultaat.

Een nadere toelichting op het kapitaal- en risicomanagement, inclusief een beschrijving van de belangrijkste risico's, is opgenomen in [Toelichting 2 Kapitaal- en risicomanagement](#) van de Verkorte geconsolideerde halfjaarrekening.

# Verklaring van de Raad van Bestuur van Achmea B.V.

De Raad van Bestuur heeft de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening van Achmea B.V. voor de periode eindigend op 30 juni 2026 (hierna: de halfjaarrekening) opgesteld.

De Raad van Bestuur verklaart dat, voor zover haar bekend, de halfjaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, verplichtingen, financiële positie en het nettoresultaat van Achmea B.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen. De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Unie aanvaarde International Financial Reporting Standards zoals van kracht per 30 juni 2026, in het bijzonder IAS 34 ‘Interim Financial Reporting’. De Raad van Bestuur is van mening dat de informatie opgenomen in deze halfjaarrekening volledig is en geen weglatingen bevat die het beeld ingrijpend zullen veranderen.

De Raad van Bestuur van Achmea B.V. verklaart verder dat, voor zover bekend, het Verslag van de Raad van Bestuur over het eerste halfjaar van 2026 een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling, resultaten en financiële positie van Achmea gedurende de eerste zes maanden van 2026 en de belangrijkste risico's en onzekerheden voor de bedrijfsactiviteiten van Achmea.

Zeist, 12 augustus 2026

Raad van Bestuur



## Raad van Bestuur

Van links naar rechts:

- R. (Robert) Otto
- D.C. (Daphne) de Kluis
- M.G. (Michiel) Delfos, CRO
- B.E.M. (Bianca) Tetteroo, Voorzitter
- L.T. (Lidwien) Suur
- M.A.N. (Michel) Lamie, Vice-voorzitter en CFO

# Halfjaarrekening

|                                                               |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Verkorte geconsolideerde halfjaarrekening</b>              | <b>17</b> |
| Geconsolideerd overzicht van de financiële positie            | 17        |
| Geconsolideerde winst- en verliesrekening                     | 18        |
| Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat              | 18        |
| Geconsolideerd mutatieoverzicht van het totaal eigen vermogen | 19        |
| Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht                     | 20        |



De teksten gemarkeerd met dit icoon bevatten de belangrijkste aannames en schattingen die zijn gehanteerd bij het vaststellen van de boekwaarde van de betreffende jaarrekeningspost, evenals de toepasselijke waarderingsgrondslagen.



# Verkorte geconsolideerde halfjaarrekening

## Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

| (voor bestemming van het resultaat)                          |             | (€ Miljoen)   |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------|---------------|------------------|
|                                                              | Toelichting | 30 juni 2026  | 31 december 2025 |
| <b>Activa</b>                                                |             |               |                  |
| Immateriële activa                                           |             | 849           | 847              |
| Geassocieerde deelnemingen en joint ventures                 |             | 46            | 49               |
| Terreinen en gebouwen voor eigen gebruik en bedrijfsmiddelen |             | 309           | 315              |
| Vastgoedbeleggingen                                          |             | 824           | 790              |
| Beleggingen                                                  | 4           |               |                  |
| Beleggingen verzekeringsbedrijf en overige                   |             | 60.124        | 58.195           |
| Kredietportefeuille bankbedrijf                              |             | 19.939        | 19.306           |
| Latente belastingvorderingen                                 |             | 678           | 735              |
| Te ontvangen vennootschapsbelasting                          |             |               |                  |
| Activa gerelateerd aan verzekeringscontracten                | 5           | 12            | 14               |
| Activa gerelateerd aan herverzekeringscontracten             | 5           | 921           | 867              |
| Vorderingen en overlopende activa                            |             | 2.860         | 2.406            |
| Liquide middelen                                             |             | 1.618         | 1.757            |
| Activa geclassificeerd als 'Aangehouden voor verkoop'        |             | 9             | 9                |
| <b>Totaal activa</b>                                         |             | <b>88.189</b> | <b>85.290</b>    |

| (voor bestemming van het resultaat)                                                     |             | (€ Miljoen)   |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|------------------|
|                                                                                         | Toelichting | 30 juni 2026  | 31 december 2025 |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                                   |             |               |                  |
| Eigen vermogen toekomend aan houders van eigen vermogensinstrumenten in de vennootschap |             | 11.570        | 11.034           |
| Minderheidsbelang                                                                       |             | 907           | 853              |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                                            |             | <b>12.477</b> | <b>11.887</b>    |
| <b>Verplichtingen</b>                                                                   |             |               |                  |
| Verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten                                   | 5           |               |                  |
| Verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten Schade                            |             | 7.551         | 7.097            |
| Verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten Zorg                              |             | 2.225         | 2.485            |
| Verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten Leven                             |             | 33.387        | 32.999           |
| Verplichtingen gerelateerd aan herverzekeringscontracten                                |             | 27            | 27               |
| Overige voorzieningen                                                                   | 13          | 1.002         | 1.020            |
| Financiële verplichtingen                                                               | 6           | 27.289        | 25.344           |
| Derivaten                                                                               | 4           | 4.109         | 4.261            |
| Latente belastingverplichtingen                                                         |             | 31            | 29               |
| Verschuldigde vennootschapsbelasting                                                    |             | 91            | 141              |
| <b>Totaal verplichtingen</b>                                                            |             | <b>75.712</b> | <b>73.403</b>    |
| <b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>                                          |             |               |                  |
|                                                                                         |             | <b>88.189</b> | <b>85.290</b>    |

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

| (€ Miljoen)                                                         |             |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
|                                                                     | Toelichting | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 |
| Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                   | 9           | 13.870               | 13.393               |
| Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten                        | 10          | -13.525              | -12.922              |
| Verzekeringsresultaat uit herverzekeringscontracten                 |             | -82                  | -133                 |
| <b>Resultaat uit (her)verzekeringsgerelateerde diensten</b>         | <b>8</b>    | <b>263</b>           | <b>338</b>           |
| Beleggingsresultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten               |             | 2.166                | -103                 |
| Financieel resultaat uit verzekeringscontracten                     |             | -1.538               | 458                  |
| Financieel resultaat uit herverzekeringscontracten                  |             | 47                   | 28                   |
| <b>Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten</b> | <b>11</b>   | <b>675</b>           | <b>383</b>           |
| Resultaat uit geassocieerde deelnemingen en joint ventures          |             | 13                   | 5                    |
| Beleggingsresultaat uit niet-verzekeringsactiviteiten               | 12          | 311                  | 319                  |
| Opbrengsten uit dienstverleningscontracten                          |             | 290                  | 295                  |
| Overige opbrengsten                                                 |             | 46                   | 14                   |
| <b>Totaal andere opbrengsten</b>                                    |             | <b>660</b>           | <b>633</b>           |
| Overige bedrijfskosten                                              |             | 477                  | 453                  |
| Rentelasten en vergelijkbare kosten                                 |             | 224                  | 261                  |
| Overige kosten                                                      | 13          | 36                   | 222                  |
| <b>Totaal andere kosten</b>                                         |             | <b>737</b>           | <b>936</b>           |
| <b>Resultaat voor belasting</b>                                     |             | <b>861</b>           | <b>418</b>           |
| Vennootschapsbelasting                                              |             | 173                  | 35                   |
| <b>Nettoresultaat</b>                                               |             | <b>688</b>           | <b>383</b>           |
| Nettoresultaat toekomend aan:                                       |             |                      |                      |
| Houders van eigen vermogensinstrumenten in de vennootschap          |             | 634                  | 383                  |
| Minderheidsbelang                                                   |             | 54                   |                      |
| Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen                           |             | 418.309.714          | 402.078.093          |
| Resultaat per aandeel (in euro's per aandeel)                       |             | 1,46                 | 0,92                 |

# Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

| (€ Miljoen)                                                                                                                                                                |             |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                            | Toelichting | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 |
| <b>Posten die niet worden gereclassificeerd naar de Winst- en verliesrekening<sup>1</sup></b>                                                                              |             |                      |                      |
| Herwaarderings van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenverplichtingen <sup>2</sup>                                                                      |             | 11                   | 22                   |
| Ongerealiseerde winsten en verliezen op terreinen en gebouwen voor eigen gebruik <sup>3</sup>                                                                              |             |                      | 5                    |
| <b>Posten die kunnen worden gereclassificeerd naar de Winst- en verliesrekening<sup>1</sup></b>                                                                            |             |                      |                      |
| Valutaverschillen bij omrekening van vreemde valuta (inclusief realisaties) bij dochtermaatschappijen, Geassocieerde deelnemingen, goodwill en joint ventures <sup>4</sup> |             | 9                    | -26                  |
| <b>Netto overig totaalresultaat</b>                                                                                                                                        |             | <b>20</b>            | <b>1</b>             |
| Nettoresultaat                                                                                                                                                             |             | 688                  | 383                  |
| <b>Totaalresultaat</b>                                                                                                                                                     |             | <b>708</b>           | <b>384</b>           |
| Totaalresultaat toekomend aan:                                                                                                                                             |             |                      |                      |
| Houders van eigen vermogensinstrumenten in de vennootschap                                                                                                                 |             | 654                  | 384                  |
| Minderheidsbelang                                                                                                                                                          |             | 54                   |                      |

1. Binnen dit overzicht is de netto positie (inclusief belastingen) weergegeven.  
De hoogte van de belasting op de mutaties door het netto overig totaalresultaat worden in de onderstaande voetnoten weergegeven.
2. Verantwoord als onderdeel van de Overige reserves. Als onderdeel van de herwaardering van de netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenverplichtingen is een bedrag van € 4 miljoen (2025: € 8 miljoen) aan belastingen inbegrepen.
3. Verantwoord als onderdeel van de Herwaarderingsreserve. Als onderdeel van de ongerealiseerde winsten en verliezen op terreinen en gebouwen voor eigen gebruik is een bedrag van nihil (2025 € 1 miljoen) aan belastingen begrepen.
4. Verantwoord als onderdeel van de Reserve valutakoersverschillen.

# Geconsolideerd mutatieoverzicht van het totaal eigen vermogen

| (€ Miljoen)                                           |                  |        |                |                    |                        |                          |                 |                  |                         |                                     |                                       |                   |                       |
|-------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|--------------------|------------------------|--------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                       | Aandelenkapitaal | Agio   | Eigen aandelen | Wettelijke reserve | Herwaarderings-reserve | Reserve koersverschillen | Hedging reserve | Overige reserves | Resultaat over het jaar | Overige eigen vermogen instrumenten | Subtotaal eigen vermogen <sup>1</sup> | Minderheidsbelang | Totaal eigen vermogen |
| Balans per 1 januari 2026                             | 432              | 10.826 | -182           | 101                | 572                    | -543                     | -7              | -2.409           | 1.144                   | 1.100                               | 11.034                                | 853               | 11.887                |
| Netto overig totaalresultaat                          |                  |        |                |                    |                        | 9                        |                 | 11               |                         |                                     | 20                                    |                   | 20                    |
| Nettoresultaat                                        |                  |        |                |                    |                        |                          |                 |                  | 634                     |                                     | 634                                   | 54                | 688                   |
| Totaalresultaat                                       |                  |        |                |                    |                        | 9                        |                 | 11               | 634                     |                                     | 654                                   | 54                | 708                   |
| Wijziging in samenstelling van de groep               |                  |        |                |                    |                        |                          |                 | 1                |                         |                                     | 1                                     |                   | 1                     |
| Bestemming van reserves                               |                  |        |                |                    | 16                     |                          |                 | 1.128            | -1.144                  |                                     |                                       |                   |                       |
| Dividenduitkeringen                                   | 7                | 132    | 182            |                    |                        |                          |                 | -415             |                         |                                     | -94                                   |                   | -94                   |
| Couponbetalingen                                      |                  |        |                |                    |                        |                          |                 | -25              |                         |                                     | -25                                   |                   | -25                   |
| Uitgifte, verkoop en inkoop van vermogensinstrumenten |                  |        |                |                    |                        |                          |                 |                  |                         |                                     |                                       |                   |                       |
| Balans per 30 juni 2026                               | 439              | 10.958 |                | 101                | 588                    | -534                     | -7              | -1.709           | 634                     | 1.100                               | 11.570                                | 907               | 12.477                |

| (€ Miljoen)                                           |                  |        |                |                    |                        |                          |                 |                  |                         |                                     |                                       |                   |                       |
|-------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|--------------------|------------------------|--------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                       | Aandelenkapitaal | Agio   | Eigen aandelen | Wettelijke reserve | Herwaarderings-reserve | Reserve koersverschillen | Hedging reserve | Overige reserves | Resultaat over het jaar | Overige eigen vermogen instrumenten | Subtotaal eigen vermogen <sup>1</sup> | Minderheidsbelang | Totaal eigen vermogen |
| Balans per 1 januari 2025                             | 411              | 10.590 | -182           | 101                | 651                    | -518                     | -7              | -3.436           | 1.303                   | 500                                 | 9.413                                 | 2                 | 9.415                 |
| Netto overig totaalresultaat                          |                  |        |                |                    | 5                      | -26                      |                 | 22               |                         |                                     | 1                                     |                   | 1                     |
| Nettoresultaat                                        |                  |        |                |                    |                        |                          |                 |                  | 383                     |                                     | 383                                   |                   | 383                   |
| Totaalresultaat                                       |                  |        |                |                    | 5                      | -26                      |                 | 22               | 383                     |                                     | 384                                   |                   | 384                   |
| Bestemming van reserves                               |                  |        |                | -4                 | 3                      |                          |                 | 1.304            | -1.303                  |                                     |                                       |                   |                       |
| Dividenduitkeringen                                   | 21               | 236    |                |                    |                        |                          |                 | -335             |                         |                                     | -78                                   |                   | -78                   |
| Couponbetalingen                                      |                  |        |                |                    |                        |                          |                 | -14              |                         |                                     | -14                                   |                   | -14                   |
| Uitgifte, verkoop en inkoop van vermogensinstrumenten |                  |        |                |                    |                        |                          |                 |                  |                         | 300                                 | 300                                   |                   | 300                   |
| Balans per 30 juni 2025                               | 432              | 10.826 | -182           | 97                 | 659                    | -544                     | -7              | -2.459           | 383                     | 800                                 | 10.005                                | 2                 | 10.007                |

<sup>1.</sup> Het subtotaal eigen vermogen betreft het Eigen vermogen toekomend aan houders van eigen vermogensinstrumenten in de vennootschap.

In het eerste halfjaar van 2026 is voor een totaalbedrag van € 440 miljoen aan dividend- en couponbetalingen uitgekeerd (eerste halfjaar 2025: € 349 miljoen). Hiervan heeft € 25 miljoen betrekking op couponbetalingen op overige eigen vermogensinstrumenten (eerste halfjaar 2025: € 14 miljoen). Het resterende bedrag van € 415 miljoen betreft dividend op de winst over het boekjaar 2025. De Algemene Vergadering heeft op 14 april 2026 besloten dit dividend uit te keren, waarvan € 321 miljoen in de vorm van stockdividend en € 94 miljoen in de vorm van cashdividend.

De dividenduitkering is gebaseerd op een marktconform dividendrendement van 7%, berekend over de waardering van Achmea overeenkomstig de Achmea Valuation Principles, zoals gedefinieerd in de All Shareholders Agreement.

Het stockdividend is voldaan door levering van 15 miljoen door Achmea gehouden eigen aandelen en door uitgifte van € 7 miljoen nieuwe aandelen. Als gevolg van de uitgifte van deze nieuwe aandelen is de agioreserve met € 132 miljoen toegenomen.

Per 30 juni 2026 zijn zowel het cashdividend als het stockdividend volledig uitgekeerd. Het resterende resultaat over het boekjaar 2025 is toegevoegd aan de overige reserves.

Ongerealiseerde winsten en verliezen op de gebouwen en terreinen van Achmea in eigen gebruik worden, op basis van de waarderingsgrondslagen die door Achmea worden gebruikt, verwerkt in de Herwaarderingsreserve. Daarnaast dient Achmea op basis van Nederlandse regelgeving een Wettelijke reserve aan te leggen voor alle ongerealiseerde waardestijgingen voor activa die niet zijn genoteerd op actieve markten en waarvoor de ongerealiseerde reële waarde mutaties zijn opgenomen in de Winst- en verliesrekening. De reserve wordt gevormd door het overboeken van de vereiste bedragen van de Overige reserves naar de Herwaarderingsreserve. Zowel de Herwaarderingsreserves als de Wettelijke reserves zijn niet vrij uitkeerbaar.

## Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

| (€ Miljoen)                                                           |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                       | Eerste halfjaar 2026 | Eerste halfjaar 2025 |
| Liquide middelen per 1 januari                                        | 1.757                | 2.131                |
|                                                                       |                      |                      |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                               |                      |                      |
| Resultaat voor belasting                                              | 861                  | 418                  |
| Aanpassingen voor items zonder kasstromen en herrubriceringen         | 866                  | 592                  |
| Mutaties in operationele activa en verplichtingen                     | -1.333               | -2.220               |
| Operationele kasstromen niet begrepen in het resultaat voor belasting | -175                 | 43                   |
| Totaal kasstroom uit operationele activiteiten                        | 219                  | -1.167               |
|                                                                       |                      |                      |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                |                      |                      |
| Aankopen en investeringen                                             | -46                  | -34                  |
| Desinvesteringen en verkopen                                          | 10                   | 1                    |
| Ontvangen dividend                                                    | 14                   | 13                   |
| Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten                         | -22                  | -20                  |
|                                                                       |                      |                      |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                               |                      |                      |
| Uitgifte en aflossing van eigen vermogensinstrumenten                 |                      | -108                 |
| Opname en aflossing van leningen en opgenomen gelden                  | -196                 | 1.210                |
| Couponbetalingen                                                      | -25                  | -14                  |
| Dividenden                                                            | -94                  | -78                  |
| Betaalde rente (Achmea B.V.)                                          | -11                  | -13                  |
| Betaalde leaseverplichtingen                                          | -10                  | -13                  |
| Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten                        | -336                 | 984                  |
|                                                                       |                      |                      |
| Netto kasstroom                                                       | -139                 | -203                 |
|                                                                       |                      |                      |
| Liquide middelen per 30 juni                                          | 1.618                | 1.928                |
|                                                                       |                      |                      |
| Liquide middelen omvatten de volgende posten:                         |                      |                      |
| Kas- en banksaldi                                                     | 719                  | 708                  |
| Direct opvraagbare deposito's                                         | 899                  | 1.220                |
| Liquide middelen per 30 juni                                          | 1.618                | 1.928                |

# Toelichting

|                                                                                                                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening</b>                                                                   | <b>22</b> |
| 1. Algemene waarderingsgrondslagen                                                                                          | 22        |
| 2. Kapitaal- en Risicomanagement                                                                                            | 24        |
| 3. Gesegmenteerde informatie                                                                                                | 29        |
| 4. Beleggingen                                                                                                              | 33        |
| 5. Activa en verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten en aandeel herverzekeraars in verzekeringsverplichtingen | 35        |
| 6. Financiële verplichtingen                                                                                                | 43        |
| 7. Reële waarde hiërarchie                                                                                                  | 44        |
| 8. Verzekeringstechnisch resultaat                                                                                          | 47        |
| 9. Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                                                                        | 48        |
| 10. Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten                                                                            | 48        |
| 11. Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                            | 49        |
| 12. Beleggingsresultaat uit niet verzekeringsactiviteiten                                                                   | 51        |
| 13. Overige voorzieningen                                                                                                   | 52        |
| 14. Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen                                                                  | 52        |
| 15. Transacties met verbonden partijen                                                                                      | 52        |
| 16. Gebeurtenissen na balansdatum                                                                                           | 52        |



# Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening

## 1. Algemene waarderingsgrondslagen

### Algemene informatie

Achmea B.V. is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid en statutair gevestigd te Zeist. Het hoofdkantoor is gevestigd aan de Handelsweg 2 te Zeist. De Achmea Groep (hierna te noemen: Achmea) bestaat uit Achmea B.V. en de entiteiten waarover zij overheersende zeggenschap ("control") uitoefent. Deze verkorte geconsolideerde halfjaarrekening ('halfjaarrekening') maakt onderdeel uit van het halfjaarrapport, waarin tevens het Verslag van de Raad van Bestuur is opgenomen.

### A. Basis voor presentatie

De waarderingsgrondslagen in de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening van Achmea B.V. per 30 juni 2026, zijn opgesteld in overeenstemming met de IFRS Accounting Standard 34 'Interim Financial Reporting' zoals aanvaard door de Europese Unie en zijn in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening over 2025. De geconsolideerde halfjaarrekening moet in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening van Achmea B.V. over 2025 worden gelezen.

De geconsolideerde jaarrekening van Achmea B.V. over 2025 is beschikbaar op [www.achmea.nl](http://www.achmea.nl). De geconsolideerde jaarrekening 2025 en de enkelvoudige jaarrekening 2025 van Achmea B.V. zijn op 14 april 2026 vastgesteld door Algemene Vergadering. Bedragen in de halfjaarrekening zijn in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld. De vennootschapsbelasting voor het eerste halfjaar van 2026 wordt berekend op basis van het effectieve belastingtarief over het boekjaar 2026.

### B. Wijzigingen in de verslaggeving

De volgende nieuwe IFRS accounting standaarden, wijzigingen of interpretaties gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en door EFRAG goedgekeurd zijn met ingang van 1 januari 2026 van kracht geworden:

- Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7);
- Annual improvements Volume 11;
- Contracts Referencing Nature-dependent Electricity (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7).

Deze wijzigingen hebben geen materiële impact op het Totaal eigen vermogen per 30 juni 2026, Nettoresultaat over het eerste halfjaar 2026 en vergelijkende cijfers van Achmea B.V.

### C. Wijzigingen in standaarden en aanpassingen met een toekomstige toepassingsdatum

In 2026 zijn, naast degene die zijn opgenomen in Achmea B.V.'s geconsolideerde jaarrekening over 2025, geen (nieuwe) wijzigingen of interpretaties door de IASB uitgegeven. Voor het verwachte effect van standaarden en aanpassingen met een toekomstige toepassingsdatum wordt verwezen naar de toelichting zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Achmea B.V.

De implementatie van IFRS 18 per 1 januari 2027 zal naar verwachting niet leiden tot materiële wijzigingen in de presentatie van de resultatenrekening van Achmea B.V. Achmea past reeds specifieke presentatieregels toe voor verzekeraars en banken, waardoor het merendeel van de baten en lasten binnen de operationele categorie wordt gepresenteerd. Als gevolg van de voorgeschreven definitie voor operationeel resultaat in IFRS 18 wordt de huidige benaming van operationeel resultaat zoals gehanteerd in persberichten, verslag van de Raad van Bestuur en in de Toelichting 3 Gesegmenteerde informatie met ingang van 2027 aangepast. De impactanalyse is in het eerste halfjaar van 2026 afgerond en de benodigde aanpassingen in rapportages, systemen en toelichtingen worden momenteel geïmplementeerd.

### D. Aanpassingen met betrekking tot waarderingsgrondslagen, correcties over eerdere periodes en wijzigingen in presentatie

Er zijn in het eerste halfjaar van 2026 geen materiële aanpassingen met betrekking tot waarderingsgrondslagen of correcties over eerdere periodes doorgevoerd ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Achmea B.V.

Vanaf 1 januari 2026 zijn zowel de Nederlandse als de internationale activiteiten van InShared overgedragen aan het segment Internationale activiteiten (voorheen Schade & Inkomen Nederland). In Toelichting 3 Gesegmenteerde informatie zijn hiervoor de vergelijkende cijfers aangepast bij de segmenten Schade en Inkomen Nederland en Internationale activiteiten. Deze wijziging heeft geen materiële impact op het operationeel resultaat over het eerste halfjaar 2025 van de segmenten Schade en Inkomen Nederland en Internationale activiteiten.

Per 1 januari 2026 heeft Interamerican haar grondslag voor de verwerking van acquisitiekosten met betrekking tot nieuwe business van haar verzekeringsactiviteiten gewijzigd door deze kosten te activeren en over de looptijd van de contracten af te schrijven. Deze wijziging heeft geleid tot een positief effect van € 23 miljoen op het resultaat.

### E. Schattingswijzigingen

Bij het opstellen van deze halfjaarrekening worden schattingen en aannames gebruikt waarvan de werkelijke uitkomst kan afwijken. In het eerste halfjaar van 2026 zijn geen materiële aanpassingen met betrekking tot schattingsmethodiek doorgevoerd ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Achmea B.V.

### F. Seizoensinvloeden

Inherent aan het verzekeringsbedrijf en de contractuele verplichtingen van Achmea is sprake van een zekere mate van seizoensinvloeden. De verzekeringsopbrengsten die verantwoord worden in de winst- en verliesrekening zijn gebaseerd op de vergoeding die de onderneming verwacht te krijgen voor de geleverde verzekeringsgerelateerde diensten. Voor de meeste verzekeringscontracten komt hier een gelijkmatige opbrengstverantwoording over de maanden uit voort. Bij enkele vormen van dekking kan, afhankelijk van de verzekerde risico's, sprake zijn van een seizoenspatroon.

### G. Operationeel resultaat

Voor Achmea is het operationeel resultaat een belangrijke indicator om haar resultaten te beoordelen. Operationeel resultaat is gelijk aan het resultaat voor belasting gecorrigeerd voor reorganisatielasten, resultaten uit fusies & overnames en toepassing van een expected return methodologie voor het netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten.

De effecten van fusies en overnames worden als niet-operationeel aangemerkt wanneer deze leiden tot resultaatseffecten die voortkomen uit de fusie of overname, afbouw of verkoop van activiteiten, activa- en passivatransacties (zoals bijvoorbeeld een pensioen buy-out) of het beëindigen van bedrijfsactiviteiten. Dergelijke effecten omvatten onder andere boekwinsten of -verliezen bij desinvesteringen, bijzondere waardeverminderingen van goodwill, herwaarderingen van activa, voorzieningen op verlieslatende contracten bij afbouw van activiteiten, reorganisatielasten en overige incidentele baten of lasten die geen verband houden met de reguliere bedrijfsvoering.

Voor de expected return methodologie baseert Achmea zich op de verwachte rendementen per jaareinde van het meest recente afgesloten boekjaar rekening houdend met verwachte portefeuille ontwikkelingen. Voor de vastrentende waarden wordt gebruik gemaakt van de actuele markttrentes op dat moment, terwijl voor de zakelijke waarden portefeuille de dan geldende actuele markttrente wordt verhoogd met een lange termijn risicopremie zoals gehanteerd in het interne model voor marktrisico onder Solvency II. Voor de verwachte oprenting van de verzekeringsverplichtingen wordt ook de IFRS 17 curve per jaareinde van het meest recente afgesloten boekjaar gehanteerd (Zie Toelichting 7 Activa en verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten en aandeel herverzekeraars in verzekeringsverplichtingen - aannames en schattingen en waarderingsgrondslagen in de geconsolideerde jaarrekening van Achmea B.V. over 2025). Deze methodologie geldt voor de Nederlandse verzekeringsbedrijven, het Griekse verzekeringsbedrijf en voor de beleggingsportefeuille van Achmea B.V. Voor de andere onderdelen worden er voor het operationeel resultaat geen aanpassingen gemaakt in het netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten. De afwijkingen van het verwachte rendement worden als niet-operationeel resultaat gerapporteerd.

De som van het operationeel en niet-operationeel resultaat is gelijk aan het IFRS resultaat voor belastingen.

## 2. Kapitaal- en Risicomanagement

In deze toelichting wordt een update gegeven van het kapitaal- en risicomanagement binnen Achmea zoals toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Achmea B.V.

### A. Kapitaalpositie

Hieronder wordt een toelichting gegeven op de solvabiliteit van de entiteiten die onder toezicht voor verzekeraars, banken en beleggingsinstellingen vallen, evenals van het gehele Financiële Conglomeraat.

In onderstaande tabel zijn de solvabiliteit uitkomsten opgenomen voor het totaal van de **verzekeringsactiviteiten** op basis van de Solvency II wetgeving.

| Solvabiliteitsratio - Verzekeringsentiteiten |              | (€ Miljoen)      |
|----------------------------------------------|--------------|------------------|
|                                              | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |
| Toegestane Eigen Vermogen                    | 11.250       | 9.919            |
| Vereist kapitaal                             | 4.846        | 4.864            |
| <b>Surplus</b>                               | <b>6.404</b> | <b>5.055</b>     |
| Ratio (%)                                    | 232%         | 204%             |

De solvabiliteitsratio is in het eerste halfjaar gestegen naar 232% (31 december 2025: 204%). Deze stijging is voornamelijk het gevolg van een toename van het Toegestane Eigen Vermogen, grotendeels gedreven door positieve marktontwikkelingen en portefeuille-effecten. Marktontwikkelingen dragen per saldo 11%-punt bij aan de ratio en portefeuille-effecten 12%-punt.

De positieve bijdrage van de marktontwikkelingen is voornamelijk toe te schrijven aan gunstige rendementen op de aandelenportefeuille. In combinatie met de afname van het Vereist Kapitaal resulteerde dit per saldo in een verbetering van de solvabiliteitsratio. Daarnaast hebben renteontwikkelingen – met name de stijging van de korte en middellange rente, resulterend in een afvallende rentecurve – inclusief het effect van de Ultimate Forward Rate (UFR), eveneens een positieve bijdrage geleverd.

Binnen de portefeuille-effecten heeft de gedeeltelijke herverzekering van het langlevensrisico door Achmea Pensioen- en Levensverzekeringen N.V. bij Munich Re en Pacific Life Re de grootste positieve impact. Deze transactie leidt tot hogere herverzekeringsvorderingen, een afname van het langlevensrisico en een lagere Risk Margin. Na verwerking van overige effecten, waaronder restricties en belastingen, resulteert de transactie per saldo in een positieve bijdrage aan de solvabiliteitsratio.

Daarnaast leveren operationele portefeuille-effecten binnen Achmea een positieve bijdrage aan de solvabiliteitsratio. Deze verbetering wordt voornamelijk gedreven door gunstige schadeontwikkelingen en rendementsmaatregelen. De positieve bijdrage wordt deels gemitigeerd door hogere schadelasten als gevolg van weersomstandigheden, een ongunstige ontwikkeling binnen Verzuim en WIA en een lager verwacht resultaat binnen de zorgactiviteiten.

In onderstaande tabel zijn de solvabiliteit uitkomsten opgenomen van **Achmea Bank N.V.** conform de vereisten van de Capital Requirements Directive (CRD) en de Capital Requirements Regulation (CRR).

| Solvabiliteitsratio – Achmea Bank                          |              | (€ Miljoen)      |
|------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
|                                                            | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |
| Toegestane Eigen Vermogen                                  | 861          | 887              |
| Risico gewogen assets                                      | 4.064        | 4.285            |
| <b>Total Capital Ratio</b>                                 | <b>21,2%</b> | <b>20,7%</b>     |
| SREP-vereiste (inclusief 2,5% Combined Buffer Requirement) | 15,8%        | 14,9%            |
| Counter Cyclical Buffer (CCyb)                             | 2,0%         | 2,0%             |
| <b>Totale solvabiliteitsvereiste</b>                       | <b>721</b>   | <b>726</b>       |

De implementatie van het Advanced Internal Rating-Based (A-IRB)-model heeft in de eerste helft van 2026 geleid tot een daling van de risico gewogen assets en daarmee tot een afname van de solvabiliteitsvereiste voor Achmea Bank. Dit positieve effect op de kapitaalratio van Achmea Bank wordt deels gecompenseerd door de verdere groei van de hypotheekportefeuille, de verhoging van de prudentiële kapitaaleisen naar aanleiding van de meest recente SREP-beslissing van DNB en de toegenomen kapitaaleisen voor operationeel risico als gevolg van gewijzigde regelgeving onder CRR III. Het resultaat van Achmea Bank in het eerste halfjaar bedraagt € 53 miljoen. In dezelfde periode heeft een dividenduitkering plaatsgevonden naar Achmea B.V. van € 79 miljoen met betrekking tot het resultaat van 2025. Per saldo leidt dit tot een daling van het eigen vermogen met € 26 miljoen. Ondanks deze ontwikkelingen bleef de kapitaalratio van Achmea Bank met 21,2% (31 december 2025: 20,7%) ruim boven de solvabiliteitsvereiste.

In volgende tabel zijn de solvabiliteit uitkomsten opgenomen voor de **asset management sector en overige onder toezicht staande entiteiten**, onder meer: Achmea Investment Management B.V., Achmea Real Estate B.V., Achmea Mortgage Funds B.V., Lifetri Uitvaartverzekeringen N.V., Centraal Beheer PPI N.V. en Union Zdravotná Poistovna A.S. (UZP). De kapitaalvereiste wordt bepaald op basis van de Capital Requirements Directive (CRD), Capital Requirements Regulation (CRR), Investment Firm Directive (IFD), Investment Firm Regulation (IFR) en lokale wetgeving in Nederland en Slowakije.

| Solvabiliteitsratio – Overig | (€ Miljoen)  |                  |
|------------------------------|--------------|------------------|
|                              | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |
| Toegestane Eigen Vermogen    | 242          | 227              |
| Vereist kapitaal             | 121          | 119              |

De stijging van het toegestane eigen vermogen is voornamelijk toe te schrijven aan de positieve ontwikkeling bij Achmea Investment Management B.V. en wordt met name veroorzaakt door positieve rendementen.

In onderstaande tabel zijn de Solvency II uitkomsten opgenomen van het **gehele Financiële Conglomeraat (Achmea Groep)**. De berekende omvang van het vereist kapitaal (‘Solvency Capital Requirement’ (SCR)) en het toegestane Solvency II eigen vermogen (Eligible Own Funds (EOF)) is gebaseerd op Solvency II wetgeving en nadere interpretatie door Achmea. Achmea beschikt over een solide kapitaalpositie. Per 30 juni 2026 bedraagt de Solvency II ratio 217% (31 december 2025: 193%).

| Solvabiliteitsratio – Achmea Groep | (€ Miljoen)  |                  |
|------------------------------------|--------------|------------------|
|                                    | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |
| Toegestane Eigen Vermogen          | 12.339       | 11.013           |
| Vereist kapitaal                   | 5.688        | 5.709            |
| <b>Surplus</b>                     | <b>6.651</b> | <b>5.304</b>     |
| Ratio (%) - Achmea Group           | 217%         | 193%             |

Hieronder is de opbouw van het toegestaan Solvency II eigen vermogen opgenomen. Dit vermogen dient als buffer om risico’s en financiële verliezen op te kunnen vangen.

| Toegestaan eigen vermogen Solvency II   | (€ Miljoen)   |                  |
|-----------------------------------------|---------------|------------------|
|                                         | 30 juni 2026  | 31 december 2025 |
| Tier 1                                  | 10.363        | 9.043            |
| Tier 2                                  | 1.279         | 1.246            |
| Tier 3                                  | 697           | 723              |
| <b>Totaal Toegestane Eigen Vermogen</b> | <b>12.339</b> | <b>11.013</b>    |

Het Toegestane Eigen Vermogen onder de Solvency II regelgeving is niet gelijk aan het Eigen Vermogen onder IFRS. Er is sprake van waarderingsverschillen en de impact van (mogelijke) restricties. De aansluiting tussen het Toegestane Eigen Vermogen en het IFRS Eigen Vermogen is in de volgende tabel weergegeven.

| Aansluiting tussen IFRS eigen vermogen en toegestaan eigen vermogen Solvency II | (€ Miljoen)   |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
|                                                                                 | 30 juni 2026  | 31 december 2025 |
| IFRS Eigen Vermogen                                                             | 12.477        | 11.887           |
| Solvency II herwaarderingen en reclassificaties                                 | 593           | 310              |
| Niet kwalificeerbaar Eigen Vermogen en verwachte dividenden                     | -731          | -1.184           |
| <b>Toegestane Eigen Vermogen</b>                                                | <b>12.339</b> | <b>11.013</b>    |

De herwaarderingen en reclassificaties in het kader van Solvency II bedragen in het eerste halfjaar van 2026 € 593 miljoen (31 december 2025: € 310 miljoen). Deze aanpassingen betreffen enerzijds balansposten die onder Solvency II niet kwalificeren als economisch kapitaal, zoals goodwill, geactiveerde acquisitiekosten en overige immateriële activa. Anderzijds omvatten zij posten die onder Solvency II anders worden gewaardeerd dan onder IFRS. De toename van de herwaarderingen wordt voornamelijk veroorzaakt door de ontwikkeling van de technische voorzieningen. De risicovrije rentecurve onder Solvency II is voor langere looptijden hoger dan de disconteringscurve die wordt gebruikt onder IFRS. Dit wordt mede veroorzaakt door de ontwikkeling in de toegepaste Ultimate Forward Rate (UFR) die onder Solvency II hoger is dan onder IFRS. De hogere rentecurve onder Solvency II leidt tot een lagere Solvency II Best Estimate van de technische voorzieningen en daarmee tot een hoger Toegestaan Eigen Vermogen onder Solvency II, met name voor de leven portefeuille.

De belangrijkste herwaarderingsverschillen ontstaan bij de technische voorzieningen. Onder IFRS 17 worden de technische voorzieningen bepaald op basis van onder meer een risicovrije rentevoet, inclusief een illiquiditeitspremie en een Risk Adjustment op basis van een eigen Cost of Capital percentage en rekening houdend met tijdsdiversificatie. Onder Solvency II worden deze voorzieningen berekend op basis van een door EIOPA voorgeschreven discount rate en Risk Margin, waarbij een hoger Cost of Capital percentage wordt gehanteerd ten opzichte van IFRS Risk Adjustment en geen rekening wordt gehouden met tijdsdiversificatie. Deze verschillen in uitgangspunten leiden tot verschillen in waardering tussen beide stelsels.

Verder is er sprake van een correctie op het beschikbare eigen vermogen onder Solvency II, onder de noemer niet-kwalificeerbaar eigen vermogen en verwachte dividenden. Deze aanpassing omvat onder meer:

- De impact van het minderheidsbelang van Sixth Street in Achmea Pensioen- en Levensverzekeringen N.V. op het beschikbaar eigen vermogen is € 649 miljoen (31 december 2025: € 447 miljoen).
- Niet-kwalificeerbaar eigen vermogen als gevolg van de Tier 3-restrictie was nihil (31 december 2025: € 202 miljoen).
- Verwachte uitkeringen op kapitaalinstrumenten, zoals dividenden en coupons, ter grootte van € 40 miljoen (31 december 2025: € 133 miljoen).

In onderstaande tabel is een overzicht opgenomen van het Vereist kapitaal onder Solvency II.

| Vereist kapitaal Solvency II                                                     | (€ Miljoen)  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
|                                                                                  | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |
| Marktrisico                                                                      | 3.357        | 3.166            |
| Tegenpartijrisico                                                                | 251          | 244              |
| Levenrisico                                                                      | 966          | 1.309            |
| Zorgrisico                                                                       | 2.410        | 2.319            |
| Schaderisico                                                                     | 1.259        | 1.252            |
| Diversificatie                                                                   | -2.788       | -2.894           |
| Basis vereist kapitaal                                                           | 5.455        | 5.396            |
|                                                                                  |              |                  |
| Verliescompensatievermogen van verwachte winsten voor het interne model (LAC EP) | -696         | -616             |
| Verliescompensatievermogen van uitgestelde belastingen (LAC DT)                  | -745         | -756             |
| Operationeel risico                                                              | 799          | 798              |
| Non-ancillary service entiteiten                                                 | 33           | 41               |
| Vereist kapitaal (verzekeringSENTiteiten en holding)                             | 4.846        | 4.864            |
|                                                                                  |              |                  |
| Vereist kapitaal andere financiële sectoren & andere entiteiten                  | 842          | 845              |
| Vereist kapitaal                                                                 | 5.688        | 5.709            |

## B. Update Compliance

In deze paragraaf wordt een update gegeven van het compliance risico en daarbij behorende lopende onderzoeken van toezichthouders zoals toegelicht in de jaarrekening 2025.

Customer Due Diligence (CDD), Privacy, Zorgplicht, Cybersecurity en Uitbestedingen en de Digital Operational Resilience Act (DORA) zijn in 2026 in lijn met voorgaand jaar de belangrijkste aandachtsgebieden voor de compliance functie binnen Achmea. Daarnaast is de implementatie van de Wet toekomst pensioenen een aandachtspunt. Met kort cyclische monitoring wordt het voldoen aan wet- en regelgeving bewaakt. Waar wenselijk wordt proactief afstemming gezocht met toezichthoudende instanties.

De tijdens de monitoring geconstateerde compliance-issues worden opgevolgd door het verantwoordelijke management. Daarmee is de afhandeling geborgd binnen de kaders van de vastgestelde risk appetite voor compliance en integriteit.

Voor specifieke aandachtsgebieden, zoals Customer Due Diligence, is aanvullende governance ingericht in de vorm van een taskforce. Deze taskforce bestaat uit leden van de Raad van Bestuur en de voorzitters van de divisiedirecties. Binnen

dit gremia worden divisieoverstijgende vraagstukken en IT-gerelateerde afhankelijkheden afgestemd, met als doel versnelling en versterking van de voortgang op deze thema’s.

## Customer Due Diligence (CDD)

Het thema CDD blijft onverminderd een topprioriteit binnen Achmea. In 2026 ligt de nadruk op het verder versterken van de beheersing van CDD-processen. De organisatie leert voortdurend van relevante ontwikkelingen binnen de bedrijfsonderdelen, bevindingen uit monitoring door de tweede lijn en audits door de derde lijn en uitkomsten van toezichthoudende bezoeken.

Naast de aansturing vanuit de onder toezicht staande bedrijfsonderdelen, vindt aanvullende sturing plaats door de centrale Task Force CDD, waarmee de consistentie en kwaliteit van de uitvoering verder worden versterkt.

Inmiddels zijn vrijwel alle CDD-processen geconsolideerd binnen het KYC-Centre, waarmee een belangrijke stap is gezet richting verdere standaardisatie en centralisatie. De uitvoering wordt ondersteund door een generiek CDD IT-platform, dat gedurende 2025 is doorontwikkeld en in 2026 verder gefaseerd in gebruik wordt genomen.

## Privacy

Achmea hecht veel waarde aan het naleven van wet- en regelgeving op het gebied van privacy. In 2026 zijn onder meer aanvullende maatregelen geïmplementeerd om de risico’s rond ongestructureerde data en mogelijke datalekken verder te beperken. Het merendeel van de gemelde datalekken betreft incidenten met een beperkt aantal betrokkenen.

## Zorgplicht

Achmea beschouwt de Zorgplicht naar haar klanten als een belangrijk element van haar dienstverlening en hecht waarde aan een zorgvuldige en transparante klantbehandeling gedurende de gehele looptijd van haar producten en diensten. Achmea wil haar klanten in staat stellen om weloverwogen keuzes te maken, door hen op passende wijze en tijdig te informeren. De uitvoering van de in 2024 gesloten schikkingsovereenkomst met betrekking tot beleggingsverzekeringen verloopt conform planning. Voor implementatie van de Richtlijn digitale toegankelijkheid zijn diverse websites aangepast en is een plan gemaakt om continue te blijven ontwikkelen en verbeteren.

## Cybersecurity en Uitbestedingen

Geopolitieke en technologische ontwikkelingen hebben ook in 2026 gezorgd voor een onveranderd hoog cybersecurity risico. De dreiging en impact van aanvallen door ‘nation state actors’ en 'non-state actors' blijft structureel hoog. Vanuit de Raad van Bestuur blijft doorontwikkeling van cyberweerbaarheid een strategisch speerpunt. Dit is de reden dat Achmea naast de reguliere security activiteiten geïnvesteerd heeft in maatregelen om de weerbaarheid tegen (ransomware) aanvallen verder te vergroten en in het simuleren van geavanceerde cyberaanvallen om de weerbaarheid daadwerkelijk te testen. Vooralsnog lijken de geopolitieke en technologische ontwikkelingen geen zicht te geven op een verlaging van het cybersecurity risico, waardoor dit risico ook in 2026 hoog op de management agenda staat.

### Digital Operational Resilience Act (DORA)

DORA is op 17 januari 2025 in werking getreden. Achmea is reeds in 2023 een implementatietraject gestart om beleidskaders, processen, beheersmaatregelen en rapportages in lijn te brengen met de vereisten van DORA. Deze implementatie is inmiddels grotendeels voltooid. De afronding van enkele onderdelen liep door in 2025, mede doordat nog niet alle Regulatory Technical Standards (RTS) door de Europese Commissie definitief zijn vastgesteld. Dit betreft met name de pijler 'Third Party Risk'. De gesprekken met externe dienstverleners over contractuele aanpassingen en de bijbehorende verantwoording zijn in 2026 voortgezet en grotendeels afgerond.

### Wet toekomst pensioenen

Ten aanzien van de implementatie van de Wet toekomst pensioenen bestaat een strategisch en operationeel risico dat als gevolg van de complexiteit deze niet volledig tijdig afgerond zal zijn. Binnen het programma worden maatregelen getroffen om deze risico's te mitigeren.

### Versterking van de interne beheersing bij Centraal Beheer PPI

In 2025 heeft Centraal Beheer PPI de interne controlestructuren en mechanismen verder versterkt door het stapsgewijs uitrollen van het Integrated Governance, Risk & Compliance (IGRC)-systeem van Achmea, waaronder periodieke monitoring door 1e en 2e lijn plaats vindt. Het risicobewustzijn van de organisatie is hiermee vergroot. De onderhanden implementatie van het IGRC van Achmea heeft echter wel geleid tot detectie van incidenten binnen de interne beheersing van Centraal Beheer PPI, resulterend in tijdelijk verhoogde risico's, zowel operationele- als compliance risico's. Centraal Beheer PPI heeft deze verhoogde risico's transparant met toezichthouders, RvC en aandeelhouder gedeeld. De incidenten zien onder andere toe op de administratie van deelnemersgegevens, uitkering van pensioenkapitalen en informatieverstrekking aan deelnemers. Centraal Beheer PPI heeft hiertoe het transitieprogramma Versterken Fundament gestart waarin de tijdelijk verhoogde risico's worden verlaagd door het herstel van het verleden, alsook de implementatie van (aanvullende) beheersmaatregelen. Hiertoe verwacht Centraal Beheer PPI in 2026 een structurele daling van de risico's en het eventuele restrisico. De AFM heeft in december 2025 en maart 2026 een informatieverzoek gedaan in het licht van de incidentmelding. In beide gevallen heeft Centraal Beheer PPI binnen de gestelde termijn de beschikbare informatie aangeleverd en nader toegelicht aan de AFM. In juli heeft de AFM een aanvullend informatieverzoek gedaan, waarop Centraal Beheer PPI tijdig zal reageren. De AFM kan besluiten een formele maatregel op te leggen. Over de voortgang en de inhoudelijke richting van het transitieprogramma Versterken Fundament staat Centraal Beheer PPI in nauw contact met de toezichthouders.

### Update gerechtelijke procedures

Achmea B.V., haar dochtermaatschappijen en deelnemingen zijn betrokken in een aantal gerechtelijke en arbitrageprocedures. Deze procedures hebben betrekking op ingediende claims voortvloeiend uit reguliere bedrijfsactiviteiten.

In oktober 2023 is de Stichting Compensatie Zwitserse Frank Leningen ("Stichting CZFL") bij de rechtbank Den Haag een procedure gestart tegen Achmea Bank N.V. Deze procedure heeft betrekking op hypothecaire leningen in Zwitserse Franken (CHF), verstrekt door Staalbankiers N.V. (welke leningen zijn overgedragen aan Achmea Bank N.V.) aan enkele van haar private banking klanten. In de procedure stelt Stichting CZFL, handelend als claimstichting, Achmea Bank N.V. aansprakelijk voor eventuele schade die cliënten met een CHF-lening hebben geleden of kunnen lijden als gevolg van (onvoorziene) EUR/CHF koersontwikkelingen. Op 6 augustus 2025 heeft de rechtbank vonnis gewezen en Achmea Bank N.V. in deze zaak in het gelijk gesteld. De Stichting CZFL is tegen het vonnis in hoger beroep gegaan bij het gerechtshof Den Haag. Deze procedure is in april 2026 van start gegaan en de verwachting is dat deze ongeveer een jaar zal duren. Het gerechtshof heeft besloten om het hoger beroep in een eerdere individuele CHF-claimzaak— waar Achmea voor in het gelijk was gesteld— met het hoger beroep van de Stichting CZFL toe te voegen. Als gevolg hiervan worden beide zaken in 2026 door dezelfde kamer van het gerechtshof Den Haag behandeld en wordt het vonnis in beide zaken in Q2 2027 verwacht. In beide zaken heeft Achmea Bank geen separate collectieve of individuele claim voorziening getroffen.

### Overige updates

#### Update WIA-portefeuille Achmea Schadeverzekeringen N.V.

In september 2024 heeft het UWV een onderzoek aangekondigd naar mogelijk onjuist berekende en vastgestelde WIA-uitkeringen over de periode 2020–2024. Eventuele correcties hierop kunnen gevolgen hebben voor verzekeraars die aanvullende Ziektewet- en WIA-verzekeringen aanbieden, aangezien de hoogte van deze verzekeringen is gekoppeld aan de WIA-uitkering die verzekerden van het UWV ontvangen. Op basis van de momenteel beschikbare informatie is nog onvoldoende duidelijk hoe het UWV de uitkomsten van dit onderzoek zal interpreteren en afwikkelen, en in hoeverre dit leidt tot financiële consequenties voor Achmea.

Sindsdien is het risicobeeld rondom de WIA verbreed. Naast het onderzoek naar mogelijke fouten is sprake van aanvullende onzekerheden die samenhangen met de uitvoeringsproblemen bij het UWV, voorgenomen kabinetsmaatregelen en ontwikkelingen in de instroom van arbeidsongeschiktheid. De uitvoering door het UWV staat onder druk, onder meer door achterstanden bij claimbeoordelingen en beperkte capaciteit voor herbeoordelingen. Dit kan invloed hebben op de instroom, de duur van uitkeringen en de schadeontwikkeling binnen de WIA-portefeuille. Daarnaast leiden de ontwikkelingen in het arbeidsongeschiktheidsstelsel, zoals opgenomen in het regeerakkoord 2026–2030, tot extra en nieuwe onzekerheden voor zowel de premiestelling als de bepaling van de technische voorzieningen. Daarbij gaat het onder meer om mogelijke wijzigingen in de loongerelateerde WGA-uitkering, het mogelijk afschaffen van de Inkomensvoorziening Volledig Arbeidsongeschikten (IVA) en het verlagen van het maximum Socialeverzekeringsloon (SV)-loon. De uitwerking, timing en juridische vormgeving van deze maatregelen zijn op dit moment onzeker, mede gelet op de politieke context. Hierdoor is het moeilijk om de financiële impact betrouwbaar in te schatten.

Op basis van de huidige beschikbare informatie is het niet mogelijk om een betrouwbare kwantitatieve inschatting te maken van de financiële impact voor Achmea. Afhankelijk van de uiteindelijke interpretatie en afwikkeling door het UWV, de verdere uitwerking van beleidsmaatregelen en de ontwikkeling van de WIA-instroom, kunnen de effecten zowel leiden tot een verhoging als een verlaging van de verzekeringsverplichtingen. Achmea monitort deze ontwikkelingen structureel en integraal binnen de bestaande governance- en risicomanagementprocessen. Relevante ontwikkelingen worden doorlopend beoordeeld en, indien en zodra voldoende concreet, verwerkt in onder meer het pricingproces, de bepaling van de technische voorzieningen en de kapitaalsturing. Binnen Achmea is tevens een multidisciplinaire werkgroep actief die de ontwikkelingen volgt en voorbereidingen treft voor scenario-analyses en besluitvorming. Gegeven de dynamiek in de externe omgeving en de daarmee samenhangende onzekerheden in aannames en modellering, blijft voortdurende monitoring noodzakelijk. Op dit moment is er echter geen aanleiding om de waardering van de verzekeringsverplichtingen aan te passen.

**Next Level-klantbediening vanuit één distributieorganisatie**

Achmea brengt de distributieorganisaties van haar verschillende merken begin volgend jaar samen in één nieuwe divisie. Door intensiever samen te werken als 1 Achmea en de commerciële distributiekraacht te bundelen, kan Achmea beter inspelen op de behoeften van klanten en haar positie in de markt verder versterken. Als gevolg van deze transformatie zal het aantal arbeidsplaatsen afnemen. Overlap tussen teams wordt verminderd, expertise wordt gebundeld en werkwijzen en systemen worden gestandaardiseerd en geautomatiseerd. Binnen de bedrijfsonderdelen die in scope zijn, werken circa 2.300 medewerkers. Naar verwachting neemt dit aantal met ongeveer 15% af, oftewel met ongeveer 350 arbeidsplaatsen. Het streven is om in het tweede kwartaal van 2027 te starten met de nieuwe organisatiestructuur. Het transformatieplan is onder voorbehoud van advies van de Centrale Ondernemingsraad en wordt in de komende maanden verder uitgewerkt.

**Geopolitieke ontwikkelingen**

Geopolitieke ontwikkelingen, waaronder de aanhoudende oorlog in Oekraïne, het Midden-Oostenconflict en andere wereldwijde spanningen zoals de geo-economische fragmentatie, zorgen voor instabiliteit en onrust op de financiële markten. Deze ontwikkelingen kunnen onder meer leiden tot disruptie van supply chains en inflatie, met als gevolg lagere beleggingsrendementen, hogere schadelasten, stijgende loonkosten, een daling in de verkoop van verzekeringsproducten, een toename van het verval van verzekeringen en hypotheek en meer betalingsachterstanden. Deze effecten kunnen vervolgens een negatieve impact op het resultaat en de solvabiliteit van de onder toezicht staande entiteiten hebben. In 2025 is naar aanleiding van de oplopende geopolitieke en economische spanningen een weerbaarheidsplan opgesteld. Dit is een uitgebreide risicoanalyse gericht op de gevolgen van de geopolitieke en economische onzekerheden voor Achmea. De bestaande weerbaarheid is daarbij getoetst op basis van mogelijke extreme scenario's. Op basis van deze analyse zijn aanvullende maatregelen getroffen. Periodiek zal beoordeeld worden of de extreme scenario's nog dekkend zijn voor de toekomstige geopolitieke en economische situatie.

### 3. Gesegmenteerde informatie

De activiteiten van Achmea zijn onderverdeeld in segmenten die regelmatig worden geëvalueerd door de Raad van Bestuur met het oog op het toewijzen van middelen aan en beoordelen van de prestaties van elk segment. Vanaf 1 januari 2026 zijn zowel de Nederlandse als de internationale activiteiten van InShared overgedragen aan het segment Internationale activiteiten (voorheen Schade & Inkomen Nederland). De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

| Geconsolideerd overzicht van financiële positie per segment per 30 juni 2026            |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    | (€ Miljoen) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------------------|-------------|
|                                                                                         | Schade & Inkomen<br>Nederland | Zorg Nederland | Pensioen & Leven<br>Nederland | Oudedagsvoorziening<br>Nederland | Internationale<br>activiteiten | Overige activiteiten | Eliminaties tussen de<br>segmenten | Totaal      |
| <b>Activa</b>                                                                           |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |             |
| Immateriële activa                                                                      | 617                           |                | 56                            | 27                               | 136                            | 13                   |                                    | 849         |
| Geassocieerde deelnemingen en joint ventures                                            | 180                           | 46             | 53                            |                                  | 16                             | 37                   | -286                               | 46          |
| Terreinen en gebouwen voor eigen gebruik en bedrijfsmiddelen                            |                               | 2              | 1                             |                                  | 79                             | 227                  |                                    | 309         |
| Vastgoedbeleggingen                                                                     |                               |                | 818                           |                                  | 4                              | 2                    |                                    | 824         |
| Beleggingen                                                                             |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |             |
| Beleggingen verzekeringsbedrijf en overige                                              | 7.538                         | 6.103          | 43.860                        |                                  | 1.843                          | 1.559                | -779                               | 60.124      |
| Kredietportefeuille bankbedrijf                                                         |                               |                |                               | 19.939                           |                                |                      |                                    | 19.939      |
| Latente belastingvorderingen                                                            |                               |                | 321                           | 40                               | 54                             | 258                  | 5                                  | 678         |
| Te ontvangen vennootschapsbelasting                                                     |                               |                |                               | 33                               | 7                              |                      | -40                                |             |
| Activa gerelateerd aan verzekeringscontracten                                           |                               |                |                               |                                  | 12                             |                      |                                    | 12          |
| Activa gerelateerd aan herverzekeringscontracten                                        | 581                           | 1              | 38                            |                                  | 327                            | 293                  | -319                               | 921         |
| Vorderingen en overlopende activa                                                       | 242                           | 1.186          | 1.012                         | 422                              | 128                            | 201                  | -331                               | 2.860       |
| Liquide middelen                                                                        | 76                            | 66             | 138                           | 1.011                            | 260                            | 74                   | -7                                 | 1.618       |
| Activa geclassificeerd als 'Aangehouden voor verkoop'                                   |                               |                |                               |                                  |                                | 9                    |                                    | 9           |
| Totaal activa                                                                           | 9.234                         | 7.404          | 46.297                        | 21.472                           | 2.866                          | 2.673                | -1.757                             | 88.189      |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                                   |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |             |
| Eigen vermogen toekomend aan houders van eigen vermogensinstrumenten in de vennootschap | 2.497                         | 4.675          | 4.152                         | 741                              | 646                            | -1.141               |                                    | 11.570      |
| Minderheidsbelang                                                                       |                               |                | 906                           |                                  |                                | 1                    |                                    | 907         |
| Totaal eigen vermogen                                                                   | 2.497                         | 4.675          | 5.058                         | 741                              | 646                            | -1.140               |                                    | 12.477      |
| <b>Verplichtingen</b>                                                                   |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |             |
| Verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten                                   |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |             |
| Schade                                                                                  | 6.215                         |                |                               |                                  | 1.286                          | 340                  | -290                               | 7.551       |
| Zorg                                                                                    |                               | 1.995          |                               |                                  | 230                            |                      |                                    | 2.225       |
| Leven                                                                                   |                               |                | 33.113                        |                                  | 321                            | 30                   | -77                                | 33.387      |
| Verplichtingen gerelateerd aan herverzekeringscontracten                                |                               |                | 27                            |                                  |                                |                      |                                    | 27          |
| Overige voorzieningen                                                                   | 13                            |                |                               | 155                              | 15                             | 819                  |                                    | 1.002       |
| Financiële verplichtingen                                                               | 404                           | 714            | 4.362                         | 20.269                           | 334                            | 2.561                | -1.355                             | 27.289      |
| Derivaten                                                                               | 76                            | 20             | 3.701                         | 307                              |                                | 5                    |                                    | 4.109       |
| Latente belastingverplichtingen                                                         | 25                            |                |                               |                                  | 1                              |                      | 5                                  | 31          |
| Verschuldigde vennootschapsbelasting                                                    | 4                             |                | 36                            |                                  | 33                             | 58                   | -40                                | 91          |
| Totaal verplichtingen                                                                   | 6.737                         | 2.729          | 41.239                        | 20.731                           | 2.220                          | 3.813                | -1.757                             | 75.712      |
| Totaal eigen vermogen en verplichtingen                                                 | 9.234                         | 7.404          | 46.297                        | 21.472                           | 2.866                          | 2.673                | -1.757                             | 88.189      |

Geconsolideerd overzicht van financiële positie per segment per 31 december 2025

(€ Miljoen)

|                                                                                         | Schade & Inkomen<br>Nederland | Zorg Nederland | Pensioen & Leven<br>Nederland | Oudedagsvoorziening<br>Nederland | Internationale<br>activiteiten | Overige activiteiten | Eliminaties tussen de<br>segmenten | Totaal |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------------------|--------|
| Activa                                                                                  |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |        |
| Immateriële activa                                                                      | 617                           |                | 55                            | 27                               | 129                            | 19                   |                                    | 847    |
| Geassocieerde deelnemingen en joint ventures                                            | 138                           | 43             | 53                            |                                  | 21                             | 35                   | -241                               | 49     |
| Terreinen en gebouwen voor eigen gebruik en bedrijfsmiddelen                            |                               | 2              | 1                             |                                  | 76                             | 236                  |                                    | 315    |
| Vastgoedbeleggingen                                                                     |                               |                | 784                           |                                  | 4                              | 2                    |                                    | 790    |
| Beleggingen                                                                             |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |        |
| Beleggingen verzekeringsbedrijf en overige                                              | 6.915                         | 6.109          | 42.651                        |                                  | 1.698                          | 1.622                | -800                               | 58.195 |
| Kredietportefeuille bankbedrijf                                                         |                               |                |                               | 19.306                           |                                |                      |                                    | 19.306 |
| Latente belastingvorderingen                                                            |                               |                | 341                           | 43                               | 86                             | 283                  | -18                                | 735    |
| Te ontvangen vennootschapsbelasting                                                     |                               |                |                               | 20                               | 10                             |                      | -30                                |        |
| Activa gerelateerd aan verzekeringscontracten                                           |                               |                |                               |                                  | 14                             |                      |                                    | 14     |
| Activa gerelateerd aan herverzekeringscontracten                                        | 576                           |                | 19                            |                                  | 321                            | 351                  | -400                               | 867    |
| Vorderingen en overlopende activa                                                       | 255                           | 1.044          | 874                           | 340                              | 128                            | 92                   | -327                               | 2.406  |
| Liquide middelen                                                                        | 89                            | 79             | 193                           | 1.250                            | 240                            | 45                   | -139                               | 1.757  |
| Activa geclassificeerd als 'Aangehouden voor verkoop'                                   |                               |                |                               |                                  |                                | 9                    |                                    | 9      |
| Totaal activa                                                                           | 8.590                         | 7.277          | 44.971                        | 20.986                           | 2.727                          | 2.694                | -1.955                             | 85.290 |
| Eigen vermogen                                                                          |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |        |
| Eigen vermogen toekomend aan houders van eigen vermogensinstrumenten in de vennootschap | 2.441                         | 4.500          | 3.990                         | 771                              | 544                            | -1.212               |                                    | 11.034 |
| Minderheidsbelang                                                                       |                               |                | 793                           |                                  |                                | 60                   |                                    | 853    |
| Totaal eigen vermogen                                                                   | 2.441                         | 4.500          | 4.783                         | 771                              | 544                            | -1.152               |                                    | 11.887 |
| Verplichtingen                                                                          |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |        |
| Verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten                                   |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    |        |
| Schade                                                                                  | 5.750                         |                |                               |                                  | 1.229                          | 446                  | -328                               | 7.097  |
| Zorg                                                                                    |                               | 2.264          |                               |                                  | 221                            |                      |                                    | 2.485  |
| Leven                                                                                   |                               |                | 32.672                        |                                  | 315                            | 29                   | -17                                | 32.999 |
| Verplichtingen gerelateerd aan herverzekeringscontracten                                |                               |                | 27                            |                                  |                                |                      |                                    | 27     |
| Overige voorzieningen                                                                   | 15                            |                |                               | 167                              | 24                             | 814                  |                                    | 1.020  |
| Financiële verplichtingen                                                               | 208                           | 512            | 3.582                         | 19.751                           | 342                            | 2.511                | -1.562                             | 25.344 |
| Derivaten                                                                               | 65                            | 1              | 3.897                         | 297                              |                                | 1                    |                                    | 4.261  |
| Latente belastingverplichtingen                                                         | 25                            |                |                               |                                  | 22                             |                      | -18                                | 29     |
| Verschuldigde vennootschapsbelasting                                                    | 86                            |                | 10                            |                                  | 30                             | 45                   | -30                                | 141    |
| Totaal verplichtingen                                                                   | 6.149                         | 2.777          | 40.188                        | 20.215                           | 2.183                          | 3.846                | -1.955                             | 73.403 |
| Totaal eigen vermogen en verplichtingen                                                 | 8.590                         | 7.277          | 44.971                        | 20.986                           | 2.727                          | 2.694                | -1.955                             | 85.290 |

Geconsolideerde winst- en verliesrekening per segment eerste halfjaar 2026

(€ Miljoen)

|                                                                     | Schade & Inkomen<br>Nederland | Zorg Nederland | Pensioen & Leven<br>Nederland | Oudedagsvoorziening<br>Nederland | Internationale<br>activiteiten | Overige activiteiten | Eliminaties tussen de<br>segmenten | Totaal     |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------------------|------------|
| Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                   | 2.277                         | 9.506          | 849                           |                                  | 1.215                          | 135                  | -112                               | 13.870     |
| Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten                        | -2.122                        | -9.483         | -828                          |                                  | -1.058                         | -56                  | 35                                 | -13.512    |
| Verzekeringsresultaat uit herverzekeringscontracten                 | -41                           | -1             | 1                             |                                  | -72                            | -46                  | 77                                 | -82        |
| <b>Resultaat uit (her)verzekeringsgerelateerde diensten</b>         | <b>114</b>                    | <b>22</b>      | <b>22</b>                     |                                  | <b>85</b>                      | <b>33</b>            |                                    | <b>276</b> |
| Beleggingsresultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten               | 110                           | 80             | 371                           |                                  | 56                             | -4                   | 7                                  | 620        |
| Financieel resultaat uit verzekeringscontracten                     | -68                           |                | -256                          |                                  | -39                            | -5                   | 5                                  | -363       |
| Financieel resultaat uit herverzekeringscontracten                  | 8                             |                | 22                            |                                  | 19                             | 3                    | -5                                 | 47         |
| <b>Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten</b> | <b>50</b>                     | <b>80</b>      | <b>137</b>                    |                                  | <b>36</b>                      | <b>-6</b>            | <b>7</b>                           | <b>304</b> |
| Resultaat uit geassocieerde deelnemingen en joint ventures          | 3                             | 1              | -2                            |                                  | 12                             | -1                   |                                    | 13         |
| Beleggingsresultaat uit niet-verzekeringsactiviteiten               |                               |                |                               | 305                              |                                | 11                   | -4                                 | 312        |
| Opbrengsten uit dienstverleningscontracten                          |                               | 78             |                               | 189                              | 21                             | 25                   | -23                                | 290        |
| Overige opbrengsten                                                 |                               |                |                               | 4                                | 41                             | 1                    |                                    | 46         |
| <b>Totale andere opbrengsten</b>                                    | <b>3</b>                      | <b>79</b>      | <b>-2</b>                     | <b>498</b>                       | <b>74</b>                      | <b>36</b>            | <b>-27</b>                         | <b>661</b> |
| Overige bedrijfskosten                                              |                               | 79             | 1                             | 287                              | 39                             | 69                   |                                    | 475        |
| Rentelasten en vergelijkbare kosten                                 | 1                             | 1              | 5                             | 199                              |                                | 38                   | -20                                | 224        |
| Overige kosten                                                      | 1                             | 2              |                               | -27                              | 57                             | 17                   |                                    | 50         |
| <b>Totale andere kosten</b>                                         | <b>2</b>                      | <b>82</b>      | <b>6</b>                      | <b>459</b>                       | <b>96</b>                      | <b>124</b>           | <b>-20</b>                         | <b>749</b> |
| <b>Operationeel resultaat<sup>1</sup></b>                           | <b>165</b>                    | <b>99</b>      | <b>151</b>                    | <b>39</b>                        | <b>99</b>                      | <b>-61</b>           |                                    | <b>492</b> |
| Niet-operationeel resultaat                                         | 57                            | 76             | 211                           | -17                              | 28                             | 14                   |                                    | 369        |
| <b>Resultaat voor belasting</b>                                     | <b>222</b>                    | <b>175</b>     | <b>362</b>                    | <b>22</b>                        | <b>127</b>                     | <b>-47</b>           |                                    | <b>861</b> |
| Vennootschapsbelasting                                              | 59                            |                | 89                            | 6                                | 39                             | -20                  |                                    | 173        |
| <b>Nettoresultaat</b>                                               | <b>163</b>                    | <b>175</b>     | <b>273</b>                    | <b>16</b>                        | <b>88</b>                      | <b>-27</b>           |                                    | <b>688</b> |
| Kostenratio <sup>2</sup>                                            | 23,8%                         | 2,0%           |                               |                                  | 12,0%                          |                      |                                    |            |
| Schaderatio <sup>2</sup>                                            | 71,2%                         | 97,8%          |                               |                                  | 80,9%                          |                      |                                    |            |
| Gecombineerde ratio <sup>2</sup>                                    | 95,0%                         | 99,8%          |                               |                                  | 92,9%                          |                      |                                    |            |
| Afschrijvingskosten                                                 |                               |                |                               |                                  | 18                             | 19                   |                                    | 37         |
| Bijzondere waardeverminderingverliezen                              |                               |                |                               | -1                               | -1                             |                      |                                    | -2         |

<sup>1</sup> Het operationeel resultaat bestaat uit het resultaat voor belasting van € 861 miljoen, gecorrigeerd voor het verschil van € 370 miljoen tussen het netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten en het genormaliseerd rendement. Daarnaast is gecorrigeerd voor een eenmalige vergoeding van € 35 miljoen binnen het segment Internationaal, een dotatie aan de voorziening voor verlieslatende contracten van € -13 miljoen uit hoofde van de afbouw van de activiteiten bij Achmea Pensioenservices en reorganisatiekosten van € -23 miljoen. Voor een nadere toelichting op het operationeel resultaat wordt verwezen naar hoofdstuk 1 Waarderingsgrondslagen.

<sup>2</sup> De ratio's van het segment Internationale activiteiten hebben zowel betrekking op Schade & Inkomen als op Zorgverzekerings. De hier gerapporteerde ratio's zijn na herverzekerings.

| Geconsolideerde winst- en verliesrekening per segment eerste halfjaar 2025 |                               |                |                               |                                  |                                |                      |                                    | (€ Miljoen) |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------------------|-------------|
|                                                                            | Schade & Inkomen<br>Nederland | Zorg Nederland | Pensioen & Leven<br>Nederland | Oudedagsvoorziening<br>Nederland | Internationale<br>activiteiten | Overige activiteiten | Eliminaties tussen de<br>segmenten | Totaal      |
| Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                          | 2.152                         | 9.298          | 786                           |                                  | 1.105                          | 147                  | -109                               | 13.379      |
| Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten                               | -1.889                        | -9.165         | -751                          |                                  | -969                           | -37                  | -1                                 | -12.812     |
| Verzekeringsresultaat uit herverzekeringscontracten                        | -78                           | -1             |                               |                                  | -108                           | -56                  | 110                                | -133        |
| <b>Resultaat uit (her)verzekeringsgerelateerde diensten</b>                | <b>185</b>                    | <b>132</b>     | <b>35</b>                     |                                  | <b>28</b>                      | <b>54</b>            |                                    | <b>434</b>  |
| Beleggingsresultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                      | 117                           | 89             | 420                           |                                  | 54                             | -1                   |                                    | 679         |
| Financieel resultaat uit verzekeringscontracten                            | -81                           | -4             | -315                          |                                  | -59                            | -8                   | 8                                  | -459        |
| Financieel resultaat uit herverzekeringscontracten                         | 8                             |                |                               |                                  | 40                             | -12                  | -8                                 | 28          |
| <b>Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten</b>        | <b>44</b>                     | <b>85</b>      | <b>105</b>                    |                                  | <b>35</b>                      | <b>-21</b>           |                                    | <b>248</b>  |
| Resultaat uit geassocieerde deelnemingen en joint ventures                 | 4                             | 2              | -6                            |                                  | 9                              | -4                   |                                    | 5           |
| Beleggingsresultaat uit niet-verzekeringsactiviteiten                      |                               | 1              | 2                             | 319                              |                                | 8                    | -9                                 | 321         |
| Opbrengsten uit dienstverleningscontracten                                 |                               | 91             |                               | 175                              | 22                             | 24                   | -17                                | 295         |
| Overige opbrengsten                                                        | 2                             | 3              |                               | 1                                | 8                              |                      |                                    | 14          |
| <b>Totale andere opbrengsten</b>                                           | <b>6</b>                      | <b>97</b>      | <b>-4</b>                     | <b>495</b>                       | <b>39</b>                      | <b>28</b>            | <b>-26</b>                         | <b>635</b>  |
| Overige bedrijfskosten                                                     | 2                             | 88             |                               | 265                              | 38                             | 47                   |                                    | 440         |
| Rentelasten en vergelijkbare kosten                                        | 6                             | 1              | 5                             | 217                              |                                | 61                   | -26                                | 264         |
| Overige kosten                                                             | 6                             | 5              |                               | 2                                | 25                             | 8                    |                                    | 46          |
| <b>Totale andere kosten</b>                                                | <b>14</b>                     | <b>94</b>      | <b>5</b>                      | <b>484</b>                       | <b>63</b>                      | <b>116</b>           | <b>-26</b>                         | <b>750</b>  |
| <b>Operationeel resultaat<sup>1</sup></b>                                  | <b>221</b>                    | <b>220</b>     | <b>131</b>                    | <b>11</b>                        | <b>39</b>                      | <b>-55</b>           |                                    | <b>567</b>  |
| Niet-operationeel resultaat                                                | 50                            | 42             | -65                           | -175                             | 6                              | -7                   |                                    | -149        |
| <b>Resultaat voor belasting</b>                                            | <b>271</b>                    | <b>262</b>     | <b>66</b>                     | <b>-164</b>                      | <b>45</b>                      | <b>-62</b>           |                                    | <b>418</b>  |
| Vennootschapsbelasting                                                     | 71                            |                | 17                            | -42                              | 18                             | -29                  |                                    | 35          |
| <b>Nettoresultaat</b>                                                      | <b>200</b>                    | <b>262</b>     | <b>49</b>                     | <b>-122</b>                      | <b>27</b>                      | <b>-33</b>           |                                    | <b>383</b>  |
| Kostenratio <sup>2</sup>                                                   | 24,8%                         | 2,1%           |                               |                                  | 12,9%                          |                      |                                    |             |
| Schaderatio <sup>2</sup>                                                   | 66,7%                         | 96,5%          |                               |                                  | 85,3%                          |                      |                                    |             |
| Gecombineerde ratio <sup>2</sup>                                           | 91,5%                         | 98,6%          |                               |                                  | 98,2%                          |                      |                                    |             |
| Afschrijvingskosten                                                        | 5                             |                |                               |                                  | 10                             | 22                   |                                    | 37          |
| Bijzondere waardeverminderingsverliezen                                    |                               |                |                               | -2                               |                                |                      |                                    | -2          |

<sup>1</sup> Het operationeel resultaat bestaat uit het resultaat voor belasting van € 418 miljoen aangepast voor het verschil in het Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten ten opzichte van het genormaliseerd rendement van € 131 miljoen, voorziening voor verlieslatende contracten van € -175 miljoen uit hoofde van de afbouw van de activiteiten bij Achmea Pensioenservices, transactieresultaat uit fusies en overnames - waaronder de pensioen buy-out met FrieslandCampina - inclusief goodwill impairments van in totaal € -103 miljoen en reorganisatiekosten van € -2 miljoen. Voor een nadere toelichting op het operationeel resultaat wordt verwezen naar hoofdstuk 1 Waarderingsgrondslagen.

<sup>2</sup> De ratio's van het segment Internationale activiteiten hebben zowel betrekking op Schade & Inkomen als op Zorgverzekeringen. De hier gerapporteerde ratio's zijn na herverzekerings.

## 4. Beleggingen

| Beleggingen naar classificatie <span>(€ Miljoen)</span>       |                                                                                  |                  |                          |                  |              |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------|--------------|------------------|
|                                                               | Reële waarde met waardeveranderingen door winst- en verliesrekening <sup>1</sup> |                  | Geamortiseerde kostprijs |                  | Totaal       |                  |
|                                                               | 30 juni 2026                                                                     | 31 december 2025 | 30 juni 2026             | 31 december 2025 | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |
| Financiële activa                                             |                                                                                  |                  |                          |                  |              |                  |
| Beleggingen verzekeringsbedrijf en overige activiteiten       |                                                                                  |                  |                          |                  |              |                  |
| Aandelen en soortgelijke beleggingen                          | 11.046                                                                           | 10.596           |                          |                  | 11.046       | 10.596           |
| Vastrentende beleggingen                                      |                                                                                  |                  |                          |                  |              |                  |
| Staatsobligaties en door de overheid gegarandeerde obligaties | 12.321                                                                           | 10.837           |                          |                  | 12.321       | 10.837           |
| Gesecuritiseerde obligaties <sup>2</sup>                      | 2.776                                                                            | 2.582            |                          |                  | 2.776        | 2.582            |
| Bedrijfsobligaties                                            | 14.145                                                                           | 14.198           | 7                        | 7                | 14.152       | 14.205           |
| Converteerbare obligaties                                     | 849                                                                              | 467              |                          |                  | 849          | 467              |
| Leningen gedekt door hypotheken                               | 8.146                                                                            | 8.207            |                          |                  | 8.146        | 8.207            |
| Leningen, deposito's en voorschotten aan kredietinstellingen  | 369                                                                              | 259              | 5                        | 3                | 374          | 262              |
| Overige                                                       | 1.617                                                                            | 1.647            | 4                        | 9                | 1.621        | 1.656            |
| Totaal vastrentende beleggingen                               | 40.223                                                                           | 38.197           | 16                       | 19               | 40.239       | 38.216           |
| Derivaten                                                     | 4.191                                                                            | 4.498            |                          |                  | 4.191        | 4.498            |
| Overige financiële beleggingen                                | 4.648                                                                            | 4.885            |                          |                  | 4.648        | 4.885            |
| Totaal beleggingen verzekeringsbedrijf en overige             | 60.108                                                                           | 58.176           | 16                       | 19               | 60.124       | 58.195           |
| Kredietportefeuille bankbedrijf <sup>3</sup>                  |                                                                                  |                  |                          |                  |              |                  |
| Vastrentende beleggingen                                      |                                                                                  |                  |                          |                  |              |                  |
| Leningen gedekt door hypotheken                               | 713                                                                              | 747              | 18.368                   | 17.809           | 19.081       | 18.556           |
| Leningen, deposito's en voorschotten aan kredietinstellingen  |                                                                                  |                  | 355                      | 372              | 355          | 372              |
| Overige                                                       |                                                                                  |                  | 152                      |                  | 152          |                  |
| Totaal vastrentende beleggingen                               | 713                                                                              | 747              | 18.875                   | 18.181           | 19.588       | 18.928           |
| Derivaten                                                     | 267                                                                              | 294              |                          |                  | 267          | 294              |
| Overige financiële beleggingen                                |                                                                                  |                  | 84                       | 84               | 84           | 84               |
| Totaal kredietportefeuille bankbedrijf                        | 980                                                                              | 1.041            | 18.959                   | 18.265           | 19.939       | 19.306           |
| Totaal beleggingen                                            | 61.088                                                                           | 59.217           | 18.975                   | 18.284           | 80.063       | 77.501           |

<sup>1</sup> Beleggingen gewaardeerd op reële waarde met waardeveranderingen door de Winst- en Verliesrekening van totaal € 61.088 miljoen heeft voor € 4.353 miljoen (31 december 2025 € 4.578 miljoen) betrekking op Beleggingen aangewezen gewaardeerd tegen reële waarde met waardeveranderingen door de Winst- en Verliesrekening.

<sup>2</sup> Gesecuritiseerde obligaties bestaan voor € 268 miljoen (31 december 2025: € 265 miljoen) aan ‘asset backed’ (met onderpand) obligaties.

<sup>3</sup> In de Kredietportefeuille bankbedrijf is mede opgenomen een voorziening met betrekking tot kredietverliezen (ECL). Toevoegingen en onttrekkingen aan de voorzieningen gedurende 2026 is € -5 miljoen (2025: € -1 miljoen).

### Beleggingen verzekeringsbedrijf en overige

In het eerste halfjaar van 2026 zijn de beleggingen van het verzekeringsbedrijf en de overige activiteiten met € 1.929 miljoen toegenomen ten opzichte van de stand per 31 december 2025. De stijging in aandelen en soortgelijke beleggingen is met name het gevolg van positieve rendementen op de financiële markten. De stijging van de vastrentende beleggingen is toe te schrijven aan de netto uitbreiding van de posities in vastrentende beleggingen, en positieve koersontwikkelingen als gevolg van de gedaalde lange termijn rente. De overige financiële beleggingen zijn gedaald, voornamelijk door aflossingen binnen de spaardeposito-portefeuille.

### Kredietportefeuille bankbedrijf

De kredietportefeuille bankbedrijf is met € 633 miljoen toegenomen ten opzichte van het jaar 2025. De belangrijkste ontwikkeling van de kredietportefeuille bankbedrijf in 2026 betreft de stijging van de hypotheekportefeuille als gevolg van reguliere productie en overname van een portefeuille.

# 5. Activa en verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten en aandeel herverzekeraars in verzekeringsverplichtingen

| Analyse activa en verplichtingen gerelateerd aan (her)verzekeringscontracten |                         |                                 | (€ Miljoen) |                         |                                 |        |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------|-------------------------|---------------------------------|--------|
|                                                                              | 30 juni 2026            |                                 |             | 31 december 2025        |                                 |        |
|                                                                              | (Her)verzekeringsactiva | (Her)verzekeringsverplichtingen | Totaal      | (Her)verzekeringsactiva | (Her)verzekeringsverplichtingen | Totaal |
| Verzekeringscontracten                                                       |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Schade                                                                       |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| General model                                                                |                         | 1.119                           | 1.119       |                         | 1.011                           | 1.011  |
| Premium allocation approach                                                  |                         | 6.432                           | 6.432       |                         | 6.086                           | 6.086  |
| Subtotaal                                                                    |                         | 7.551                           | 7.551       |                         | 7.097                           | 7.097  |
|                                                                              |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Zorg                                                                         |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| General model                                                                |                         | 32                              | 32          |                         | 34                              | 34     |
| Premium allocation approach                                                  | 1                       | 2.193                           | 2.192       | 2                       | 2.451                           | 2.449  |
| Subtotaal                                                                    | 1                       | 2.225                           | 2.224       | 2                       | 2.485                           | 2.483  |
|                                                                              |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Leven                                                                        |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| General model                                                                | 11                      | 23.955                          | 23.944      | 12                      | 23.261                          | 23.249 |
| Variable fee approach                                                        |                         | 9.432                           | 9.432       |                         | 9.738                           | 9.738  |
| Assets for insurance acquisition cash flows                                  |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Subtotaal                                                                    | 11                      | 33.387                          | 33.376      | 12                      | 32.999                          | 32.987 |
|                                                                              |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Totaal verzekeringscontracten                                                | 12                      | 43.163                          | 43.151      | 14                      | 42.581                          | 42.567 |
|                                                                              |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Uitgaande herverzekeringscontracten                                          |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Schade                                                                       |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Premium allocation approach                                                  | 873                     |                                 | 873         | 837                     |                                 | 837    |
|                                                                              |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Zorg                                                                         |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Premium allocation approach                                                  | 7                       |                                 | 7           | 6                       |                                 | 6      |
|                                                                              |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Leven                                                                        |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| General model                                                                | 41                      | 27                              | 14          | 24                      | 27                              | -3     |
|                                                                              |                         |                                 |             |                         |                                 |        |
| Totaal uitgaande herverzekeringscontracten                                   | 921                     | 27                              | 894         | 867                     | 27                              | 840    |

De ontwikkelingen van de verzekeringscontracten en herverzekeringscontracten worden hierna per onderdeel nader toegelicht.

De totale waarde van de uitgaande herverzekeringscontracten bedraagt per 30 juni 2026 € 894 miljoen (31 december 2025: € 840 miljoen). De mutatie wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere herverzekerde schade als gevolg van de calamiteitsschade eind juni 2026 met betrekking tot extreem weer en hogere schadelast binnen Wet Werk en Inkomen naar arbeidsvermogen (WIA). Daarnaast zijn de activa uit herverzekeringscontracten gestegen bij Leven als gevolg van twee per 1 januari 2026 afgesloten herverzekeringscontracten ter afdekking van het langlevensrisico in de pensioen- en levenportefeuille. Deze contracten worden gewaardeerd volgens het general measurement model. Bij eerste opname bedraagt de verwachte instroom uit hoofde van de contante waarde van toekomstige kasstromen per saldo € 156 miljoen, bestaande uit € 7.670 inkomende kasstroom, € 4 miljoen acquisitiekosten en € 7.518 miljoen uitgaande kasstroom. De Risk Adjustment bedraagt € 168 miljoen en de CSM bedraagt bij eerste opname € -324 miljoen.

### Looptijd - CSM en contante waarde van de toekomstige kasstromen

Op 30 juni 2026 zijn de looptijden van de contante waarde van de toekomstige kasstromen en de Contractual Service Margin (CSM) niet materieel anders met de looptijden per 31 december 2025. Voor meer informatie over deze looptijden wordt verwezen naar Toelichting 7 Activa en verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten en aandeel herverzekerders in verzekeringsverplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening van Achmea B.V. over 2025.

### Verloop van de verplichtingen gerelateerd aan verzekeringscontracten

De hierna opgenomen tabellen geven inzicht in de verzekeringscontracten per verzekeringsbranche (Schade, Zorg en Leven). Per verzekeringsbranche wordt een overzicht gepresenteerd waar de ontwikkeling in de boekwaarde van de verzekeringscontracten wordt gepresenteerd. Voor de portefeuilles die gewaardeerd zijn volgens General Measurement Model (GMM) of Variable Fee Approach (VFA) is tevens onderstaand een analyse opgenomen van de ontwikkeling van de verwachte toekomstige kasstromen, de Risk Adjustment en de CSM. Deze overzichten bevatten een overzicht van de kasstromen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen na balansdatum te kunnen nakomen en de aansluiting van mutaties met de winst- en verliesrekening.

## Schade

| Verloopoverzicht totaal verzekeringscontracten - Schade                      |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 | (€ Miljoen)                 |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------|
|                                                                              | Verzekeringsverplichtingen voor dekking in toekomstige perioden |                   | Verzekeringsverplichtingen voor ontstane schades |                                      |                 |                             |             |
|                                                                              | Exclusief verlies component                                     | Verlies component | GMM                                              | PAA                                  | Risk adjustment | Totaal eerste halfjaar 2026 | Totaal 2025 |
|                                                                              |                                                                 |                   | Schatting van toekomstige kasstromen             | Schatting van toekomstige kasstromen |                 |                             |             |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                              |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 |                             |             |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                      | -17                                                             | 86                | 1.112                                            | 5.799                                | 117             | 7.097                       | 7.150       |
| Balans per 1 januari                                                         | -17                                                             | 86                | 1.112                                            | 5.799                                | 117             | 7.097                       | 7.150       |
| Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                            | -2.908                                                          |                   |                                                  |                                      |                 | -2.908                      | -5.528      |
| Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten                                 | 285                                                             | -12               | 111                                              | 2.235                                | 17              | 2.636                       | 4.839       |
| Resultaat uit verzekeringsgerelateerde diensten                              | -2.623                                                          | -12               | 111                                              | 2.235                                | 17              | -272                        | -689        |
| Financieringsbaten en -lasten                                                | 21                                                              | 3                 | 16                                               | 80                                   |                 | 120                         | 62          |
| Effecten van wijzigingen in vreemde valuta                                   | -4                                                              | -2                |                                                  | -12                                  |                 | -18                         | -142        |
| Totaal verantwoord in de winst- en verliesrekening en overig totaalresultaat | -2.606                                                          | -11               | 127                                              | 2.303                                | 17              | -170                        | -769        |
| Totaal kasstromen                                                            | 2.706                                                           |                   | -92                                              | -1.990                               |                 | 624                         | 716         |
| Balans per 30 juni / 31 december                                             | 83                                                              | 75                | 1.147                                            | 6.112                                | 134             | 7.551                       | 7.097       |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                              |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 |                             |             |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                      | 83                                                              | 75                | 1.147                                            | 6.112                                | 134             | 7.551                       | 7.097       |

De verzekeringsverplichtingen voor Schade nemen per saldo met € 454 miljoen toe. De toename wordt voornamelijk veroorzaakt door de calamiteitsschade eind juni 2026 met betrekking tot extreem weer, oplopende schadelast bij Verzuim en WIA en toegenomen inflatieverwachtingen.

De opbrengsten en lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten worden nader toegelicht in Toelichting 8 Verzekeringstechnisch resultaat.

| Verloopoverzicht verzekeringscontracten gewaardeerd tegen GMM - Schade (€ Miljoen)          |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                    |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------------------------|--------------------|-------------|
|                                                                                             | Schatting van de<br>contante waarde van<br>toekomstige<br>kasstromen | Risk adjustment | Contractual service margin                            |                    |            | Totaal eerste halfjaar<br>2026 | Totaal CSM<br>2025 | Totaal 2025 |
|                                                                                             |                                                                      |                 | Contracten vallend<br>onder de fair value<br>approach | Overige contracten | Totaal CSM |                                |                    |             |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                                     | 931                                                                  | 77              | 1                                                     | 2                  | 3          | 1.011                          | 108                | 969         |
| Balans per 1 januari                                                                        | 931                                                                  | 77              | 1                                                     | 2                  | 3          | 1.011                          | 108                | 969         |
| Mutaties in de verslagperiode verantwoord in de winst- en verliesrekening                   |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                    |             |
| Mutaties die betrekking hebben op in de periode verleende verzekeringsgerelateerde diensten | -82                                                                  | -3              |                                                       |                    |            | -85                            |                    | -175        |
| Mutaties die betrekking hebben toekomstige verzekeringsgerelateerde diensten                | -7                                                                   | -10             | 5                                                     |                    | 5          | -12                            | -106               | 17          |
| Mutaties die betrekking hebben op verleende verzekeringsdiensten uit het verleden           | 30                                                                   | -1              |                                                       |                    |            | 29                             |                    | -111        |
| Resultaat uit verzekeringsgerelateerde contracten                                           | -59                                                                  | -14             | 5                                                     |                    | 5          | -68                            | -106               | -269        |
| Financieringsbaten en -lasten                                                               |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                    |             |
| Financieringsbaten en -lasten                                                               | 30                                                                   | 3               |                                                       |                    |            | 33                             | 1                  | -83         |
| Totaal verantwoord in de winst- en verliesrekening en overig totaalresultaat                | -29                                                                  | -11             | 5                                                     |                    | 5          | -35                            | -105               | -352        |
| Totaal kasstromen                                                                           | 143                                                                  |                 |                                                       |                    |            | 143                            |                    | 394         |
| Balans per 30 juni / 31 december                                                            | 1.045                                                                | 66              | 6                                                     | 2                  | 8          | 1.119                          | 3                  | 1.011       |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                                     | 1.045                                                                | 66              | 6                                                     | 2                  | 8          | 1.119                          | 3                  | 1.011       |

De verzekeringscontracten gewaardeerd tegen GMM nemen per saldo met € 108 miljoen toe. Dit is voornamelijk het gevolg van toegenomen inflatieverwachtingen. De CSM stijgt met € 5m als gevolg van hogere verwachte winstgevendheid van de Arbeidsongeschiktheidsverzekeringen.

Zorg

| Verloopoverzicht totaal verzekeringscontracten - Zorg                        |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 | (€ Miljoen)                 |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------|
|                                                                              | Verzekeringsverplichtingen voor dekking in toekomstige perioden |                   | Verzekeringsverplichtingen voor ontstane schades |                                      |                 |                             |             |
|                                                                              |                                                                 |                   | GMM                                              |                                      | PAA             |                             |             |
|                                                                              | Exclusief verlies component                                     | Verlies component | Schatting van toekomstige kasstromen             | Schatting van toekomstige kasstromen | Risk adjustment | Totaal eerste halfjaar 2026 | Totaal 2025 |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                              |                                                                 |                   |                                                  | -2                                   |                 | -2                          | -2          |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                      | -956                                                            | 65                | 3                                                | 3.345                                | 28              | 2.485                       | 2.444       |
| Balans per 1 januari                                                         | -956                                                            | 65                | 3                                                | 3.343                                | 28              | 2.483                       | 2.442       |
|                                                                              |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 |                             |             |
| Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                            | -10.059                                                         |                   |                                                  |                                      |                 | -10.059                     | -19.520     |
| Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten                                 | 16                                                              | 29                | 3                                                | 9.974                                |                 | 10.022                      | 19.395      |
| Resultaat uit verzekeringsgerelateerde diensten                              | -10.043                                                         | 29                | 3                                                | 9.974                                |                 | -37                         | -125        |
|                                                                              |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 |                             |             |
| Financieringsbaten en -lasten                                                | 2                                                               |                   |                                                  |                                      |                 | 2                           | -1          |
| Totaal verantwoord in de winst- en verliesrekening en overig totaalresultaat | -10.041                                                         | 29                | 3                                                | 9.974                                |                 | -35                         | -126        |
|                                                                              |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 |                             |             |
| Totaal kasstromen                                                            | 9.256                                                           |                   | -4                                               | -9.476                               |                 | -224                        | 169         |
|                                                                              |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 |                             |             |
| Overige mutaties                                                             | 1                                                               |                   |                                                  | -1                                   |                 |                             | -2          |
|                                                                              |                                                                 |                   |                                                  |                                      |                 |                             |             |
| Balans per 30 juni / 31 december                                             | -1.740                                                          | 94                | 2                                                | 3.840                                | 28              | 2.224                       | 2.483       |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                              |                                                                 |                   |                                                  | -1                                   |                 | -1                          | -2          |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                      | -1.740                                                          | 94                | 2                                                | 3.841                                | 28              | 2.225                       | 2.485       |

De activa en verplichtingen uit hoofde van de verzekeringscontracten Zorg zijn per saldo afgenomen met € 259 miljoen. De toename van de verzekeringsverplichtingen voor ontstane schades wordt voornamelijk veroorzaakt door een lagere declaratiestroom, wat gebruikelijk is in het eerste halfjaar. Hiertegenover is sprake van een daling van de premievoorzieningen door reguliere afname van de vooruitontvangen premies.

Leven

| Verloopoverzicht totaal verzekeringscontracten - Leven                       |                                                                                     |                   |                                      |                             | (€ Miljoen) |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------------|
|                                                                              | Verzekeringsverplichtingen voor contracten waarvoor dekking nog moet worden gegeven |                   |                                      |                             |             |
|                                                                              | Exclusief verlies component                                                         | Verlies component | Verplichtingen voor bestaande claims | Totaal eerste halfjaar 2026 | Totaal 2025 |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                              | -14                                                                                 |                   | 2                                    | -12                         | -13         |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                      | 31.950                                                                              | 296               | 753                                  | 32.999                      | 34.272      |
| Balans per 1 januari                                                         | 31.936                                                                              | 296               | 755                                  | 32.987                      | 34.259      |
|                                                                              |                                                                                     |                   |                                      |                             |             |
| Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                            | -885                                                                                | -18               |                                      | -903                        | -1.716      |
| Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten                                 | -565                                                                                | 25                | 1.407                                | 867                         | 1.750       |
| Resultaat uit verzekeringsgerelateerde diensten                              | -1.450                                                                              | 7                 | 1.407                                | -36                         | 34          |
|                                                                              |                                                                                     |                   |                                      |                             |             |
| Financieringsbaten en -lasten                                                | 1.333                                                                               | 3                 | 80                                   | 1.416                       | -901        |
| Totaal verantwoord in de winst- en verliesrekening en overig totaalresultaat | -117                                                                                | 10                | 1.487                                | 1.380                       | -867        |
|                                                                              |                                                                                     |                   |                                      |                             |             |
| Totaal kasstromen                                                            | 541                                                                                 |                   | -1.532                               | -991                        | -1.876      |
|                                                                              |                                                                                     |                   |                                      |                             |             |
| Wijzigingen in samenstelling van de groep                                    |                                                                                     |                   |                                      |                             | 1.469       |
| Overige mutaties                                                             | 7                                                                                   |                   | -7                                   |                             | 2           |
|                                                                              |                                                                                     |                   |                                      |                             |             |
| Balans per 30 juni / 31 december                                             | 32.367                                                                              | 306               | 703                                  | 33.376                      | 32.987      |
|                                                                              |                                                                                     |                   |                                      |                             |             |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                              | -11                                                                                 |                   |                                      | -11                         | -12         |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                      | 32.378                                                                              | 306               | 703                                  | 33.387                      | 32.999      |

De activa en verplichtingen uit hoofde van de verzekeringsverplichtingen zijn gedurende het eerste halfjaar 2026 per saldo met € 389 miljoen toegenomen. De stijging komt met name door rente en overige ontwikkelingen op financiële markten van € 1.416 miljoen. Voor nadere detail over de Financieringsbaten en -lasten wordt verwezen naar Toelichting 11 Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten. Hiertegenover staan de kasstromen voor premies en uitkeringen die zorgen voor een daling van per saldo € 991 miljoen. De ontwikkelingen in de Opbrengsten en lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten worden nader toegelicht in Toelichting 8 Verzekeringstechnisch resultaat.

| Verloopoverzicht verzekeringscontracten gewaardeerd tegen GMM en VFA - Leven                |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                 |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------------------------|-----------------|-------------|
| (€ Miljoen)                                                                                 |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                 |             |
|                                                                                             | Schatting van de<br>contante waarde van<br>toekomstige<br>kasstromen | Risk adjustment | Contractual service margin                            |                    |            | Totaal eerste halfjaar<br>2026 | Totaal CSM 2025 | Totaal 2025 |
|                                                                                             |                                                                      |                 | Contracten vallend<br>onder de fair value<br>approach | Overige contracten | Totaal CSM |                                |                 |             |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                                             | -20                                                                  | 1               | 7                                                     |                    | 7          | -12                            | 5               | -13         |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                                     | 31.379                                                               | 583             | 904                                                   | 133                | 1.037      | 32.999                         | 1.027           | 34.272      |
| Balans per 1 januari                                                                        | 31.359                                                               | 584             | 911                                                   | 133                | 1.044      | 32.987                         | 1.032           | 34.259      |
| Mutaties in de verslagperiode verantwoord in de winst- en verliesrekening                   |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                 |             |
| Mutaties die betrekking hebben op in de periode verleende verzekeringsgerelateerde diensten | -31                                                                  | -30             | -24                                                   | -5                 | -29        | -90                            | -76             | -196        |
| Mutaties die betrekking hebben toekomstige verzekeringsgerelateerde diensten                | 34                                                                   | 29              | -42                                                   | 10                 | -32        | 31                             | 5               | 203         |
| Mutaties die betrekking hebben op verleende verzekeringsdiensten uit het verleden           | 23                                                                   |                 |                                                       |                    |            | 23                             |                 | 27          |
| Resultaat uit verzekeringsgerelateerde contracten                                           | 26                                                                   | -1              | -66                                                   | 5                  | -61        | -36                            | -71             | 34          |
| Financieringsbaten en -lasten                                                               |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                 |             |
| Financieringsbaten en -lasten                                                               | 1.349                                                                | 21              | 46                                                    |                    | 46         | 1.416                          | 33              | -902        |
| Totaal verantwoord in de winst- en verliesrekening en overig totaalresultaat                | 1.375                                                                | 20              | -20                                                   | 5                  | -15        | 1.380                          | -38             | -867        |
| Totaal kasstromen                                                                           | -991                                                                 |                 |                                                       |                    |            | -991                           |                 | -1.876      |
| Wijzigingen in samenstelling van de groep                                                   |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                 |             |
| Overige mutaties                                                                            | 7                                                                    |                 | -6                                                    | -1                 | -7         |                                | -5              | 2           |
| Balans per 30 juni / 31 december                                                            | 31.750                                                               | 604             | 885                                                   | 137                | 1.022      | 33.376                         | 1.044           | 32.987      |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                                             |                                                                      |                 |                                                       |                    |            |                                |                 |             |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als activa                                             | -14                                                                  |                 |                                                       | 3                  | 3          | -11                            | 7               | -12         |
| Verzekeringscontracten gepresenteerd als verplichtingen                                     | 31.764                                                               | 604             | 885                                                   | 134                | 1.019      | 33.387                         | 1.037           | 32.999      |

Er is sprake van een relatief beperkte bijdrage aan de CSM door nieuwe contracten (eerste halfjaar 2026: € 7 miljoen; 2025: € 15 miljoen). De CSM neemt per saldo af met € 22 miljoen door met name reguliere vrijval.

Voor een verdere toelichting op het Verloopoverzicht verzekeringscontracten gewaardeerd tegen GMM en VFA – Leven wordt verwezen naar de toelichting opgenomen onder het Verloopoverzicht Totaal verzekeringscontracten – Leven.



## Belangrijkste aannames en schattingen bij het beoordelen van de waardering van verplichtingen en activa gerelateerd aan (her)verzekeringscontracten

### Verdisconteringscurve voor berekening contante waarde

Met uitzondering van de korte termijn premievoorzieningen, de fulfilment kasstromen van de ontstane claims met een verwachte afwikkelingsduur korter dan twaalf maanden van Zorg Nederland en Zorg Slowakije en de korte termijn premievoorzieningen van Schade & Inkomen Nederland worden alle kasstromen verdisconteerd. Op basis van de productportfolio en de uitlooppatronen van Zorg Nederland en Zorg Slowakije is de verwachting dat de per 30 juni 2026 uitstaande claims binnen één jaar na ontstaan, worden betaald, waardoor per 30 juni 2026 geen sprake is van discontering.

Achmea’s verdisconteringscurve bestaat uit een risicovrije rente vermeerderd met een illiquiditeitsopslag specifiek per groep van verzekeringscontracten. Voor verzekeringscontracten (in euro’s) met een resterende looptijd korter dan 30 jaar is de risicovrije rente gebaseerd op de risicovrije swapcurve waarop een Credit Risk Adjustment conform Solvency II van 10 bps over de volledige curve in mindering wordt gebracht. Voor looptijden van 30 jaar en langer wordt de risicovrije curve bepaald door middel van een extrapolatie naar een Ultimate Forward Rate (UFR), die per 30 juni 2026 2,1% bedraagt (ultimo 2025: 2,2%), minus een Credit Risk Adjustment. De UFR weerspiegelt de reële rente- en inflatieverwachtingen op lange termijn en is gebaseerd op historische gegevens. Daarnaast wordt rekening gehouden met het doel inflatiepercentage van de ECB van 2%. De UFR wordt periodiek herzien en de verwachting is dat de UFR bij gelijkblijvende rente en inflatie verder zal dalen. In de ondertaande tabel is het minimum en maximum van de disconteringscurve weergegeven die is gebruikt voor het verdisconteren van de kasstromen in de voor Achmea belangrijkste valuta’s.

Voor kasstromen gebaseerd op rendementen van de onderliggende financiële instrumenten (variable fee approach) worden risiconeutrale waarderingstechnieken toegepast waarbij een risicovrije verdisconteringsvoet wordt verhoogd met een illiquiditeitspremie. Kasstromen ingeschat met een stochastisch model worden contant gemaakt tegen verdisconteringsvoeten die horen bij de in het model doorgerekende scenario’s.

Minimum en maximum yield curve die gebruikt is voor het verdisconteren van de kasstromen van de belangrijkste valuta

| 30 juni 2026                 |             |             |             |             |           |           | Spot rates (%) |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|----------------|
|                              | 1 jaar      | 5 jaar      | 10 jaar     | 15 jaar     | 20 jaar   | 30 jaar   | 50 jaar        |
| PAA <sup>1</sup>             |             |             |             |             |           |           |                |
| Euro                         | 2,41-2,90   | 2,91-2,93   | 3,09-3,13   | 3,28-3,31   | 3,37-3,37 |           |                |
| Turkse Lira                  | 37,15-39,69 | 31,01-36,98 | 25,51-30,88 | 22,54-25,45 |           |           |                |
| GMM                          |             |             |             |             |           |           |                |
| Euro                         | 2,41-2,90   | 2,91-2,93   | 3,09-3,13   | 3,28-3,31   | 3,37-3,37 | 3,27-3,29 | 2,90-2,91      |
| Leven Nederland - GMM en VFA |             |             |             |             |           |           |                |
| Euro                         | 2,59-3,02   | 2,63-3,07   | 2,83-3,33   | 3,01-3,53   | 3,08-3,58 | 2,98-3,45 | 2,61-3,06      |

<sup>1</sup> Vanwege de kortere looptijden van verzekeringscontracten verantwoord onder de PAA, is de yield curve van Schadeverzekeringen tot 20 jaar opgenomen.

Minimum en maximum yield curve die gebruikt is voor het verdisconteren van de kasstromen van de belangrijkste valuta

| 31 december 2025             |             |             |             |             |           |           | Spot rates (%) |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|----------------|
|                              | 1 jaar      | 5 jaar      | 10 jaar     | 15 jaar     | 20 jaar   | 30 jaar   | 50 jaar        |
| PAA <sup>1</sup>             |             |             |             |             |           |           |                |
| Euro                         | 2,17-2,41   | 2,71-2,79   | 3,12-3,17   | 3,38-3,41   | 3,50-3,51 |           |                |
| Turkse Lira                  | 34,90-38,05 | 29,22-34,67 | 24,58-29,14 | 21,35-24,51 |           |           |                |
| GMM                          |             |             |             |             |           |           |                |
| Euro                         | 2,17-2,41   | 2,71-2,79   | 3,12-3,17   | 3,38-3,41   | 3,50-3,51 | 3,49-3,50 | 3,18-3,19      |
| Leven Nederland - GMM en VFA |             |             |             |             |           |           |                |
| Euro                         | 2,07-2,59   | 2,48-3,00   | 2,86-3,41   | 3,11-3,67   | 3,21-3,73 | 3,20-3,69 | 2,89-3,35      |

<sup>1</sup> Vanwege de kortere looptijden van verzekeringscontracten verantwoord onder de PAA, is de yield curve van Schadeverzekeringen tot 20 jaar opgenomen.

De Risk Adjustment is de vergoeding voor de niet-financiële risico's die samen hangen met (her)verzekeringscontracten. Deze compensatie voor de onzekerheid over omvang en timing van de niet-financiële kasstromen wordt per (her)verzekeringsentiteit afzonderlijk vastgesteld.

In de onderstaande tabel zijn de confidence levels op een 1-jaars basis weergegeven die overeenstemmen met de Risk Adjustments zoals die berekend zijn met de cost of capital methode.

| Schade      |              |                  | (%) |
|-------------|--------------|------------------|-----|
|             | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |     |
| Nederland   | 72,4         | 72,1             |     |
| Turkije     | 75,0         | 75,0             |     |
| Slowakije   | 64,6         | 65,6             |     |
| Griekenland | 63,1         | 62,7             |     |
|             |              |                  | (%) |
|             | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |     |
| Leven       |              |                  |     |
| Nederland   | 85,3         | 86,1             |     |
| Slowakije   | 64,6         | 65,6             |     |
| Griekenland | 63,1         | 62,7             |     |
|             |              |                  | (%) |
|             | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |     |
| Zorg        |              |                  |     |
| Nederland   | 55,0         | 55,1             |     |
| Slowakije   | 64,6         | 65,6             |     |

## 6. Financiële verplichtingen

|                                        |              |                  | (€ Miljoen) |
|----------------------------------------|--------------|------------------|-------------|
|                                        | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |             |
| Beleggingscontracten                   | 172          | 166              |             |
| Toevertrouwde middelen bankbedrijf     | 10.873       | 10.018           |             |
| Leningen en opgenomen gelden           | 10.496       | 10.687           |             |
| Lease verplichtingen                   | 109          | 113              |             |
| Belangen van derden in beleggingspools | 2.561        | 2.014            |             |
| Overige schulden                       | 3.078        | 2.346            |             |
| Totaal financiële verplichtingen       | 27.289       | 25.344           |             |

| Leningen en opgenomen gelden geclassificeerd naar financieringsactiviteit        |              |                  | (€ Miljoen) |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|-------------|
|                                                                                  | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |             |
| Deposito's van kredietinstellingen                                               | 40           | 71               |             |
| Leningen met zekerheidsstelling                                                  | 6.020        | 6.035            |             |
| Leningen zonder zekerheidsstelling                                               | 3.305        | 3.439            |             |
| Achtergestelde leningen                                                          | 1.070        | 1.070            |             |
| Overig                                                                           | 61           | 72               |             |
| Totaal leningen en opgenomen gelden geclassificeerd naar financieringsactiviteit | 10.496       | 10.687           |             |

De Financiële verplichtingen nemen toe met € 1.945 miljoen. De belangrijkste mutaties zijn hieronder toegelicht.

De Toevertrouwde middelen bankbedrijf stijgen met € 855 miljoen voornamelijk door toename van de spaarportefeuille.

De Leningen en opgenomen gelden nemen per saldo af met € 191 miljoen. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de volgende transacties:

- In februari 2026 heeft Achmea Bank N.V. een Soft Bullet Covered bond uit 2019 van € 500 miljoen afgelost.
- In juni 2026 heeft Achmea Bank N.V. € 500 miljoen aan Soft Bullet Covered bond geplaatst met een looptijd van 7 jaar een couponrente van 3% en met een einddatum op 30 juni 2033. Deze lening is genoteerd aan de Euronext Amsterdam.
- Gedurende het eerste halfjaar heeft Achmea Bank N.V. per saldo € 139 miljoen Commercial Papers afgelost.

De Overige schulden stijgen met € 732 miljoen voornamelijk door een toename van af te wikkelen beleggingstransacties.

## 7. Reële waarde hiërarchie

Deze toelichting geeft een overzicht van de activa en verplichtingen die na eerste opname worden gewaardeerd tegen reële waarde. Deze activa en verplichtingen worden ingedeeld in drie categorieën op basis van het belang van de gebruikte inputs om de reële waarde te bepalen (reële waarde hiërarchie). De hiërarchie bestaat uit de categorieën zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Achmea B.V. over 2025.

| Activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde op terugkerende basis per 30 juni 2026 |             |             |             | (€ Miljoen) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                | Categorie 1 | Categorie 2 | Categorie 3 | Totaal      |
| Activa                                                                                         |             |             |             |             |
| Terugkerende reële waardebepaling                                                              |             |             |             |             |
| Beleggingen                                                                                    |             |             |             |             |
| Aandelen en soortgelijke beleggingen                                                           | 6.704       | 2.620       | 1.722       | 11.046      |
| Vastrentende beleggingen                                                                       | 27.838      | 4.229       | 8.869       | 40.936      |
| Derivaten                                                                                      | 7           | 4.451       |             | 4.458       |
| Overige financiële beleggingen                                                                 | 141         | 4.507       |             | 4.648       |
| Liquide middelen                                                                               | 1.618       |             |             | 1.618       |
| Totaal activa gewaardeerd tegen reële waarde op een terugkerende basis                         | 36.308      | 15.807      | 10.591      | 62.706      |
| Verplichtingen                                                                                 |             |             |             |             |
| Terugkerende reële waardebepaling                                                              |             |             |             |             |
| Financiële verplichtingen                                                                      |             |             |             |             |
| Beleggingscontracten                                                                           |             | 172         |             | 172         |
| Belangen van derden in beleggingspools                                                         |             | 2.561       |             | 2.561       |
| Derivaten                                                                                      | 4           | 4.105       |             | 4.109       |
| Totaal verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde op een terugkerende basis                 | 4           | 6.838       |             | 6.842       |

In het eerste halfjaar van 2026 zijn er geen significante wijzigingen in de reële waarde hiërarchie

Ieder rapportagemoment beoordeelt Achmea de classificatie van activa en verplichtingen die zijn gewaardeerd tegen de reële waarde. De uitkomst van het classificatieproces kan verschillen per verslagperiode. Het beleid van Achmea is overboekingen naar en van de categorieën binnen de reële waarde hiërarchie aan het begin van de verslagperiode in de balans te verwerken. In het eerste halfjaar van 2026 zijn geen significante wijzigingen aangebracht in de categorisering van de financiële activa en financiële verplichtingen noch in het proces van totstandkoming van de categorisering.

| Activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde op terugkerende basis per 31 december 2025 |             |             |             | (€ Miljoen) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                    | Categorie 1 | Categorie 2 | Categorie 3 | Totaal      |
| Activa                                                                                             |             |             |             |             |
| Terugkerende reële waardebepaling                                                                  |             |             |             |             |
| Beleggingen                                                                                        |             |             |             |             |
| Aandelen en soortgelijke beleggingen                                                               | 7.090       | 1.887       | 1.619       | 10.596      |
| Vastrentende beleggingen                                                                           | 26.492      | 3.491       | 8.961       | 38.944      |
| Derivaten                                                                                          | 2           | 4.790       |             | 4.792       |
| Overige financiële beleggingen                                                                     | 144         | 4.741       |             | 4.885       |
| Liquide middelen                                                                                   | 1.757       |             |             | 1.757       |
| Totaal activa gewaardeerd tegen reële waarde op een terugkerende basis                             | 35.485      | 14.909      | 10.580      | 60.974      |
| Verplichtingen                                                                                     |             |             |             |             |
| Terugkerende reële waardebepaling                                                                  |             |             |             |             |
| Financiële verplichtingen                                                                          |             |             |             |             |
| Beleggingscontracten                                                                               |             | 166         |             | 166         |
| Belangen van derden in beleggingspools                                                             |             | 2.014       |             | 2.014       |
| Derivaten                                                                                          | 3           | 4.258       |             | 4.261       |
| Totaal verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde op een terugkerende basis                     | 3           | 6.438       |             | 6.441       |

Gebruikte waarderingstechnieken en waarderingsprocessen binnen Achmea voor categorie 2 en 3 waarderungen

Afhankelijk van de financiële instrumenten heeft Achmea waarderingsrichtlijnen en procedures opgesteld voor het bepalen van de reële waarde. De waarderingsrichtlijnen en procedures voor het bepalen van de reële waarde zijn dezelfde als die gehanteerd voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Achmea B.V. over 2025.

Verloopoverzicht van categorie 3 activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde op een terugkerende basis eerste halfjaar 2026

(€ Miljoen)

|                                                                       | Aandelen en<br>soortgelijke<br>beleggingen | Vastrentende<br>beleggingen | Activa totaal |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| Balans per 1 januari                                                  | 1.619                                      | 8.961                       | 10.580        |
| Investeringsen en verstrekte leningen                                 | 173                                        | 452                         | 625           |
| Desinvesteringsen en verkopen                                         | -21                                        | -560                        | -581          |
| Mutaties in de reële waarde opgenomen in de Winst- en verliesrekening | -49                                        | 16                          | -33           |
| Mutaties als gevolg van herrubricering                                |                                            |                             |               |
| Mutaties in de reële waarde hiërarchie (van categorie 3)              |                                            |                             |               |
| Balans per 30 juni                                                    | 1.722                                      | 8.869                       | 10.591        |

Verloopoverzicht van categorie 3 activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde op een terugkerende basis 2025

(€ Miljoen)

|                                                                       | Aandelen en<br>soortgelijke<br>beleggingen | Vastrentende<br>beleggingen | Activa totaal |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| Balans per 1 januari                                                  | 1.259                                      | 8.791                       | 10.050        |
| Investeringsen en verstrekte leningen                                 | 430                                        | 1.762                       | 2.192         |
| Desinvesteringsen en verkopen                                         | -73                                        | -1.497                      | -1.570        |
| Mutaties in de reële waarde opgenomen in de Winst- en verliesrekening | 3                                          | -94                         | -91           |
| Mutaties in de reële waarde hiërarchie (van categorie 3)              |                                            | -1                          | -1            |
| Balans per 31 december                                                | 1.619                                      | 8.961                       | 10.580        |

Mutaties in de reële waarde met betrekking tot Aandelen en soortgelijke beleggingen en Vastrentende beleggingen opgenomen in de Winst- en verliesrekening worden gepresenteerd als onderdeel van het Beleggingsresultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten.

Belangrijke niet-waarneembare inputs voor als categorie 3 geclassificeerde activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde eerste halfjaar 2026

| Beschrijving                                     | Reële waarde in<br>miljoenen | Gebruikte<br>waardering-<br>techniek | Niet<br>waarneembare<br>inputs | Range (gewogen<br>gemiddelde) | Relatie van niet-waarneembare<br>inputs met reële waarde                                                                                 |
|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beleggingen                                      |                              |                                      |                                |                               |                                                                                                                                          |
| Aandelen en soortgelijke<br>beleggingen          | 1.722                        | Netto<br>Vermogens-<br>waarde        | N.v.t                          | N.v.t                         | N.v.t.                                                                                                                                   |
| Vastrentende beleggingen                         |                              |                                      |                                |                               |                                                                                                                                          |
| Beleggingen<br>verzekeringsbedrijf en<br>overige | 8.869                        | Contant<br>gemaakte<br>kasstromen    | Totale spread                  | 54 - 263 (bp)                 | Toename (afname) leidt tot<br>waardedaling (waardestijging) en<br>heeft negatieve (positieve) impact op<br>de Winst- en verliesrekening. |

Belangrijke niet-waarneembare inputs voor als categorie 3 geclassificeerde activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde 2025

| Beschrijving                                     | Reële waarde in<br>miljoenen | Gebruikte<br>waardering-<br>techniek | Niet<br>waarneembare<br>inputs | Range (gewogen<br>gemiddelde) | Relatie van niet-waarneembare<br>inputs met reële waarde                                                                                 |
|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beleggingen                                      |                              |                                      |                                |                               |                                                                                                                                          |
| Aandelen en soortgelijke<br>beleggingen          | 1.619                        | Netto<br>Vermogens-<br>waarde        | N.v.t                          | N.v.t                         | N.v.t.                                                                                                                                   |
| Vastrentende<br>beleggingen                      |                              |                                      |                                |                               |                                                                                                                                          |
| Beleggingen<br>verzekeringsbedrijf en<br>overige | 8.961                        | Contant<br>gemaakte<br>kasstromen    | Totale spread                  | 72 - 182 (bp)                 | Toename (afname) leidt tot<br>waardedaling (waardestijging) en<br>heeft negatieve (positieve) impact op<br>de Winst- en verliesrekening. |

Aandelen en soortgelijke beleggingen bestaan voornamelijk uit beleggingen in private equity, ter waarde van € 235 miljoen (31 december 2025: € 250 miljoen), vastgoedfondsen ter hoogte van € 1.109 miljoen (31 december 2025: € 981 miljoen), infrastructuurfondsen ter hoogte van € 148 miljoen (31 december 2025: € 149 miljoen) en Vastrentende fondsen ter hoogte van € 185 miljoen (31 december 2025: € 197 miljoen). De private equity beleggingen hebben een hoge diversificatie wat betreft sector, geografische regio en type belegging. Omdat voor het grootste deel van deze investeringen de reële waarde wordt bepaald op basis van de intrinsieke waarde (netto vermogenswaarde) zoals gerapporteerd door de fondsbeheerder of de beherend vennoot, is er geen belangrijke niet-waarneembare input of combinatie van inputs die kan worden gebruikt om een gevoeligheidsanalyse uit te voeren voor deze portefeuille.

Financiële instrumenten niet gewaardeerd tegen de reële waarde, waarvan de reële waarde wordt toegelicht

Onderstaande tabel geeft een overzicht van alle financiële instrumenten die niet zijn gewaardeerd tegen de reële waarde en waarvan de reële waarde wordt vermeld in de toelichting.

| Reële waarde (hiërarchie) activa en verplichtingen niet gewaardeerd tegen reële waarde |                            |                                                                       |                                         |                                      | (€ Miljoen)                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                        | Boekwaarde op 30 juni 2026 |                                                                       |                                         |                                      | Reële waarde op 30 juni 2026 |
|                                                                                        |                            | Genoteerde prijzen op actieve markten voor vergelijkbare instrumenten | Belangrijke overige waarneembare inputs | Belangrijke niet-waarneembare inputs |                              |
|                                                                                        |                            | Categorie 1                                                           | Categorie 2                             | Categorie 3                          | Totaal                       |
| Activa                                                                                 |                            |                                                                       |                                         |                                      |                              |
| Beleggingen                                                                            |                            |                                                                       |                                         |                                      |                              |
| Vastrentende beleggingen                                                               | 18.891                     |                                                                       | 509                                     | 18.386                               | 18.895                       |
| Overige financiële beleggingen                                                         | 84                         |                                                                       | 84                                      |                                      | 84                           |
| Vorderingen                                                                            | 2.860                      |                                                                       | 2.848                                   |                                      | 2.848                        |
|                                                                                        |                            |                                                                       |                                         |                                      |                              |
|                                                                                        |                            |                                                                       |                                         |                                      |                              |
| Verplichtingen                                                                         |                            |                                                                       |                                         |                                      |                              |
| Toevertrouwde middelen bankbedrijf                                                     | 10.873                     |                                                                       | 10.726                                  |                                      | 10.726                       |
| Leningen en opgenomen gelden                                                           | 10.496                     | 1.741                                                                 | 8.750                                   |                                      | 10.491                       |
| Overige schulden                                                                       | 3.078                      |                                                                       | 3.071                                   |                                      | 3.071                        |

| Reële waarde (hiërarchie) activa en verplichtingen niet gewaardeerd tegen reële waarde |                                |                                                                       |                                         |                                      | (€ Miljoen)                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|
|                                                                                        | Boekwaarde op 31 december 2025 |                                                                       |                                         |                                      | Reële waarde op 31 december 2025 |
|                                                                                        |                                | Genoteerde prijzen op actieve markten voor vergelijkbare instrumenten | Belangrijke overige waarneembare inputs | Belangrijke niet-waarneembare inputs |                                  |
|                                                                                        |                                | Categorie 1                                                           | Categorie 2                             | Categorie 3                          | Totaal                           |
| Activa                                                                                 |                                |                                                                       |                                         |                                      |                                  |
| Beleggingen                                                                            |                                |                                                                       |                                         |                                      |                                  |
| Vastrentende beleggingen                                                               | 18.200                         |                                                                       | 391                                     | 17.893                               | 18.284                           |
| Overige financiële beleggingen                                                         | 84                             |                                                                       | 84                                      |                                      | 84                               |
| Vorderingen                                                                            | 2.406                          |                                                                       | 2.399                                   |                                      | 2.399                            |
|                                                                                        |                                |                                                                       |                                         |                                      |                                  |
|                                                                                        |                                |                                                                       |                                         |                                      |                                  |
| Verplichtingen                                                                         |                                |                                                                       |                                         |                                      |                                  |
| Toevertrouwde middelen bankbedrijf                                                     | 10.018                         |                                                                       | 9.986                                   |                                      | 9.986                            |
| Leningen en opgenomen gelden                                                           | 10.687                         | 1.740                                                                 | 8.958                                   |                                      | 10.698                           |
| Overige schulden                                                                       | 2.346                          |                                                                       | 2.351                                   |                                      | 2.351                            |

# 8. Verzekeringstechnisch resultaat

| Resultaat uit (her)verzekeringsselateerde diensten                       |        |         |       | (€ Miljoen)          |
|--------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-------|----------------------|
|                                                                          |        |         |       | Eerste halfjaar 2026 |
|                                                                          | Schade | Zorg    | Leven | Totaal               |
| Opbrengsten uit verzekeringsselateerde diensten                          | 2.908  | 10.059  | 903   | 13.870               |
| Lasten uit verzekeringsselateerde diensten                               | -2.636 | -10.022 | -867  | -13.525              |
| Verzekeringsselultaat uit uitgaande herverzekeringsselateerde contracten | -82    | 3       | -3    | -82                  |
| Totaal verzekeringstechnisch resultaat                                   | 190    | 40      | 33    | 263                  |

| Resultaat uit (her)verzekeringsselateerde diensten                       |        |        |       | (€ Miljoen)          |
|--------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------|----------------------|
|                                                                          |        |        |       | Eerste halfjaar 2025 |
|                                                                          | Schade | Zorg   | Leven | Totaal               |
| Opbrengsten uit verzekeringsselateerde diensten                          | 2.756  | 9.774  | 863   | 13.393               |
| Lasten uit verzekeringsselateerde diensten                               | -2.384 | -9.626 | -912  | -12.922              |
| Verzekeringsselultaat uit uitgaande herverzekeringsselateerde contracten | -131   | -2     |       | -133                 |
| Totaal verzekeringstechnisch resultaat                                   | 241    | 146    | -49   | 338                  |

## Schade

Het verzekeringstechnisch resultaat Schade is € 51 miljoen lager dan in het eerste halfjaar 2025. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door calamiteitsschade eind juni 2026 als gevolg van extreem weer, meer weersgerelateerde schades, toegenomen inflatieverwachtingen en een oplopende schadelast bij Verzuim en WIA. In het eerste halfjaar van 2025 waren er geen calamiteiten.

## Zorg

Het verzekeringstechnisch resultaat Zorg is € 106 miljoen lager dan in het eerste halfjaar 2025. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename van de zorgkosten als gevolg van zorgkosteninflatie. Daarnaast is er een ongunstige mutatie van de verliescomponent. In het eerste halfjaar 2026 is, als gevolg van bijgestelde zorgkostenramingen, een dotatie aan de verliescomponent gedaan, terwijl in het eerste halfjaar van 2025 sprake was van een vrijval van de ultimo 2024 gevormde verliescomponent.

## Leven

Het verzekeringstechnisch resultaat Leven is € 82 miljoen hoger dan in het eerste halfjaar 2025. De opbrengsten en lasten uit verzekeringsselateerde diensten zijn vooral hoger door een lagere verliescomponent die vorig jaar is gevormd voor een pension buy-out.

## 9. Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten

| Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten (€ Miljoen)                                                          |        |        |       |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------|--------|
| Eerste halfjaar 2026                                                                                                   |        |        |       |        |
|                                                                                                                        | Schade | Zorg   | Leven | Totaal |
| Contracten vallend onder het GMM of VFA                                                                                |        |        |       |        |
| CSM die betrekking heeft op verleende service voor contracten                                                          |        |        | 29    | 29     |
| Mutatie Risk Adjustment over de periode                                                                                | 3      |        | 30    | 33     |
| Vrijval uit de voorziening voor verwachte uitkeringen, schaden en andere kosten met betrekking tot verzekeringservices | 82     | 4      | 832   | 918    |
| Aanpassingen premies verkoop en verzekeringsacquisitie kasstromen ("experience adjustment")                            | -3     |        | 15    | 12     |
| Vrijval van verzekeringsacquisitiekosten uit premies                                                                   |        |        | -3    | -3     |
| Contracten vallend onder het GMM of VFA                                                                                | 82     | 4      | 903   | 989    |
| Contracten vallend onder de PAA                                                                                        |        |        |       |        |
|                                                                                                                        | 2.826  | 10.055 |       | 12.881 |
| Totaal opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                                                               |        |        |       |        |
|                                                                                                                        | 2.908  | 10.059 | 903   | 13.870 |

| Opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten (€ Miljoen)                                                          |        |       |       |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|--------|
| Eerste halfjaar 2025                                                                                                   |        |       |       |        |
|                                                                                                                        | Schade | Zorg  | Leven | Totaal |
| Contracten vallend onder het GMM of VFA                                                                                |        |       |       |        |
| CSM die betrekking heeft op verleende service voor contracten                                                          | 6      | 1     | 41    | 48     |
| Mutatie Risk Adjustment over de periode                                                                                | 3      |       | 37    | 40     |
| Vrijval uit de voorziening voor verwachte uitkeringen, schaden en andere kosten met betrekking tot verzekeringservices | 82     | 4     | 774   | 860    |
| Aanpassingen premies verkoop en verzekeringsacquisitie kasstromen ("experience adjustment")                            | -5     |       | 5     |        |
| Vrijval van verzekeringsacquisitiekosten uit premies                                                                   |        |       | 6     | 6      |
| Contracten vallend onder het GMM of VFA                                                                                | 86     | 5     | 863   | 954    |
| Contracten vallend onder de PAA                                                                                        |        |       |       |        |
|                                                                                                                        | 2.670  | 9.769 |       | 12.439 |
| Totaal opbrengsten uit verzekeringsgerelateerde diensten                                                               |        |       |       |        |
|                                                                                                                        | 2.756  | 9.774 | 863   | 13.393 |

## 10. Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten

| Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten (€ Miljoen)     |        |        |       |        |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|-------|--------|
| Eerste halfjaar 2026                                         |        |        |       |        |
|                                                              | Schade | Zorg   | Leven | Totaal |
| Schades en kosten ontstaan in voorgaande en huidige perioden | 2.352  | 9.977  | 845   | 13.174 |
| Amortisatie van acquisitiekosten                             | 296    | 16     | -3    | 309    |
| Mutatie van voorziening voor verliescomponenten              | -12    | 29     | 25    | 42     |
| Totaal lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten          | 2.636  | 10.022 | 867   | 13.525 |

| Lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten (€ Miljoen)     |        |       |       |        |
|--------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|--------|
| Eerste halfjaar 2025                                         |        |       |       |        |
|                                                              | Schade | Zorg  | Leven | Totaal |
| Schades en kosten ontstaan in voorgaande en huidige perioden | 2.081  | 9.729 | 785   | 12.595 |
| Amortisatie van acquisitiekosten                             | 296    | 18    | 6     | 320    |
| Mutatie van voorziening voor verliescomponenten              | 7      | -121  | 121   | 7      |
| Totaal lasten uit verzekeringsgerelateerde diensten          | 2.384  | 9.626 | 912   | 12.922 |

# 11. Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten

| Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                       |        |      |        | (€ Miljoen)          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|--------|----------------------|
|                                                                                                                    |        |      |        | Eerste halfjaar 2026 |
|                                                                                                                    | Schade | Zorg | Leven  | Totaal               |
| Beleggingsresultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                              |        |      |        |                      |
| Rentebaten / lasten op financiële activa die niet worden gewaardeerd m.b.v. FVTPL                                  |        |      | 1      | 1                    |
| Beleggingskosten financiële activa                                                                                 | -8     | -2   | -25    | -35                  |
| Beleggingskosten onroerend goed portefeuille                                                                       |        |      | -5     | -5                   |
| Bijzondere waardeverminderingen                                                                                    |        |      |        |                      |
| Overige beleggingsresultaten <sup>1</sup>                                                                          | 258    | 164  | 1.783  | 2.205                |
| Totaal beleggingsresultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                       | 250    | 162  | 1.754  | 2.166                |
| Financieringsbaten en -lasten uit verzekeringscontracten                                                           |        |      |        |                      |
| Veranderingen in reële waarde financiële beleggingen van verzekeringscontracten met directe winstdelende elementen |        |      | -646   | -646                 |
| Oprenting en wijzigingen in financiële aannames <sup>2</sup>                                                       | -89    | -2   | -770   | -861                 |
| Verandering contractuele verplichtingen door verandering inflatie index                                            | -14    |      |        | -14                  |
| Valutakoersverschillen                                                                                             | -16    |      |        | -16                  |
| Overige                                                                                                            | -1     |      |        | -1                   |
| Totaal financieel resultaat uit verzekeringscontracten                                                             | -120   | -2   | -1.416 | -1.538               |
| Financieringsbaten en -lasten uit herverzekeringscontracten                                                        |        |      |        |                      |
| Oprenting en wijzigingen in financiële aannames herverzekeringen                                                   | 11     |      | 22     | 33                   |
| Verandering contractuele verplichtingen door verandering inflatie index herverzekeringen                           | 1      |      |        | 1                    |
| Overige                                                                                                            | 13     |      |        | 13                   |
| Totaal financieel resultaat uit herverzekeringscontracten                                                          | 25     |      | 22     | 47                   |
| Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                       | 155    | 160  | 360    | 675                  |

<sup>1</sup> De overige beleggingsresultaten betreffen met name de (on)gerealiseerde resultaten beleggingen gewaardeerd op Fair Value Through Profit & Loss (FVTPL). Dit heeft nagenoeg volledig betrekking op beleggingen die verplicht FVTPL zijn. De overige beleggingsresultaten bestaan voor € 1.357 miljoen uit (on)gerealiseerde resultaten op beleggingen gewaardeerd tegen FVTPL en voor € 847 miljoen uit directe beleggingsopbrengsten gewaardeerd tegen FVTPL. Van de directe beleggingsopbrengsten heeft € 16 miljoen betrekking op vastgoed, € 59 miljoen betrekking op resultaten uit derivaten en € 86 miljoen op overige beleggingsresultaten.

<sup>2</sup> In oprenting en wijzigingen in financiële aannames is ook het effect van risico mitigatie opgenomen.

| Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                       |        |      |       | (€ Miljoen)          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-------|----------------------|
|                                                                                                                    |        |      |       | Eerste halfjaar 2025 |
|                                                                                                                    | Schade | Zorg | Leven | Totaal               |
| Beleggingsresultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                              |        |      |       |                      |
| Rentebaten / lasten op financiële activa die niet worden gewaardeerd m.b.v. FVTPL                                  |        |      | 7     | 7                    |
| Beleggingskosten financiële activa                                                                                 | -5     | -2   | -17   | -24                  |
| Beleggingskosten onroerend goed portefeuille                                                                       |        |      | -5    | -5                   |
| Bijzondere waardeverminderingen                                                                                    |        |      |       |                      |
| Overige beleggingsresultaten <sup>1</sup>                                                                          | 168    | 120  | -369  | -81                  |
| Totaal beleggingsresultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                       | 163    | 118  | -384  | -103                 |
|                                                                                                                    |        |      |       |                      |
| Financieringsbaten en -lasten uit verzekeringscontracten                                                           |        |      |       |                      |
| Veranderingen in reële waarde financiële beleggingen van verzekeringscontracten met directe winstdelende elementen |        |      | -177  | -177                 |
| Oprenting en wijzigingen in financiële aannames <sup>2</sup>                                                       | -20    | 8    | 702   | 690                  |
| Verandering contractuele verplichtingen door verandering inflatie index                                            | -20    |      |       | -20                  |
| Valutakoersverschillen                                                                                             | -35    |      |       | -35                  |
| Totaal financieel resultaat uit verzekeringscontracten                                                             | -75    | 8    | 525   | 458                  |
|                                                                                                                    |        |      |       |                      |
| Financieringsbaten en -lasten uit herverzekeringscontracten                                                        |        |      |       |                      |
| Oprenting en wijzigingen in financiële aannames herverzekeringen                                                   | -5     |      |       | -5                   |
| Verandering contractuele verplichtingen door verandering inflatie index herverzekeringen                           | 3      |      |       | 3                    |
| Overige                                                                                                            | 30     |      |       | 30                   |
| Totaal financieel resultaat uit herverzekeringscontracten                                                          | 28     |      |       | 28                   |
|                                                                                                                    |        |      |       |                      |
| Netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten                                                       | 116    | 126  | 141   | 383                  |

<sup>1</sup> De overige beleggingsresultaten betreffen met name de (on)gerealiseerde resultaten beleggingen gewaardeerd op Fair Value Through Profit & Loss (FVTPL). Dit heeft nagenoeg volledig betrekking op beleggingen die verplicht FVTPL zijn. De overige beleggingsresultaten bestaan voor € -883 miljoen uit (on)gerealiseerde resultaten op beleggingen gewaardeerd tegen FVTPL en voor € 801 miljoen uit directe beleggingsopbrengsten gewaardeerd tegen FVTPL. Van de directe beleggingsopbrengsten heeft € 15 miljoen betrekking op vastgoed, € 64 miljoen betrekking op resultaten uit derivaten en € 63 miljoen op overige beleggingsresultaten.

<sup>2</sup> In oprenting en wijziging in financiële aannames is ook het effect van risico mitigatie opgenomen.

Het netto financieel resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten wordt in belangrijke mate bepaald door waardeveranderingen van de beleggingen en de verplichtingen als gevolg van de ontwikkeling van de financiële markten (rente-, valuta- en spreadontwikkelingen).

Het netto financieel resultaat over het eerste halfjaar van 2026 is € 675 miljoen en is € 292 miljoen hoger dan in dezelfde periode van 2025. Het eerste halfjaar van 2026 kenmerkt zich door dalende lange termijn rentes, terwijl de kortlopende en middellange rentes stegen. In dezelfde periode van 2025 was het beeld juist omgekeerd, waarbij de langetermijnrentes stegen, terwijl de kortlopende en middellange rentes daalden. Dit resulteert in een hoger indirect resultaat op vastrentende waarde en interest derivaten in 2026. De ontwikkelingen van de aandelenindices was in de eerste helft van 2026 gunstiger dan in het eerste halfjaar van 2025. Ook steeg de waarde van de Amerikaanse dollar (USD) in het eerste halfjaar van 2026, terwijl deze in dezelfde periode van 2025 juist daalde. Per saldo resulteren deze ontwikkelingen in een hoger resultaat op aandelen in 2026. Dit wordt deels gecompenseerd door een lager resultaat voor vastgoed in 2026 door minder gunstige ontwikkelingen op de woningmarkt. Per saldo hebben de renteontwikkelingen en veranderingen in de rentecurve ertoe geleid dat de waardestijging van de beleggingen groter was dan de toename van de verzekeringsverplichtingen.

## 12. Beleggingsresultaat uit niet verzekeringsactiviteiten

| Beleggingsresultaat uit niet-verzekeringsactiviteiten        |                       |                        |                                         | (€ Miljoen)          |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------------------|----------------------|
|                                                              |                       |                        |                                         | Eerste halfjaar 2026 |
| Beleggingen gerelateerd aan:                                 |                       |                        |                                         |                      |
|                                                              | Bancaire activiteiten | Beleggings- contracten | Overige niet-verzekerings- activiteiten | Totaal               |
| Vastgoedbeleggingen                                          |                       |                        |                                         |                      |
| Huuropbrengsten                                              |                       |                        |                                         |                      |
| Subtotaal                                                    |                       |                        |                                         |                      |
| Beleggingen verplicht gewaardeerd tegen FVPL                 |                       |                        |                                         |                      |
| Rente op aandelen en vergelijkbare investeringen             |                       |                        | 1                                       | 1                    |
| Rente op vastrentende waarden                                |                       |                        | 10                                      | 10                   |
| Rente op derivaten                                           | -7                    |                        |                                         | -7                   |
| Waardeveranderingen in het resultaat                         | -2                    | 3                      | 5                                       | 6                    |
| Subtotaal                                                    | -9                    | 3                      | 16                                      | 10                   |
| Beleggingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs       |                       |                        |                                         |                      |
| Rente baten/lasten volgens de effectieve interest methode    | 311                   | -7                     |                                         | 304                  |
| Effecten toepassing Hedge Accounting                         | -3                    |                        |                                         | -3                   |
| Subtotaal                                                    | 308                   | -7                     |                                         | 301                  |
| Totaal beleggingsresultaat uit niet-verzekeringsactiviteiten | 299                   | -4                     | 16                                      | 311                  |

Het Beleggingsresultaat uit niet-verzekeringsactiviteiten bedraagt € 311 miljoen en is € 8 miljoen lager dan het eerste halfjaar van 2025. Deze daling zit bij Achmea Bank N.V. voor € 12 miljoen en betreft voornamelijk het effect op derivaten met daar tegenover hogere rentebaten op de hypotheekportefeuille. De stijging bij de Overige niet-verzekeringsactiviteiten van € 6 miljoen is toe te schrijven aan een hoger resultaat binnen de participaties, waarin Achmea Innovation Fund deelneemt en een lager resultaat bij Achmea B.V. binnen de vastrentende waarden.

| Beleggingsresultaat uit niet-verzekeringsactiviteiten        |                       |                        |                                         | (€ Miljoen)          |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------------------|----------------------|
|                                                              |                       |                        |                                         | Eerste halfjaar 2025 |
| Beleggingen gerelateerd aan:                                 |                       |                        |                                         |                      |
|                                                              | Bancaire activiteiten | Beleggings- contracten | Overige niet-verzekerings- activiteiten | Totaal               |
| Vastgoedbeleggingen                                          |                       |                        |                                         |                      |
| Huuropbrengsten                                              |                       |                        |                                         |                      |
| Subtotaal                                                    |                       |                        |                                         |                      |
| Beleggingen verplicht gewaardeerd tegen FVPL                 |                       |                        |                                         |                      |
| Rente op vastrentende waarden                                |                       |                        | 12                                      | 12                   |
| Rente op derivaten                                           | 31                    |                        |                                         | 31                   |
| Waardeveranderingen in het resultaat                         | -7                    | 1                      | -2                                      | -8                   |
| Subtotaal                                                    | 24                    | 1                      | 10                                      | 35                   |
| Beleggingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs       |                       |                        |                                         |                      |
| Rente baten/lasten volgens de effectieve interest methode    | 295                   | -3                     |                                         | 292                  |
| Effecten toepassing Hedge Accounting                         | -8                    |                        |                                         | -8                   |
| Subtotaal                                                    | 287                   | -3                     |                                         | 284                  |
| Totaal beleggingsresultaat uit niet-verzekeringsactiviteiten | 311                   | -2                     | 10                                      | 319                  |

## 13. Overige voorzieningen

| Overige voorzieningen        | (€ Miljoen)  |                  |
|------------------------------|--------------|------------------|
|                              | 30 juni 2026 | 31 december 2025 |
| Pensioenvoorzieningen        | 727          | 747              |
| Andere voorzieningen         | 275          | 273              |
| Totaal overige voorzieningen | 1.002        | 1.020            |

De Andere voorzieningen zijn per saldo met € 2 miljoen gestegen ten opzichte van 31 december 2025. Deze mutatie wordt voornamelijk verklaard door dotatie aan de verliesvoorziening van € 13 miljoen bij Achmea Pensioenservices N.V. en een dotatie van € 24 miljoen aan de reorganisatievoorziening bij Achmea Interne Diensten N.V., waarvan € 20 miljoen verband houdt met de voorgenomen wijzigingen in de distributieorganisatie. Hiertegenover staan vrijvallen van € 35 miljoen. Voor een toelichting met betrekking tot de voorgenomen nieuwe structuur van de distributieorganisatie wordt verwezen naar Toelichting 2 Kapitaal- en risicomanagement.

## 14. Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Achmea verstrekt hypothecaire leningen voor eigen rekening en voor rekening en risico van haar klanten (pensioenfondsen). In deze hoedanigheid kent zij onherroepelijke faciliteiten die voortvloeien uit de verstrekte offertes voor hypothecaire leningen. Indien de klanten de offertes accepteren heeft Achmea de verplichting om € 1.286 miljoen (31 december 2025: € 848 miljoen) aan hypothecaire leningen te verstrekken. Tegenover deze verplichting staat een ontvangen garantie van € 278 miljoen (31 december 2025: € 224 miljoen).

Voor een toelichting van de update gerechtelijke procedures en lopende onderzoeken wordt verwezen naar Toelichting 2 Kapitaal- en risicomanagement. Verder zijn de Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen per 30 juni 2026 niet significant gewijzigd ten opzichte van 31 december 2025.

## 15. Transacties met verbonden partijen

In het eerste halfjaar van 2026 was de aard van de transacties met verbonden partijen vergelijkbaar met de transacties met verbonden partijen in 2025. Voor meer informatie over de aard van de transacties met verbonden partijen in 2025 wordt verwezen naar Toelichting 33 Transacties met verbonden partijen in de geconsolideerde jaarrekening van Achmea B.V. over 2025.

## 16. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 15 juli 2026 hebben Achmea B.V. en de Slowaakse zorgverzekeraar Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. een overeenkomst ondertekend om alle door Achmea B.V. gehouden aandelen van de Slowaakse zorgverzekeraar Union zdravotná poisťovňa, a.s. (UZP) over te dragen aan Dôvera. De transactie is onder voorbehoud van goedkeuring door de relevante toezichthouders. Aangezien de overeenkomst na de balansdatum is gesloten, is UZP in de halfjaarcijfers 2026 op dezelfde wijze opgenomen als in 2025. Met ingang van 15 juli 2026 kwalificeert UZP als een disposal group en wordt verantwoord als aangehouden voor verkoop. UZP is actief op de Slowaakse zorgverzekeringsmarkt en biedt zowel basiszorgverzekeringen als aanvullende zorgverzekeringen aan. De activa bedragen per balansdatum € 194 miljoen en de passiva € 136 miljoen. Naar verwachting heeft deze gebeurtenis geen materiële impact op het eigen vermogen en resultaat van Achmea B.V. De overdracht zal naar verwachting in december 2026 worden afgerond en zal plaatsvinden door verkoop van 100% van de aandelen in UZP. UZP maakt onderdeel uit van het segment Internationaal.

Ondertekening van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening

Zeist, 12 augustus 2026

**Raad van Bestuur**

B.E.M. (Bianca) Tetteroo, Voorzitter

D.C. (Daphne) de Kluis

M.A.N. (Michel) Lamie, Vice-voorzitter en CFO

R. (Robert) Otto

M.G. (Michiel) Delfos

L.T. (Lidwien) Suur

**Raad van Commissarissen**

J. (Jan) van den Berg, Voorzitter

A.M. (Lex) Kloosterman

E.F. (Else) Bos, Vice-voorzitter

E.C. (Nienke) Meijer

A. (Antonio) Cano

H.P. (Hanno) Mijer

M.R. (Miriam) van Dongen

# Overige gegevens

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

55



# Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van Achmea B.V.

## Onze conclusie

Wij hebben de in bijgaand halfjaarrapport opgenomen verkorte tussentijdse financiële informatie van Achmea B.V. te Zeist over de periode van 1 januari 2026 tot en met 30 juni 2026 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de verkorte tussentijdse financiële informatie van Achmea B.V. over de periode van 1 januari 2026 tot en met 30 juni 2026 niet in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34, “Tussentijdse financiële verslaggeving” zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie.

De verkorte tussentijdse financiële informatie bestaat uit:

- het geconsolideerd overzicht van de financiële positie per 30 juni 2026;
- de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het totaal eigen vermogen en het verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode van 1 januari 2026 tot en met 30 juni 2026;
- de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en geselecteerde toelichtingen.

## De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410, “Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit”. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de verkorte tussentijdse financiële informatie.

Wij zijn onafhankelijk van Achmea B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

## Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de verkorte tussentijdse financiële informatie

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de verkorte tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met IAS 34, “Tussentijdse financiële verslaggeving” zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de verkorte tussentijdse financiële informatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van Achmea B.V.

## Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de verkorte tussentijdse financiële informatie

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het actualiseren van het inzicht in Achmea B.V. en haar omgeving met inbegrip van de interne beheersing, en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de verkorte tussentijdse financiële informatie te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing met betrekking tot het opstellen van tussentijdse financiële informatie;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van Achmea B.V.;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de verkorte tussentijdse financiële informatie;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de verkorte tussentijdse financiële informatie overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van Achmea B.V.;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- het overwegen of zich wijzigingen hebben voorgedaan in de grondslagen voor de financiële verslaggeving of de toepassing daarvan en of nieuwe transacties de toepassing van nieuwe grondslagen voor de financiële verslaggeving noodzakelijk maken;
- het overwegen of het bestuur alle gebeurtenissen heeft onderkend die een aanpassing van of een toelichting in de verkorte tussentijdse financiële informatie kunnen vereisen;
- het overwegen of de verkorte tussentijdse financiële informatie is opgesteld en weergegeven in overeenstemming met het van toepassing zijnde stelsel van financiële verslaggeving en de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Den Haag, 12 augustus 2026

EY Accountants B.V.

w.g. S.B. Spiessens RA

# Bijlagen

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Bijlage A. Voetnoten bij Verslag van de Raad van Bestuur | 58 |
| Bijlage B. Methodologiewijzigingen duurzaamheidsmetrieke | 59 |



# Bijlage A. Voetnoten bij Verslag van de Raad van bestuur

- <sup>1</sup> Het operationeel resultaat is gelijk aan het resultaat voor belastingen gecorrigeerd voor reorganisatiekosten, resultaten uit fusies en overnames en toepassing van een expected return-methode voor het netto financiële resultaat uit (her)verzekeringsactiviteiten. Op basis van deze methode gaan we uit van de verwachte marktrente aan het begin van het jaar en de genormaliseerde rendementen op beleggingen in aandelen en vastgoedbeleggingen. Dezelfde markttarieven worden ook gebruikt voor het bepalen van de disconteringscurve en de voorziening voor de opbouw van onze verzekeringsverplichtingen bij de berekening van het operationeel resultaat.
- <sup>2</sup> De bruto geboekte premies (of premies) voor schadeverzekeringen (met uitzondering van arbeidsongeschiktheidsverzekeringen) en ziektekostenverzekeringen hebben betrekking op verzekeringsovereenkomsten met een ingangsdatum tijdens de rapportageperiode en omvatten de contractuele premies gedurende de gehele contractperiode. In de bruto geboekte premies voor de zorgverzekering is ook de bijdrage van het Vereveningsfonds van de zorgverzekering opgenomen. De contractperiode is de periode waarin Achmea niet in staat is om de premies of de polisvoorwaarden (volledig) aan te passen aan het gewijzigde risicoprofiel van polishouders. Voor de overige verzekeringscontracten is het bedrag van de bruto geboekte premies gelijk aan de tijdens de contractperiode verschuldigde of verdiende premies, voor de levensverzekeringscontracten gecorrigeerd voor spaarcomponenten. In lijn met IFRS 17 worden spaarcomponenten niet als premies verantwoord.
- <sup>3</sup> De bruto bedrijfskosten bestaan uit personeelskosten, afschrijvingen op vastgoed voor eigen gebruik en bedrijfsmiddelen en algemene kosten, waaronder IT-kosten en marketingkosten.
- <sup>4</sup> De hier gerapporteerde solvabiliteitsratio's zijn gebaseerd op ons Partiële Interne Model en zijn na aftrek van (geplande) uitkering van dividenden en coupons op hybride kapitaal.
- <sup>5</sup> Vanaf 1 januari 2026 zijn zowel de Nederlandse als de internationale activiteiten van InShared overgedragen van het segment Schade & Inkomen Nederland naar het segment Internationale activiteiten. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.
- <sup>6</sup> De vergelijkende cijfers zijn aangepast als gevolg van een wijziging in de verwerking van hyperinflatiegerelateerde effecten, die niet langer in de bruto geschreven premies worden opgenomen.
- <sup>7</sup> Niet-financiële informatie en daarmee samenhangende indicatoren zijn in ontwikkeling. Dit geldt onder andere voor de beschikbare data, de meetmethodiek en de gehanteerde definities. Deze ontwikkeling en nieuwe inzichten kunnen van invloed zijn op de uitkomst van de in de tabel genoemde indicatoren en de daarmee samenhangende doelstellingen.
- <sup>8</sup> Gebaseerd op de gemiddelde rNPS over 4 kwartalen uit de door Metrixlab uitgevoerde klanttevredenheidsonderzoeken in opdracht van Achmea.

- <sup>9</sup> Op basis van een jaarlijkse enquête onder zorgverzekeraars door Marketresponse, per april 2026 en 2025.
- <sup>10</sup> De reputatie van Achmea bij het publiek wordt gemonitord via StakeholderWatch. Het onderzoek wordt gedaan door middel van een online enquête die wordt ingevuld door een representatief panel van het Nederlandse publiek. De score weerspiegelt het gemiddelde niveau gedurende het jaar.
- <sup>11</sup> Procentuele reductie van de CO<sub>2</sub>-intensiteit per m<sup>2</sup> van de woningen die in onze hypotheekportefeuille zijn opgenomen. De doelstelling bestrijkt nagenoeg de gehele hypotheekportefeuille, met uitzondering van Acier en Orange Credit. Het reductiepercentage wordt berekend door de hoeveelheid kg CO<sub>2</sub> per m<sup>2</sup> aan het einde van het boekjaar te vergelijken met de hoeveelheid kg CO<sub>2</sub> per m<sup>2</sup> eind 2022 (basisjaar).
- <sup>12</sup> Procentuele reductie van de gefinancierde CO<sub>2</sub>-uitstoot (scope 1 en 2) ten opzichte van de uitstoot in 2023, bepaald op basis van de EVIC-methode. In 2030 streven we naar een reductie van 32,6% ten opzichte van 2023. Bij de berekening van de gefinancierde broeikasgasemissies worden scope 1- en scope 2-emissies meegenomen. Scope 3-emissies zijn uitgesloten vanwege onvoldoende datakwaliteit. Het deel van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van een bedrijf dat wordt toegerekend aan de belegging van Achmea, wordt bepaald op basis van de verhouding tussen de waarde van de belegging van Achmea (teller) en de waarde van het bedrijf waarin wordt belegd (noemer). Deze verhouding wordt de attributiefactor genoemd. De waarde van de onderneming (noemer) is de ondernemingswaarde inclusief contanten (EVIC) en wordt gedefinieerd als de som van de marktkapitalisatie van gewone aandelen en preferente aandelen, de waarde van de totale schuld en geldmiddelen en kasequivalenten.
- <sup>13</sup> Management wordt gedefinieerd als alle functies met leidinggevende verantwoordelijkheden. Topmanagement is een deelverzameling van management en omvat de Raad van Bestuur, de Directieraad, het Groepscomité en het senior management. Beide definities omvatten derdenbedrijven (dochterondernemingen van Achmea B.V. die een eigen administratie hebben voor sociale en milieuaspecten) en buitenlandse dochtermaatschappijen. Vóór 2026 omvatte specifiek de definitie van management enkel Achmea B.V.
- <sup>14</sup> Free Capital Generation (FCG) verwijst naar de hoeveelheid vrij kapitaal die wordt gegenereerd. Dit is de verhoging van het kapitaal boven het vereiste kapitaal (165% voor de verzekeringsentiteiten met uitzondering van Zorg, dat op 130% wordt gesteld en Bank op 100%). Operationele FCG heeft betrekking op de ontwikkeling in de FCG als gevolg van operationele activiteiten, met uitzondering van marktontwikkelingen, niet-operationele posten en wijzigingen in modellen en aannames.
- <sup>15</sup> Schuldratio: (niet-bancaire schuld + eeuwigdurende achtergestelde obligaties) als percentage van het totaal (totaal eigen vermogen + niet-bancaire schuld + eeuwigdurende achtergestelde obligaties + CSM + risk adjustment +/- goodwill).

<sup>16</sup> De fixed-charge coverage ratio is gebaseerd op de resultaten en financieringslasten van de laatste vier kwartalen.

<sup>17</sup> ICR: Issuer Credit Rating

<sup>18</sup> FSR: Financial Strength Rating

<sup>19</sup> IDR: Issuer Default Rating

<sup>20</sup> IFS: Insurer Financial Strength

<sup>21</sup> Procentuele reductie ten opzichte van de gemiddelde verzekeringsgerelateerde CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2021 van de Nederlandse motorvoertuigenportefeuille particulier (merken: Centraal Beheer, FBTO en Interpolis).

<sup>22</sup> Procentuele reductie van de CO<sub>2</sub>-intensiteit per m<sup>2</sup> van de gebouwen in onze beleggingsvastgoedportefeuille en vastgoedfondsen. Het reductiepercentage wordt berekend door de hoeveelheid kg CO<sub>2</sub> per m<sup>2</sup> aan het einde van de rapportageperiode te vergelijken met de hoeveelheid kg CO<sub>2</sub> per m<sup>2</sup> eind 2023 (basisjaar).

<sup>23</sup> Impactbeleggingen worden geïdentificeerd door beleggingen in de beleggingsadministratie te selecteren die voldoen aan de definitie van impactbeleggingen, zijnde beleggingen die gericht zijn op het genereren van positieve, meetbare sociale of milieueffecten naast een financieel rendement. Voor de vermogensbeheerportefeuille is de doelstelling vastgesteld op de reële waarde van de impactbeleggingen en voor de portefeuille voor eigen risico op een percentage. Dit percentage wordt bepaald door de reële waarde van de impactbeleggingen op het rapportagemoment te vergelijken met de totale reële waarde van de betreffende categorie van beleggingen voor eigen rekening van de Nederlandse verzekeringsentiteiten van Achmea en Achmea B.V.

<sup>24</sup> CO<sub>2</sub>-uitstoot in Nederland van gebouwen, mobiliteit, afval, papier, datacenters, clouddiensten en CO<sub>2</sub>-uitstoot gerelateerd aan onze medewerkers die thuiswerken ten opzichte van 2019 (Scope 1, 2 en 3). Bij het meten van de Scope 2-emissies hebben we gebruik gemaakt van de marktgebaseerde methode.

# Bijlage B. Methodologiewijzigingen duurzaamheidsmetrieken

De gehanteerde methodiek en methodologie zijn beschreven in Achmea's Jaarverslag 2025, sectie Duurzaamheidsverslag, Appendix F.

In 2026 is de gehanteerde methodiek en methodologie verder ontwikkeld en verfijnd en zijn de volgende belangrijkste wijzigingen doorgevoerd:

- De attributiefactor die wordt gehanteerd bij de berekening van de gemiddelde verzekeringsgerelateerde emissies per auto is aangepast van een Nederland-specifieke factor (5,12%) naar een Europese gemiddelde factor (6,99%). Deze wijziging in de gehanteerde methodologie is doorgevoerd om de vergelijkbaarheid van de gerapporteerde uitkomsten met die van andere verzekeraars te vergroten. De gehanteerde attributiefactor is gebaseerd op PCAF-data. Het gebruik van een Europese gemiddelde factor leidt tot een andere uitkomst ten opzichte van eerdere rapportageperioden. De vergelijkende cijfers zijn daarom aangepast.
- In 2026 hebben wij, in lijn met de aanpassing van onze ambities voor de CO<sub>2</sub>-reductie van de eigen bedrijfsvoering in Nederland, de grondslag van onze reductiedoelstelling gewijzigd van een locatie-gebaseerde (location-based) naar een markt-gebaseerde (market-based) benadering. De aangepaste doelstelling sluit beter aan bij de wijze waarop wij de voortgang op onze klimaatambities monitoren en geeft beter inzicht in de effecten van de inkoop van hernieuwbare elektriciteit. Om de vergelijkbaarheid tussen verslagperioden te waarborgen, zijn de cijfers op basis van dezelfde benadering berekend.

